# Rapport Annuel 2018

P.A.S.P

Port Autonome de San-Pedro

PORT DE SAN-PEDRO
CAPITAINERIE

P.A.S.P

Port Autonome de San Pedro

Un partenaire qui avance avec le monde

34 71 72 00 / 22 54 80 10 /22 54 80 13
pasp@pasp.ci
www.sanpedro-portci.com

BLOOMFIELD INVESTMENT

ISO 9001
ISO 14001
OHSAS 18001
BUREAU VERITAS
Certification

# RAPPORT ANNUEL 2018

# PORT AUTONOME DE SAN PEDRO

P.A.S.P
Port Autonome de San-Pedro

- **1er** port certifié **ISO 45001 version 2018** (Santé et sécurité au travail) sur toute la côte ouest africaine.
- Objectif 2018 du trafic import et export réalisé à **101%**
- Resultat d'exploitation bénéficiaire et en amélioration de **112%**
- Trafic global marchandises et débit conteneurs **quadruplés**, comparativement aux niveaux de 2010.

## Port Autonome de San Pedro, une expertise au service du développement de son hinterland national et sous régional

BLOOMFIELD INVESTMENT
Long terme A+
Court terme A2+

ISO 9001
ISO 14001
OHSAS 18001
BUREAU VERITAS
Certification

www.sanpedro-portci.com

# SOMMAIRE


| | |
|---|---|
| Mot du Directeur Général | 06 |
| Présentation du Port Autonome de San Pedro | 08 |
| Faits Marquants en 2018 | 11 |
| Trafic Portuaires en 2018 | 15 |
| Perspectives 2019 | 21 |
| Annexes | 23 |
| Album de l'année 2018 | 26 |

# MOT
## DU DIRECTEUR GÉNÉRAL
## HILAIRE LAMIZANA

L'année 2018 a été marquée par la recherche de l'équilibre d'exploitation. En effet, les actions menées ont permis de résorber le déficit d'exploitation pour se situer à + 45 millions de francs CFA contre un déficit d'exploitation de - 379 millions de francs CFA en 2017. Par ailleurs, l'année 2018 a permis de mener des actions pour le développement du capital humain et du bien-être social au travers de l'opérationnalisation de la GPEC et de l'amélioration des conditions de travail.

Le niveau de trafic s'est stabilisé au-delà de 4 millions de tonnes au terme de l'exercice 2018. Le trafic annuel de marchandises se situe à 4 081 163 tonnes. Le trafic domestique connait une hausse considérable et se situe à 3 066 989 tonnes contre 2 897 478 tonnes en 2017 soit une progression de 6%.

Ces évolutions procèdent de la performance du trafic des produits tels que le cacao, le caoutchouc, l'huile de palme et dérivés d'une part et d'autre part des actions commerciales de synergie ardues menées par les opérateurs portuaires en direction des produits cimentiers et des produits nouveaux à fort potentiel. Il s'agit de la noix de cajou, du coton des régions nord ivoiriennes, du Mali et même du Burkina, et du nickel.
La politique de management est concrétisée par l'organisation d'un séminaire de formation et de sensibilisation sur la maitrise des risques et la gestion des menaces des activités et opérations du port suivi d'un exercice de sûreté en application des dispositions du Code international pour la sûreté des navires et des installations portuaires (Code ISPS).

Les liens de coopération ont été renforcés avec le Port d'Amsterdam, premier port d'importation de cacao, par la signature d'un protocole d'accord portant sur la sécurité et la sûreté portuaire, la promotion des possibilités d'investissement, les systèmes de TIC (techniques de l'information et de la communication) et les opérations et logistiques portuaires.

Aussi, le PASP a-t-il reçu une forte délégation belge conduite par le Président de la chambre de commerce belge. Cette rencontre a permis de passer en revue les opportunités d'affaires issues du développement de l'activité du port de San Pedro conformément à la mise en route de ses projets d'extension.

L'année 2019 marquera un tournant décisif dans l'histoire du Port Autonome de San Pedro. Au cours de cette année, nous procéderons au lancement des travaux d'extension du port de San Pedro sous l'égide du Gouvernement ivoirien.

Ces projets s'inscrivent dans le cadre du schéma directeur de développement du port de San Pedro à l'horizon 2035. Ce document renferme les grandes orientations stratégiques et les différentes phases de développement du port de San Pedro à travers des projets structurants à réaliser dans le cadre des partenariats public-privés (PPP). Ledit schéma directeur est mis en œuvre à travers les plans d'entreprise périodiques

La réalisation de ces projets permettra de renforcer la compétitivité du port de San Pedro en disposant d'une offre de services diversifiés et d'une plus grande faculté d'amélioration de performances.

Ce sera le début des grands travaux qui impacteront significativement le port de San Pedro, son hinterland.et le Sud-Ouest de la Cote d'Ivoire.

Comme vous le constatez, nous entamons une étape décisive dans le processus de mise en œuvre du plan d'entreprise 2017 – 2021 avec le début effectif au cours de cette année 2019 des grands chantiers annoncés.

Nous sommes résolument engagés à tout mettre en œuvre, avec l'appui du Gouvernement, pour l'aboutissement de toutes ces actions afin de doter le sud-ouest ivoirien et, par-delà, la Côte d'Ivoire d'un instrument de développement qui répond aux normes internationales maritimes et portuaires.

Hilaire LAMIZANA
*Directeur Général*
*du Port Autonome de San Pedro*

Une vue aérienne du port de San Pedro

# PRÉSENTATION DU PORT AUTONOME DE SAN PEDRO

## GÉNÉRALITÉS

- **Raison sociale** : Port Autonome de San Pedro
- **Type de Société** : Société d'Etat
- **Capital :** 2 000 000 000 de francs CFA détenu à 100% par l'Etat de Côte d'Ivoire
- **Chiffre d'affaires en 2017** : 8 251 millions de francs CFA
- Effectif en 2017 : 213 agents
- **Président du Conseil d'Administration :** Jean-Baptiste KOUAME KOUAME
- **Directeur Général :** Hilaire Marcel LAMIZANA
- **Activités principales :** Opérations maritimes et portuaires
- **Situation géographique :** Situé à 350 km d'Abidjan au Sud-Ouest de la Côte d'Ivoire

## VOCATION

Le port de San Pedro est l'une des principales infrastructures économiques construites après l'indépendance de la Côte d'Ivoire. La construction du port de San Pedro faisait partie du programme de développement intégré initié dès les années 60 par le Gouvernement ivoirien pour, notamment :

- Réduire les disparités régionales en créant un pôle de développement au Sud-Ouest de la Côte d'Ivoire ;

- Servir de port de transit pour les régions limitrophes sans littoral (Mali, Guinée forestière, Est du Libéria).

## MISSION

Le Port Autonome de San Pedro a en charge l'ensemble des fonctions portuaires y compris les opérations d'exploitation, de services aux navires, d'entretien, de renouvellement et d'extension des infrastructures portuaires à San Pedro. Cependant, la plupart des opérations d'exploitation et les fonctions de pilotage et de remorquage des navires sont assurées par le secteur privé.

## ORGANES STATUTAIRES DE GESTION

- **Conseil d'Administration**
- Le Port Autonome de San Pedro est une société d'Etat placée sous la tutelle technique du Ministère des Transports et sous la tutelle financière du Ministère de l'Economie, des Finances et du Budget. Il est administré par un Conseil d'Administration composé de dix (10) membres nommés par décret. Le Conseil d'Administration établit les priorités et les orientations de l'activité portuaire à San Pedro, tout en veillant à leur respect. Les membres actuels sont :

- Monsieur **Jean-Baptiste KOUAME KOUAME** Président et représentant la Présidence de la République ;
- Monsieur **GNONKONTE Gnessoa Désiré**, représentant la Primature ;
- Monsieur **GOH Betro Serge Constant**, représentant le Secrétaire d'État auprès du Premier Ministre, chargé du Budget et du Portefeuille de l'Etat ;
- Monsieur **Albert Louis KADIO**, représentant le Secrétariat d'Etat auprès du Premier Ministre, chargé du Budget et du portefeuille de l'Etat, Direction Générale des Douanes;
- Monsieur **MIMBA KOCOUNSEU Antoine**, représentant le Ministère de l'Economie et des Finances ;
- Monsieur **TOURE Moussa,** représentant le Ministère des Transports ;
- Monsieur **DIE Hedwugue** ; représentant le Ministère des infrastructures
- Monsieur **KRAMO Patric**e, représentant le Ministère de l'Economie et des Finances ;
- Monsieur **TOURE Baba**, représentant le Ministère du Commerce, de l'Artisanat et de la Promotion des PME ;
- Monsieur **Ali LAKISS,** représentant la Chambre de Commerce et d'Industrie.

# CONSEIL D'ADMINISTRATION

KOUAME KOUAME
Jean Baptiste

GNONKONTE Gnessoa
Désiré

GOH Betro Serge
Constant

KADIO Albert
Louis

MIMBA Kocounseu
Antoine

TOURE Moussa

KRAMO Patrice

TOURE Baba

DIE Hedwugue

Ali LAKISS

# CA-2018

## ORGANES STATUTAIRES DE GESTION

- **Direction Générale**

La Direction Générale du Port Autonome de San Pedro est assurée par le Directeur Général assisté d'un Conseiller et de Directeurs sectoriels formant le Comité de Direction. Le Directeur Général actuel a été nommé par le décret n° 2011-0068 du 12 avril 2011 et confirmé par le Conseil d'Administration en date du 28 février 2013. Il représente le PASP dans tous les actes de la vie civile. Cette année, le Comité de Direction était composé de :

**HILAIRE MARCEL LAMIZANA**
*Directeur Général*

**MANOUAN GUY AMANGOUA,**
*Directeur de l'Audit Interne et du Contrôle de Gestion*

**DALLY JOSÉ-PASCAL**
*Directeur des Infrastructures*

**BIAN BI CHRISTIANE EPSE KODIA**
*Directeur des Finances et de la Comptabilité, Directeur des Ressources Humaines par Intérim*;

**GBLA HERBERT DONATIEN**
*Directeur de l'Exploitation*

**ALLANGBA OKA DOMINIQUE**
*Directeur des Normes, de la Certification et de l'Ordonnancement des moyens*

**ZAHABI PATRICE IRIÉ**
*Directeur de la Stratégie et du Développement*

**ADO ADO JEAN JACQUES**
*Représentant Permanent du PASP à Abidjan*

**YOHOU DJEDJE RODRIGUE**
*Directeur Commercial et Marketing, Directeur de Communication et des Relations Publiques par intérim.*

# FAITS MARQUANTS 2018

## GOUVERNANCE ET MANAGEMENT

Les actions menées au titre de la gouvernance institutionnelle, économique et financière ont contribué à la consolidation des acquis et à la préparation des grands projets d'infrastructures du PASP.

Au niveau institutionnel, les résolutions prises au cours des sessions du Conseil d'Administration, des réunions des comités spécialisés du Conseil d'Administration (Comité d'Audit et de Gestion des Risques, Comité Stratégie et Développement) ont visé le renforcement de la gouvernance d'entreprise, économique et financière, l'amélioration de la gestion et l'optimisation de l'exploitation portuaire.

Une session du Conseil d'Administration

La Direction Générale a organisé, le 19 janvier 2018, sa traditionnelle cérémonie d'échange de vœux entre le personnel et le Directeur Général. Cette rencontre a été pour le Directeur Général l'occasion de présenter brièvement les performances du PASP au cours de l'année 2017 et les perspectives de 2018.

Le Conseil d'Administration a régulièrement organisé ses sessions. Elles ont porté essentiellement sur :

- l'adoption des rapports d'activité trimestriels 2018 ;
- l'examen et l'arrêté des comptes de l'exercice 2017 du PASP ;
- l'évaluation du plan d'entreprise 2017 – 2021
- le plan de financement des investissements 2019
- l'état d'avancement des projets d'extension

Il ressort de l'évaluation du plan d'entreprise que le taux d'exécution global des actions programmées dans ce document stratégique quinquennal est relativement faible. Pour la bonne poursuite de la mise en œuvre dudit document, il a été recommandé la mise en place d'une gouvernance adaptée et la révision de certaines actions pour tenir compte de l'évolution de l'environnement externe et interne au port

En marge de la tenue de la session du Conseil d'Administration du 02 d'août 2018, le Directeur Général a remis officiellement au Président du Conseil d'Administration les certificats de confirmation de la migration à la version 2015 de l'ISO 14001, ISO 9001 et du maintien du certificat en matière de santé et sécurité au travail (OHSAS 18001).

Remise de certificat ISO au Président du Conseil d'Administration

Les travaux des comités spécialisés du Conseil d'Administration se sont régulièrement tenus.

En outre, l'Assemblée Générale s'est réunie le 07 juin 2018 et a approuvé les comptes et les états financiers de l'exercice clos au 31 décembre 2017 et l'affectation du résultat de l'exercice.

En application des dispositions du Code international pour la sûreté des navires et des installations portuaires (Code ISPS), le Port Autonome de San Pedro (PASP) a organisé, du 18 au 22 juin 2018, un séminaire de formation et de sensibilisation sur la maitrise des risques et la gestion des menaces des activités et opérations du port suivi d'un exercice de sûreté.

Exercice de sureté

## ACTIONS SOCIALES

Dans le cadre de la responsabilité sociétale de l'entreprise, le PASP a procédé à la remise d'ouvrage et de matériels didactiques, au siège du Centre Ivoirien pour le Développement de la Formation Professionnelle (CIDFOR) le 12 janvier 2018.

En outre, le PASP a remis des mobiliers scolaires à l'école primaire publique LAC 1 de San Pedro le 02 mai 2018 ; puis a parrainé la cérémonie de récompenses du concours jeunes filles mathématiques 2018, au centre culturel de San Pedro en présence du Préfet de Région.

Le port Autonome de San Pedro a participé également du 13 au 16 juin 2018 au Festival du Planteur de Méagui (FESTIPMEA) et a fait don en matériels agricoles à ladite association.

Remise de don à l'école primaire publique LAC 1

Remise de don au planteur de MEAGUI (FESTIPMEA)

## COOPÉRATION ET PARTENARIATS

Le Directeur Général a pris part à la 6ième édition du CHOCOA qui s'est tenue du 21 au 24 février 2018 à Amsterdam au Pays Bas. Ce forum a réuni en un même lieu la quasi-totalité des acteurs du secteur cacao et chocolat. À cette occasion, le PASP et le Port d'Amsterdam, 1er port importateur de cacao au monde, représentés par son Directeur Général et son Président, ont signé un protocole d'accord portant sur la sécurité et la sûreté portuaire, la promotion des possibilités d'investissement, les systèmes de TI (Techniques de l'Information) et les opérations et logistiques portuaires.

Le DG aux festivités du CHOCOA

En outre, le PASP, dans le cadre de l'exportation du nickel à partir du port de San Pedro, a signé, le 6 mars 2018 à San Pedro, un protocole d'accord avec la Compagnie Minière du Bafing (CMB) conduite par son Directeur Général Apostolos PEPPAS.

Par ailleurs, dans le cadre du Projet d'Infrastructures pour le Développement Urbain et la Compétitivité des Agglomérations Secondaires (PIDUCAS), le Port Autonome de San Pedro a reçu une délégation de la Banque Mondiale, le 13 juin 2018, à son siège à San Pedro. Cette rencontre a porté sur l'état d'avancement du projet et les actions à mener pour sa bonne conduite. La mission de la délégation de la Banque Mondiale s'est poursuivie par la visite du domaine portuaire.

Le 07 mai 2018, les acteurs du port de pêche ont reçu de l'ONUDI une formation pour la fabrication de caisses isothermes améliorées, un hangar de débarquement de 50 m2 et un don en matériels de pêche et de conservation, en présence de l'autorité portuaire et du MIRAH (Ministère des Ressources Animales et Halieutiques). Ce don a été effectué dans le but d'améliorer la qualité des produits de pêche débarqués au Port de pêche de San Pedro.

Don de l'ONUDI aux acteurs du port de pêche

Dans le cadre de la mise en œuvre de l'accord de coopération entre le Port Autonome de San Pedro (PASP) et le Port d'Amsterdam International (PAI), une délégation forte d'une vingtaine d'hommes d'affaires belges a effectué une mission économique au Port de San Pedro du 30 mai au 1er juin 2018. Elle a été conduite par le Président de la chambre de commerce belge en Côte d'Ivoire, Monsieur Frédéric STIELS en présence du représentant de l'Ambassadeur de Belgique en CI, Monsieur Dirk BREUER.

A cette occasion, la délégation belge et la Direction Générale du PASP ont passé en revue les opportunités d'affaires issues du développement de l'activité du port de San Pedro conformément à la mise en route de ses projets d'extension. Il s'agit notamment du projet du port de pêche, de l'investissement en agro-industrie et coopératives agricoles, de la logistique et l'exploitation du terminal, du projet de voirie, d'électricité, d'eau (épuration d'eau), d'énergie, des projets de construction (ensemblier métallique) et du projet d'archivage électronique.

Visite de la délégation belge au Port de San Pedro

Dans le cadre de la réalisation des diligences relatives aux protocoles d'accord signés le 19 juillet 2018, entre le PASP et PETROCI HOLDING et ARISE PCC portant sur les projets de Terminal à Butane et de Stockage Massif de Produits Pétroliers au Port de San Pedro, une séance de travail s'est tenue le lundi 13 août 2018. La rencontre a porté sur la présentation du site des projets, la désignation des membres des comités de pilotage et technique des projets, ainsi que l'élaboration du chronogramme de réalisation desdits projets.

## SYNTHÈSE DE LA MISE EN ŒUVRE DES DEUX OBJECTIFS GÉNÉRAUX DU PLAN D'ACTIONS 2018

- **Atteindre l'équilibre financier par la création de valeur au travers de l'optimisation de l'exploitation, du développement des flux et du renforcement du management**

Les actions menées pour optimiser l'exploitation portuaire ont permis :

- d'accroître de 6% le trafic origine/destination, passant de 2 897 478 tonnes en 2017 à 3 066 989 tonnes en 2018.
- de résorber le déficit d'exploitation qui s'est situé à 45 millions de francs CFA

- **Assurer le développement du capital humain et du bien-être social au travers de l'opérationnalisation à 100% de la GPEC, de l'amélioration des conditions de travail et du déploiement des outils de motivation**

Les actions majeures réalisées en 2018, nécessaires à l'atteinte de cet objectif, sont ci-après énumérées :

- la mise à disposition d'une ambulance et de mobiliers de bureau adaptés à la lutte contre les troubles musculo squelettiques (TMS)
- l'élaboration du plan stratégique RH à l'horizon 2021 et la réalisation d'un document unique d'évaluation des risques SST (Santé Sécurité au Travail)
- la constitution d'un Fonds Commun de Placement (FCP) au profit du personnel ;
- le déploiement du projet immobilier en faveur du personnel.

# TRAFICS PORTUAIRES 2018

## TRAFIC TOTAL DE MARCHANDISES

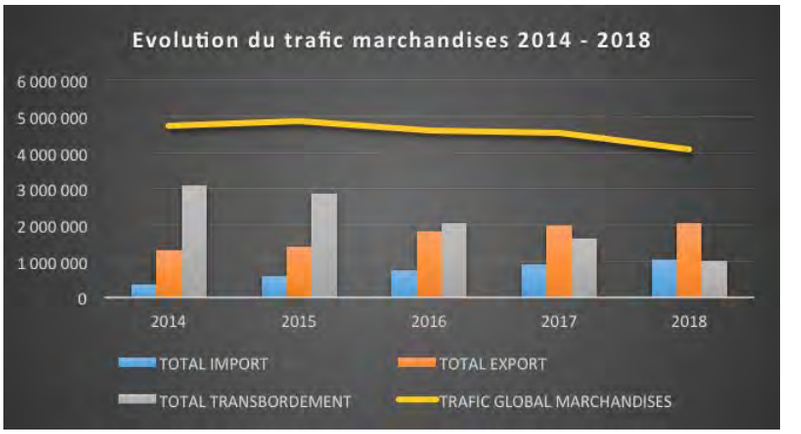
| IMPORTATIONS | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | Variations Relatives 2018/2017 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Produits Cimentiers | 248 850 | 256 200 | 313 026 | 490 525 | 686 429 | 40% |
| Produits Alimentaires | 35 813 | 111 916 | 72 512 | 68 832 | 44 363 | -36% |
| Engrais | 43 053 | 28 032 | 13 902 | 7 440 | 4 290 | -42% |
| Equipements miniers | 567 | 3 297 | 327 | 121 | 94 | -22% |
| Divers (Import) | 13 875 | 195 246 | 350 706 | 338 491 | 289 736 | -14% |
| TOTAL IMPORT | 342 158 | 594 691 | 750 473 | 905 409 | 1 024 912 | 13% |
| | | | | | | |
| EXPORTATIONS | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | Variations Relatives 2018/2017 |
| Bois et Dérivés | 136 311 | 109 400 | 95 498 | 60 185 | 51 498 | -14% |
| Café / Cacao | 753 938 | 828 534 | 791 729 | 1 036 876 | 1 010 228 | -3% |
| Caoutchouc | 155 353 | 194 373 | 207 758 | 226 412 | 216 465 | -4% |
| Palme et Dérivés | 159 279 | 160 531 | 216 154 | 170 018 | 169 420 | 0% |
| Noix de cajou | 23 396 | 15 147 | 20 735 | 15 376 | 25 007 | 63% |
| Coton | 59 897 | 72 902 | 92 020 | 78 565 | 94 900 | 21% |
| | | | | | 194 212 | |
| Divers (Export) | 1 973 | 9 727 | 390 936 | 404 637 | 280 347 | -31% |
| TOTAL EXPORT | 1 290 147 | 1 390 614 | 1 814 830 | 1 992 069 | 2 042 077 | 3% |
| | | | | | | |
| TOTAL IMPORT/EXPORT | 1 632 305 | 1 985 305 | 2 565 303 | 2 897 478 | 3 066 989 | 6% |
| | | | | | | |
| TRANSBORDEMENT | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | Variations Relatives 2018/2017 |
| TOTAL TRANSBORDEMENT | 3 105 474 | 2 866 085 | 2 046 802 | 1 633 171 | 1 014 174 | -38% |
| | | | | | | |
| TRAFIC GLOBAL MARCHANDISES | 4 737 779 | 4 851 390 | 4 612 105 | 4 530 649 | 4 081 163 | -10% |

***Source : Port Autonome de San Pedro***

Le trafic global de marchandises du Port Autonome de San Pedro s'établit à **4 081 163** tonnes en 2018 contre **4 530 649** tonnes à fin 2017, soit une baisse de **10%** sur la période. Cette baisse procède principalement du recul de marchandises en transbordement **(-38%).**

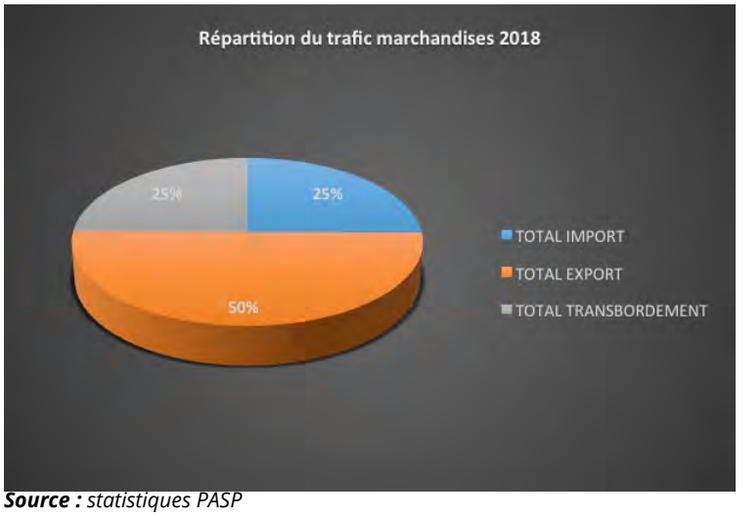
Toutefois, le trafic origine / destination (import et export) réalisé à fin **2018** est de **3 066 989 T** en hausse de **6%** par rapport à **2017**. Cette performance est imputable au démarrage du trafic de nickel, de la croissance des volumes de coton et cajou, puis de la bonne tenue du trafic café cacao.

Il importe de rappeler qu'en dépit de la légère baisse enregistrée à fin 2018, le trafic global de marchandises du Port de San Pedro se situe en moyenne à **4 500 000** tonnes sur les cinq dernières années.




***Source :*** *statistiques PASP*

A l'analyse, le volume global de marchandises reste dominé par le trafic export. En 2018, ce trafic a représenté **50%** du volume total réalisé contre **25 %** pour les marchandises à l'import et **25%** pour les marchandises en transbordement.




***Source :*** *statistiques PASP*

## IMPORTATIONS

A l'import, le volume de marchandises enregistre une hausse de **13%** par rapport à l'année 2017. Cette performance est à mettre au compte de la bonne tenue des produits de ciment **(+40%)** et au maintien du trafic blé (local et transit) à son même niveau que l'année 2017.

- Les rencontres périodiques de suivi-évaluation de l'Autorité Portuaire de l'accord-cadre signé entre CIMAF et SOCIM pour l'exploitation harmonieuse et efficiente du quai cimentier aura permis aux deux exploitants de réaliser leurs prévisions budgétaires. Par ailleurs, la SOCIM a continué de bénéficier des contrats Etat pour les grands travaux de la région de San Pedro (Tribunal de San Pedro, CAFOP de San Pedro, les voies d'accès intérieures de la ville de San Pedro) et la CIMAF a ouvert son trafic à destination du Mali à partir de San Pedro.

- L'accompagnement du PASP à GMA dans les négociations avec MSC pour un meilleur traitement de ses navires sur le terminal à conteneurs a permis le respect des engagements de trafic auprès des Moulins Modernes du Mali (MMM) avec qui le contrat a été maintenu. La problématique d'enlèvement du blé vers la Mali a été solutionnée avec l'accord conclu entre les GMA et le Grand Distributeur Céréalier du Mali (GDCM). Rappelons que GDCM affrète directement sur San Pedro ses propres camions vides depuis le Mali.

Les performances enregistrées sur le segment import auraient pu être davantage meilleures si des navires conventionnels de riz et d'engrais n'avaient pas connu de difficultés de traitement en raison de la forte activité de cacao pendant la grande campagne. On note d'ailleurs qu'à fin décembre 2018, les trafics engrais et riz enregistrent respectivement une baisse de **42%** et **94%**.

Les divers autres produits imports essentiellement composés des poutrelles et barres d'aciers pour usine, des charpentes métalliques, des engins, machines et pièces de rechanges pour unités agro-industrielles, de la tuyauterie et des matériels d'électricité, enregistrent un repli de **-14%** à fin 2018, en raison de la fin des travaux de l'usine de CIMAF et de la fourniture en équipements du barrage de Soubré.

Une vue des installations des usines CIMAF et SOCIM

## TRAFIC DE TRANSBORDEMENT

Globalement, le trafic de transbordement recule de 38% en 2018 en dépit des actions de réactivation du comité de suivi de la concession, des rencontres et séances de travail avec MSC à San Pedro, à Abidjan et à Genève.

Toutefois, la mission du Directeur Général du PASP auprès du Président Directeur Général du groupe MSC à Genève du 13 au 15 juin 2018 pour négocier le relèvement du niveau de trafic de transbordement à San Pedro, a permis d'accroitre substantiellement le trafic transbordement en passant d'une moyenne de **73 289** tonnes / mois au premier semestre à une moyenne de **96 000** tonnes / mois au second semestre 2018.

Le débit de conteneurs est de **249 972** EVP en hausse de **2%** par rapport à 2017 (**244 045** EVP). Le débit de conteneurs en transbordement quant à lui est de **75 639** EVP en deçà de l'objectif contractuel de **118 000** EVP.

Une vue d'une opération de transbordement

## EXPORTATIONS

A l'exportation, le volume de marchandises s'accroît de 3% par rapport à celui réalisé en 2017.

- Les bonnes dispositions prises dans le cadre de l'animation du Comité local de concertation et de suivi des exportations du café cacao et la parfaite coordination des activités d'exploitation, notamment la gestion des fenêtres d'accostage auront permis de traiter pour la seconde année consécutive plus de 1 000 000 tonnes (1 010 228 tonnes) et cela malgré l'arrêt des activités du groupe SAF-CACAO (réalisation moyenne : 120 000 T) et la destruction d'environ 2 500 Ha dans l'hinterland du PSP de plants de cacao infectés par la maladie du SWOOLEN SHOOT ;

Activités de manutention de cacao

- L'appui apporté par le PASP à la Compagnie Minière du Bafing **(CMB)** notamment l'autorisation de la construction d'un appontement dédié pour ce trafic, l'octroi d'un espace de 5 ha à la CMB sur le domaine portuaire pour le stockage des minerais de nickel, les mesures exceptionnelles à titre commercial accordées pour l'importation du matériel naval et la validation de la solution logistique de transport par barge, ont abouti au démarrage des exportations de nickel à partir du mois d'octobre 2018. Au 31 décembre 2018, ce sont **194 212 T** qui ont été embarquées au port de San Pedro par **cinq (5)** navires (moyenne de **38 842 T/navire**) ;

Une vue de l'espace affecté à CMB

- Les négociations commerciales engagées par le PASP en début de campagne cajou 2018 auprès des principaux exportateurs et l'Association des Exportateurs de Cajou de Côte d'Ivoire (AEC–CI), ont abouti à la signature de contrats d'objectifs avec **OLAM**, **DINCOM-CI**, **TAN IVOIRE**, **OMNIVALUE** et **ETG**. Le suivi-évaluation des contrats d'objectifs avec ces opérateurs a permis de réaliser à 100 % l'objectif budgétaire pour ce trafic ;

Une vue de champ d'anacarde

- Les négociations auprès des logisticiens **ATELOG**, **MOVIS** et **MANTRA IVOIRE** pour la mise à niveau de leurs entrepôts aux normes coton ont contribué à accroitre les capacités d'accueil du coton à San Pedro. Par ailleurs, l'accord a été maintenu avec **IVOIRE COTON** pour le passage de 100% de sa production et avec **CMDT** pour des stockages plus longs dans les entrepôts de **MOVIS**.

Notons toutefois que les performances enregistrées à l'export en 2018 ont été quelques peu contrariées par l'arrêt des exportations du caoutchouc en fond de tasse et par les fortes pluies qui ont dégradées les voies de desserte au port de San Pedro ralentissant par moment l'évacuation des marchandises (cacao, café, caoutchouc, huile de palme etc..).

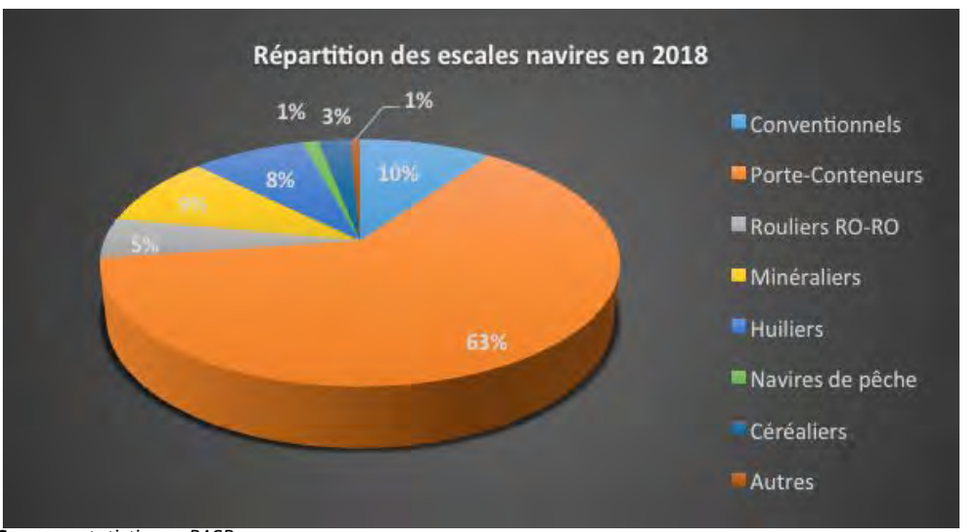
## ESCALES DE NAVIRES

| NAVIRES | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | Variations Relatives 2018/2017 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Conventionnels | 62 | 87 | 52 | 50 | 41 | -18% |
| Porte-Conteneurs | 340 | 337 | 339 | 284 | 263 | -7% |
| Rouliers RO-RO | 20 | 17 | 23 | 21 | 22 | 5% |
| Minéraliers | 27 | 25 | 30 | 39 | 39 | 0% |
| Huiliers | 32 | 32 | 34 | 33 | 35 | 6% |
| Navires de pêche | 3 | 5 | 10 | 11 | 5 | -55% |
| Céréaliers | 5 | 9 | 7 | 11 | 10 | -9% |
| Autres | 0 | 3 | 1 | 0 | 3 | |
| TOTAL ESCALES | 489 | 515 | 496 | 449 | 418 | -7% |

- Les escales de navires enregistrées se sont établies à **418** navires, en baisse de **7%** par rapport aux escales de 2017 **(449** navires). Cette dépréciation est imputable au recul des escales de navires porte-conteneurs **(-7%)** qui appliquent une politique de massification du trafic. Les escales navires connaissent de façon générale une baisse depuis 2015 comme indiqué par le graphique ci-dessous.
- Par ailleurs, l'on note une augmentation de la taille des navires qui accostent au Port de San Pedro, compensant ainsi la baisse du nombre d'escales. En effet, la taille moyenne des navires est désormais de **260** mètres, contre un maximum de **230** mètres les années précédentes.

***Source :*** *statistiques PASP*

- Le trafic navires se compose de la manière suivante : Porte-conteneurs (**63%**), navires conventionnels **(10%)**, mineraliers **(9%)**, huiliers **( 8%)** , rouliers **(5%)** et **5%** pour les autres navires ( céréaliers et navires de pêches).



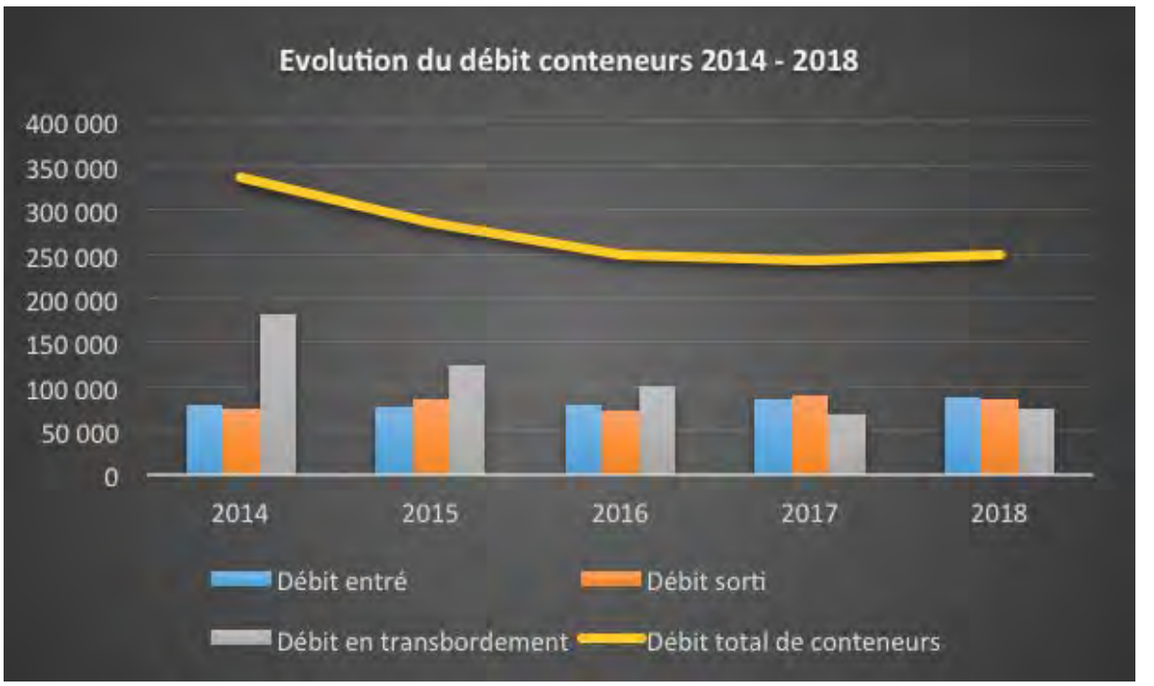

***Source :*** *statistiques PASP*

## DÉBIT DE CONTENEURS

| DEBIT DE CONTENEURS (EVP) | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | Variations Relatives 2018/2017 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Débit entré | 78 623 | 77 144 | 78 203 | 86 105 | 88 604 | 3% |
| Débit sorti | 75 462 | 84 769 | 72 213 | 88 803 | 85 729 | -3% |
| Débit en transbordement | 182 682 | 124 603 | 99 687 | 69 137 | 75 639 | 9% |
| Débit total de conteneurs | **336 767** | **286 516** | **250 103** | **244 045** | **249 972** | 2% |
| Tonnage conteneurisé (T) | 4 067 200 | 4 062 316 | 3 709 973 | 3 292 549 | 2 775 847 | -16% |
| Tonnage marchandises (T) | 4 737 779 | 4 851 390 | 4 612 105 | 4 530 649 | 4 081 163 | -10% |
| Taux de conteneurisation (%) | **86%** | **84%** | **80%** | **73%** | **68%** | **-7%** |

- A fin **2018,** le débit global de conteneurs s'établit **249 972** EVP contre **244 045** EVP à la même période en 2017 soit une hausse de **2%**. Cette hausse a été portée en partie par le débit conteneurs en transbordement (**+9%**).

- Le taux de conteneurisation se déprécie de **5%** par rapport à 2017 (soit **68%** en 2018 contre **73%** en 2017) imputable à la progression du trafic de vrac minéraliers et cimentiers.




***Source :*** *statistiques PASP*

# PERSPECTIVES 2019

## PERSPECTIVES 2019

- Les objectifs généraux de l'exercice budgétaire 2019 sont alignés sur les axes stratégiques du plan d'entreprise **2017-2021** du PASP, validé par son Conseil d'Administration en sa séance du 27 juillet 2017. Il s'agit de **(i) Accroitre de 10% le trafic de marchandises origine/destination et (ii) Consolider le résultat d'exploitation à 50 millions de francs CFA.**

### a. Accroitre de 10% le trafic de marchandises origine/ destination

L'accroissement de 10% de trafic import-export vise à compenser la baisse du trafic transbordement constatée au cours de ces dernières années en vue de réaliser un trafic global de marchandises en 2019 de l'ordre de 4 245 000 tonnes (+6%). Pour cet objectif, plusieurs actions pertinentes seront réalisées au cours de l'exercice 2019 à savoir :

- développer le trafic de nickel et de manganèse ;
- consolider le trafic existant (ciment, blé, caoutchouc, huile de palme, cacao, coton, cajou) ;
- animer les activités du comité local de suivi des opérations d'exploitation du cacao ;
- définir les modalités d'un accord commercial d'engagement de trafic à négocier auprès des chargeurs de cajou et de coton ;
- apporter une assistance aux clients sur les questions générales de fluidité et de célérité au travers de l'OCOD du comité des chargeurs et des autorités administratives et militaires

### b. Consolider le résultat d'exploitation à 50 millions de francs CFA

L'atteinte de cet objectif passera par la conduite d'actions pertinentes relatives aux trois chantiers du plan d'entreprise à savoir : l'optimisation de l'exploitation, le développement des flux et le renforcement du management. Les actions majeures concernées sont :

- la poursuite de l'optimisation des revenus d'exploitation ;
- le développement des flux qui permettra de créer de la valeur et par conséquent contribuer à consolider le résultat d'exploitation en 2019.
- la consolidation du management à tous les niveaux d'activités.

Il faut noter que de grands projets d'extension et de modernisation du port de San Pedro sont entrevues dont les travaux sont prévus pour démarrer au cours de l'année 2019. Il s'agit entre autres de :

- **le déplacement et l'extension du terminal à conteneurs (TCSP) :** deux postes à quai pouvant accueillir simultanément deux navires d'une capacité de 14 000 EVP, avec 30 ha de terre-pleins, d'une capacité de 1 000 000 EVP/an
- **la construction et l'exploitation d'un terminal industriel polyvalent (TIPSP) :** deux quais de 300 mètres linéaire chacun fondés à 15 mètres avec 14 ha destinés au trafic (fer, manganèse, clinker, engrais, nickel, lithium etc.)
- **l'aménagement et l'exploitation d'un terminal polyvalent commercial (TPCSP) :** dans l'enceinte portuaire actuel sous douane, pour le traitement de marchandises conventionnelles, de trafic roulier, d'exportation d'huile de palme et d'importation de céréales ;
- **l'aménagement d'une zone économique de 150 ha viabilisée dans le domaine portuaire :** comprenant la purge des terres de mauvaise tenue, la réalisation de remblai hydraulique, la mise en œuvre des voiries et réseaux divers (VRD) et le bitumage d'une voie de 4 km reliant le terminal à conteneurs à la zone viabilisée.

# ANNEXES

| IMPORTATIONS | 2014 | 42015 | 2016 | 2017 | 2018 | Variations Relatives 2018/2017 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Produits Cimentiers | 248 850 | 256 200 | 313 026 | 490 525 | 686 429 | 40% |
| Clinker | 174 850 | 167 700 | 210 000 | 353 525 | 546 612 | 55% |
| Laitier | 69 000 | 66 500 | 90 000 | 90 000 | 46 000 | -49% |
| Gypse | 5 000 | 0 | 13 026 | 47 000 | 19 982 | -57% |
| Ciment importé | 0 | 22 000 | 0 | 0 | | |
| Calcaire | | | | | 73 835 | |
| Produits Alimentaires | 35 813 | 111 916 | 72 512 | 68 832 | 44 363 | -36% |
| Riz | 294 | 46 655 | 37 532 | 18 635 | 1 044 | -94% |
| Poisson congelé | 5 385 | 10 335 | 9 149 | 12 419 | 7 541 | -39% |
| Viande fraîche | 1 314 | 1 336 | 1 931 | 1 377 | 205 | -85% |
| Blé tendre et en Transit | 28 820 | 53 590 | 23 900 | 36 401 | 35 573 | -2% |
| Engrais | 43 053 | 28 032 | 13 902 | 7 440 | 4 290 | -42% |
| Equipements miniers | 567 | 3 297 | 327 | 121 | 94 | -22% |
| Divers (Import) | 13 875 | 195 246 | 350 706 | 338 491 | 289 736 | -14% |
| TOTAL IMPORT | 342 158 | 594 691 | 750 473 | 905 409 | 1 024 912 | 13% |

| EXPORTATIONS | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | Variations Relatives 2018/2017 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Bois et Dérivés | 136 311 | 109 400 | 95 498 | 60 185 | 51 498 | -14% |
| Bois débités | 66 175 | 58 054 | 60 744 | 38 738 | 33 948 | -12% |
| Placages | 15 317 | 8 012 | 6 595 | 5 149 | 4 951 | -4% |
| Charbon de bois | 1 046 | 1 633 | 875 | 0 | 75 | |
| Bois séchés | 28 559 | 20 392 | 14 680 | 13 290 | 10 058 | -24% |
| Grumes | 15 725 | 14 252 | 5 856 | 0 | | |
| Produits finis | 9 489 | 7 057 | 6 748 | 3 008 | 2 466 | -18% |
| Café / Cacao | 753 938 | 828 534 | 791 729 | 1 036 876 | 1 010 228 | -3% |
| Café | 10 652 | 7 027 | 14 195 | 7 572 | 7 273 | -4% |
| Cacao fèves | 580 400 | 641 221 | 604 583 | 831 464 | 820 168 | -1% |
| Masse de cacao (Beurre) | 141 317 | 158 201 | 131 773 | 149 307 | 135 238 | -9% |
| Chocolat | 0 | 0 | 0 | | 1 472 | |
| Tourteaux de cacao | 21 569 | 22 085 | 41 178 | 48 533 | 46 077 | -5% |
| Caoutchouc | 155 353 | 194 373 | 207 758 | 226 412 | 216 465 | -4% |
| Palme et Dérivés | 159 279 | 160 531 | 216 154 | 170 018 | 169 420 | 0% |
| Huile de palme | 154 376 | 150 499 | 210 724 | 165 016 | 166 709 | 1% |
| Amandes palmistes | 0 | 0 | 0 | 2 728 | 0 | -100% |
| Huile de palmiste brut | 0 | 5 000 | 0 | 69 | 335 | 386% |
| Tourteaux amande palmiste | 4 903 | 5 032 | 5 430 | 2 205 | 2 376 | 8% |
| Noix de cajou | 23 396 | 15 147 | 20 735 | 15 376 | 25 007 | 63% |
| Coton | 59 897 | 72 902 | 92 020 | 78 565 | 94 900 | 21% |
| Nickel | | | | | 194 212 | |
| Divers (Export) | 1 973 | 9 727 | 390 936 | 404 637 | 280 347 | -31% |
| TOTAL EXPORT | 1 290 147 | 1 390 614 | 1 814 830 | 1 992 069 | 2 042 077 | 3% |

| | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| TOTAL IMPORT/EXPORT | 1 632 305 | 1 985 305 | 2 565 303 | 2 897 478 | 3 066 989 | 13% |

| TRANSBORDEMENT | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | Variations Relatives 2018/2017 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Transbordement import | 0 | 1 433 043 | 1 023 931 | 821 766 | 442 861 | -46% |
| Transbordement Export | 3 105 474 | 1 433 043 | 1 022 871 | 811 405 | 571 313 | -30% |
| TOTAL TRANSBORDEMENT | 3 105 474 | 2 866 085 | 2 046 802 | 1 633 171 | 1 014 174 | -38% |
| | | | | | | |
| **TRAFIC GLOBAL MARCHANDISES** | **4 737 779** | **4 851 390** | **4 612 105** | **4 530 649** | **4 081 163** | **-10%** |

## CHANTIERS ACHEVÉS ET EN COURS SUR LE DOMAINE PORTUAIRE

- **Zone 4 :** LOT 183 ; GROUPE SAFCACAO– Construction d'une batterie de hangars de stockage de produits agricoles (travaux en cours) ;
- **Zone 3 :** LOT 75 ; ex CHC – Le terrain a été cédé en 2019 à la société NEGOCE FEVES CACAO DE VRIDI pour la construction d'une unité de transformation. La nouvelle société doit fournir le dossier de demande d'autorisation de construire ;
- **Zone 3 :** LOTS 68 & 67A ; GMCI – Mise en place de la plateforme (remblai) en vue de la construction de hangars sur lot 67A travaux achevés / site en exploitation ;
- **Zone 2 :** LOT 612A ; MEDLOG Côte d'ivoire – Construction d'un OFF DOCK ULTRA MODERNE (travaux achevés) / Site en exploitation ;
- **Zone 2 :** LOT 13 ; CIMAF San Pedro – Construction d'une cimenterie (travaux achevés) / Unité industrielle en exploitation ;
- **Zone 2 :** LOT 804 ; SOCIM – Construction de la façade principale de la clôture périmétrique des installations de SOCIM (travaux achevés) et de l'extension des installations de SOCIM (travaux en cours d'achèvement)
- **Zone 4 :** RMI San Pedro – Construction (travaux achevés) / Autres constructions en cours ;
- **Zone 4 :** SAKO DISTRIBUTION SAKO et FILS – Construction (travaux en cours) ;
- **Zone 4 :** PASP – remblai de 2 à 3 hectares (travaux achevés y compris les emprises de voies d'accès) ;
- **Zone 2 :** GAZ IVOIRE –TRAVAUX DE TERRASSEMENT ACHEVES / Attente du démarrage des travaux de construction ;
- **Zone 4 :** CMB – Terrassement en vue du stockage du nickel en transit achevé / appontement achevé
  Les deux sites sont en exploitations ;
- TIPSP : Démarrage des travaux en vue de l'installation de chantier et des bureaux en zone 2 ;
- **Zone 3 :** Terrassement en cours sur le lot 56A.

# TEMPS FORTS EN 2018

Vue aérienne du domaine portuaire depuis le phare du port de San Pedro

Vue aérienne du domaine portuaire depuis le flan de mer

Séance de formation au port

Signature d'un accord avec le groupe chinois CHEC

Visite d'hommes d'affaires belges au Port de San Pedro

Fête des mères au PASP

# TEMPS FORTS EN 2018

Visite du Port d'Amsterdam au Port Autonome de San Pedro

Visite de la délégation marocaine de Souss mansa et du Conseil régional de San Pedro

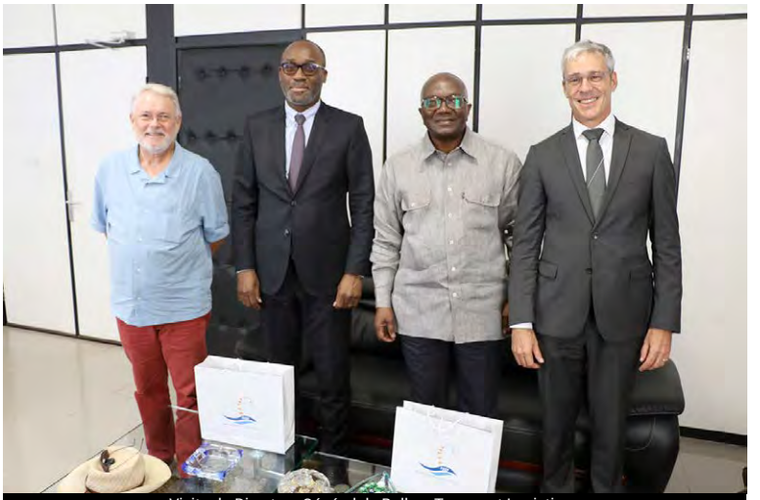
Exercice de simulation du Plan d'Opération Interne (POI)

Opération d'embarquement du cacao

Visite du Directeur Général de Petroci

Accostage d'un navire de Nickel au Port de San Pedro

# TEMPS FORTS EN 2018



Visite du Directeur Général de Bollore Transport Logistique

Visite des infrastructures portuaires par le Directeur Général

Visite d'une délégation chinoise à la Direction Générale du PASP

Accueil du Premier Ministre Amadou GON COULIBALY invité à la JNCE

Intervention du Directeur Général lors des JNCE à San Pedro

Photo de famille des autorités lors de la JNCE

# TEMPS FORTS EN 2018

Opération de pose d'un corps mort au port de San Pedro

Accostage de bâtiment de guerre français

Cérémonie de remise d'épaulettes aux corps marins

Visite du chantier de CIMAF en construction par les Administrateurs

Cérémonie d'arbre de Noël organisé au profit des enfants du personnel

Cérémonie d'hommage aux retraités du Port Autonome de San Pedro

P.A.S.P

Port Autonome de San Pedro

CONCEPTION & RÉALISATION
Departement de la Communication et
des Relations Publiques

COLLABORATION
Direction de l' Audit Interne et du Contrôle de Gestion

IMPRESSION
DIGIPRINT Numérique

P.A.S.P

Port Autonome de San-Pedro

Siège Social: Zone Portuaire,
Boulevard de la République,
San Pedro - 01 BP 340 SAN PEDRO,
Tél: 34 71 72 00;

Bureaux de la Représentation Abidjan :
Immeuble PALM CLUB Cocody Lycée Technique 1er Etage,
01 BP 10343 Abidjan 01,
Tel : (+225) 22 54 80 10 / 22 54 80 13

BLOOMFIELD INVESTMENT
Long terme A+ Court terme A2+
ISO 9001
ISO 14001
OHSAS 18001
BUREAU VERITAS Certification