











PORT AUTONOME DE SAN PEDRO

1er Port mondial d'exportation de cacao



Avec un arrière-pays vaste, riche en ressources agricoles, forestières, minéralières, et composé des régions limitrophes des pays voisins, pays éloignés de la façade maritime, le Port de San-Pedro ainsi que la faible industrialisation de son hinterland sont la promesse d'un fort potentiel de croissance économique à moyen terme.

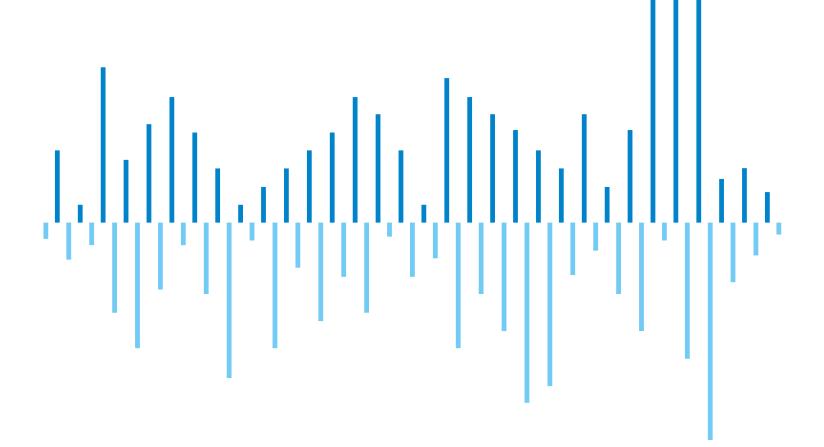
Un port en mutation pour le développement de son hinterland national et sous régional.





SOMMAIRE

Sommaire	5
Mot du Directeur	6
Présentation du Port Autonome de San Pedro	8
Faits marquants en 2017	11
Trafics Portuaires en 2017	15
Perspectives 2018	21
Annexes	23
Les temps forts en 2017	27



Message du Directeur Général

Hilaire Marcel LAMIZANA

La conjoncture en 2017 a été particulièrement difficile. Le Port Autonome de San Pedro (PASP) a dû faire face à des situations délicates de fluidités routières générées par l'existence de dégradations avancées sur les tronçons routiers des voies de desserte du port de San Pedro.

De même, les pluies diluviennes qui se sont abattues sur le littoral ivoirien particulièrement au mois de juin 2017 ont fortement impacté les activités portuaires et les activités économiques de la région de San Pedro.

Avec l'appui de l'Etat, le PASP a pris en urgence les dispositions nécessaires, au-delà de sa capacité financière, pour rétablir la circulation sur les voies intérieures du port et mis un accent particulier sur la surveillance du domaine et des infrastructures portuaires pour éviter l'arrêt de l'activité.

Les actions menées ont permis d'obtenir de bons résultats au terme de l'exercice 2017. En effet, le trafic annuel de marchandises de 2017 avec 4 530 649 tonnes est resté quasiment constant comparativement à celui de 2016. Le trafic domestique, quant à lui, connait une hausse considérable et se situe à 2 897 478 tonnes contre 2 565 303 tonnes en 2016 soit une progression de 13%. Particulièrement, le trafic cacao a dépassé pour la première fois le cap d'un million de tonnes pour se situer à 1 029 304 tonnes. Ce niveau de trafic cacao et dérivés conforte notre positionnement sur ce produit à forte valeur ajoutée avec 53% de part de marché nationale en 2017. Pour rappel, le port de San Pedro est le 1er port exportateur de cacao au monde.

La politique de management se poursuit. Elle est concrétisée par le maintien de la triple certification du Système de Management Intégré Qualité, Sécurité, Santé et Environnement en abrégé SMIQSE avec migration à la version 2015 : ISO 9001 version 2015 (Qualité), ISO 14001 version 2015 (Environnement) et OHSAS 18001 version 2007 (Santé Sécurité au Travail). Nous sommes l'une des premières plateformes portuaires dans ce domaine.

Le port de San Pedro continue d'être un port sûr et fréquentable. L'exercice de sécurité et sûreté est annuellement organisé en vue de tester l'efficacité du système de sûreté.

Les liens de coopération ont été raffermis avec la Banque Africaine de Développement, la Banque



Ouest Africaine de Développement ainsi qu'avec l'ensemble des bailleurs fonds et partenaires au développement.

Il faut noter que la bonne gestion du port de San Pedro a été appréciée par la notation financière indépendante du PASP en 2017 à A2, à court terme et A à long terme avec une perspective positive.

Au niveau des projections, dès notre prise de fonction, vu les atouts et opportunités, nous avons fixé comme ambition de : « faire du port de San Pedro un pôle de développement géostratégique, moteur de l'intégration sous régionale, avec des terminaux opérés dans le cadre du partenariat Public Privé ». Et cette ambition était déjà en parfaite cohérence avec la vision du Président de la République SEM Alassane OUATTARA de « Faire de la Côte d'Ivoire un pays émergent à l'horizon 2020 ». Elle a été confortée par S.E.M. AMADOU GON COULIBALY, Premier Ministre, Ministre du Budget et du Portefeuille de l'Etat, et Monsieur AMADOU KONE, Ministre des Transports au cours du séminaire sur la compétitivité des ports ivoiriens, en décembre 2017.

Pour ce faire, nous avons élaboré un schéma directeur de développement du port de San Pedro à l'horizon 2035. Ce document renferme les grandes orientations stratégiques et les différentes phases



des projets structurants à réaliser dans le cadre des partenariats public-privés (PPP). Ledit schéma directeur est mis en œuvre à travers les plans d'entreprise périodiques. Si celui de 2013-2015 a permis de poser les fondamentaux du développement du port de San Pedro, la mise en œuvre du plan d'entreprise 2017-2021 a déjà commencé en 2017 depuis son adoption par le Conseil d'Administration en sa session du 27 juillet 2017. Ce dernier a en vue de faire du port de San Pedro le pôle Ouest africain du développement industriel et logistique, à forte valeur ajoutée.

Cette ambition procède du fait que le port de San Pedro s'appuie aussi bien sur un très grand hinterland, disposant d'énormes ressources agricoles et minéralières que sur sa faible industrialisation et les contraintes logistiques y afférentes. Les cinq axes stratégiques devant permettre de concrétiser cette nouvelle ambition sont : i) créer de la valeur par l'optimisation de l'exploitation, le développement des flux et le renforcement du management ; ii) réussir la mise en œuvre du projet de nouveau port et poursuivre la modernisation de l'existant ; iii) rechercher et mobiliser les ressources financières ; iv) accélérer le développement du capital humain et la promotion du bien-être social ; v) et jouer pleinement le rôle sociétal du port dans sa région. Des avancées notables sont déjà enregistrées.

En effet, les conventions de concessions relatives au projet de déplacement et d'extension du terminal à conteneurs d'une part et d'autre part au projet de construction du Terminal industriel polyvalent ont été signées. La recherche de financement pour le remblaiement et la viabilisation de 150 hectares du domaine portuaire ainsi que pour la construction des autres terminaux se poursuit activement auprès des bailleurs, partenaires au développement et opérateurs.

Nous poursuivrons la mise en œuvre du plan d'entreprise en 2018 à travers les deux (2) objectifs suivants : (i) atteindre l'équilibre financier par la création de valeur au travers de l'optimisation de l'exploitation, du développement des flux et du renforcement du management ; (ii) assurer le développement du capital humain et du bien-être social au travers de l'opérationnalisation à 100% de la GPEC, de l'amélioration des conditions de travail et du déploiement des outils de motivation.

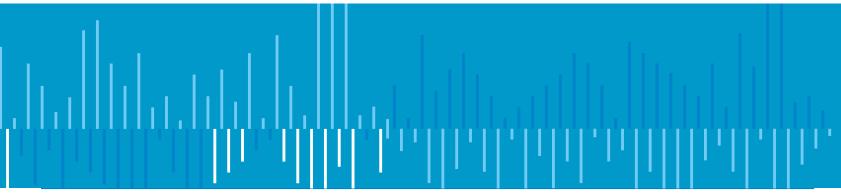
Nous restons convaincus que l'avenir du port de San Pedro passe par une véritable intégration de notre économie avec celle des pays limitrophes ; intégration qui serait renforcée par l'amélioration des liaisons terrestres entre le port de San Pedro et le Mali, la Guinée forestière et le Libéria.

L'avenir du Port de San Pedro passe également par la valorisation du potentiel de son arrière-pays, la fluidification des corridors de pré-post acheminement des marchandises, une offre de service portuaire plus importante et plus efficace, des procédures de passage de la marchandise optimisées, une politique commerciale de proximité qui prenne en compte les attentes des différents usagers du port ; tout ceci avec des niveaux de coûts justes et compétitifs.

Nous devons donc mesurer ensemble l'immensité de la tâche qui nous attend et le défi à relever en 2018 et les années à venir. Nous voulons placer cette année 2018 sous le signe de la haute performance, de l'efficience et du développement durable.

Hilaire LAMIZANA

Directeur Général du Port Autonome de San Pedro





PRESENTATION DU PORT AUTONOME DE SAN PEDRO

GÉNÉRALITÉS

• Raison sociale : Port Autonome de San Pedro

• Type de Société : Société d'Etat

- Capital: 2 000 000 000 de francs CFA détenu à 100% par l'Etat de Côte d'Ivoire
- Chiffre d'affaires en 2017 : 8 832 millions de francs CFA
- **Effectif en 2017** : 213 agents
- Président du Conseil d'Administration : Jean-Baptiste KOUAME KOUAME
- Directeur Général : Hilaire Marcel LAMIZANA
- Activités principales : Opérations maritimes et
- portuaires
- **Situation géographique** : Situé à 350 km d'Abidjan au Sud-Ouest de la Côte d'Ivoire

VOCATION

Le port de San Pedro est l'une des principales infrastructures économiques construites après l'indépendance de la Côte d'Ivoire. La construction du port de San Pedro faisait partie du programme de développement intégré initié dès les années 60 par le Gouvernement ivoirien pour, notamment :

- réduireles disparités régionales encréant un pôle de développement au Sud-Ouest de la Côte d'Ivoire;
- servirdeportdetransitpourlesrégionslimitrophessanslittoral (Mali, Guinée forestière, Est du Libéria).

MISSION

Le Port Autonome de San Pedro a en charge l'ensemble des fonctions portuaires y compris les opérations d'exploitation, de services aux navires, d'entretien, de renouvellement et d'extension des infrastructures portuaires à San Pedro. Cependant, la plupart des opérations d'exploitation et les fonctions de pilotage et de remorquage des navires sont assurées par le secteur privé.

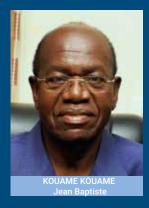
ORGANES STATUTAIRES DE GESTION

Conseil d'Administration

Le Port Autonome de San Pedro est une société d'Etat placée sous la tutelle technique du Ministère des Transports et sous la tutelle financière du Ministère de l'Economie, des Finances et du Budget. Il est administré par un Conseil d'Administration composé de neuf (08) membres nommés par décret. Le Conseil d'Administration établit les priorités et les orientations de l'activité portuaire à San Pedro, tout en veillant à leur respect. Les membres actuels sont :

- Monsieur **KOUAME KOUAME Jean-Baptiste**, Président et représentant la Présidence de la République ;
- Monsieur GNONKONTE Gnessoa Désiré, représentant la Primature;
- Monsieur KADIO Albert Louis, représentant le Secrétariat d'Etat auprès du Premier Ministre, chargé du Budget et du portefeuille de l'Etat;
- Monsieur MIMBA KOCOUNSEU Antoine, représentant le Ministère de l'Economie et des Finances ;
- Monsieur TOURE Moussa, représentant le Ministère des Transports;
- Monsieur KRAMO Patrice, représentant le Ministère de l'Economie et des Finances;
- Monsieur TOURE Baba, représentant le Ministère du Commerce, de l'Artisanat et de la Promotion des PME;
- Monsieur **COULIBALY Issa**, représentant la Direction Générale des Douanes ;
- Madame RACHED Linda épouse ZRAIK, représentant la Chambre de Commerce et d'Industrie.

CONSEIL D'ADMINISTRATION





















ORGANES STATUTAIRES DE GESTION

Direction Générale

La Direction Générale du Port Autonome de San Pedro est assurée par le Directeur Général assisté de Directeurs sectoriels formant le Comité de Direction. Le Directeur Général actuel a été nommé par le décret n° 2011-0068 du 12 avril 2011 et confirmé par le Conseil d'Administration en date du 28 février 2013. Il représente le PASP dans tous les actes de la vie civile. Cette année, le Comité de Direction est composé de :

COMITE DE DIRECTION



Hilaire Marcel LAMIZANA Directeur Généra



MANOUAN Guy Amangoua
Directeur de l'Audit Interne et
du Contrôle de Gestion



DALLY José Pascal
Directeur des Infrastructures



BIAN BI Christiane Epse KODIADirecteur des Finances et de la comptabilité,
Directeur des Ressources Humaines par Intérim



GBLA Herbert Donatien



ALLANGBA OKA Dominique
Directeur des Normes, Certification
et Ordonnancement des moyens



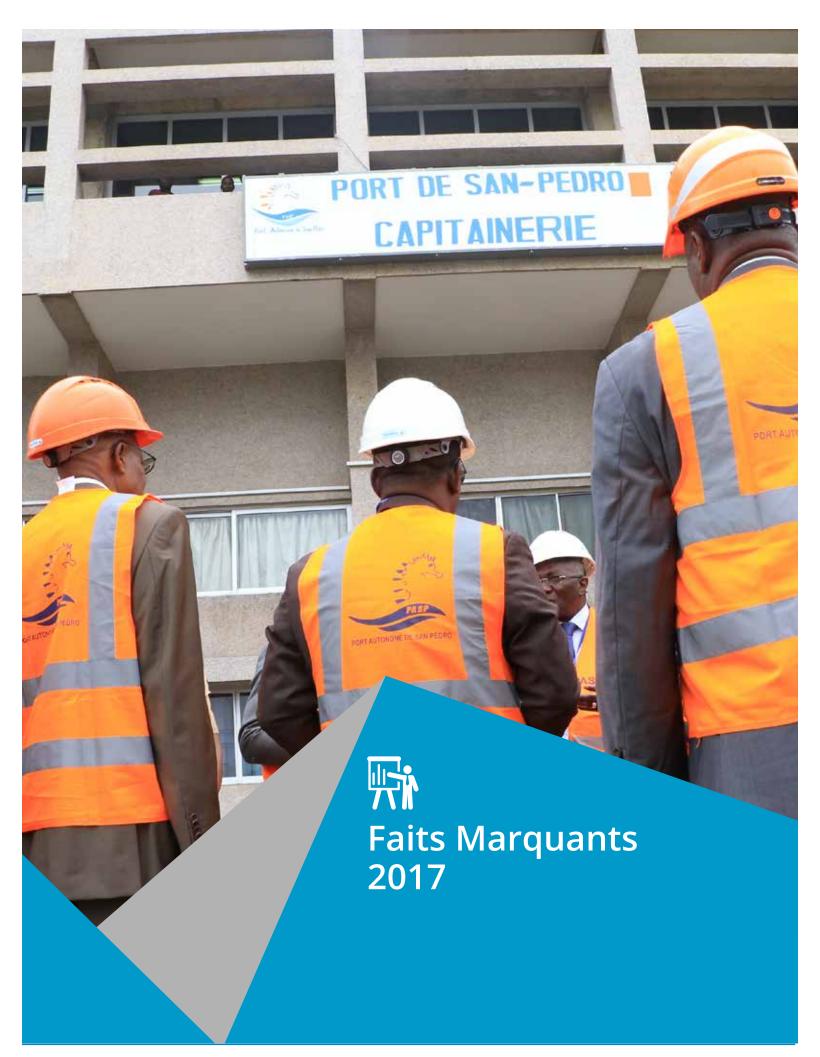
ZAHABI Patrice Irié Directeur de la Stratégie et du Développement



YOHOU Djédjé Rodrigue Directeur Commercial et Marketing, Directeur de la Communication et des Relations Publiques par interim



ADO ADO Jean Jacques Représentant Permanent à Abidjan



GOUVERNANCE ET MANAGEMENT

Les actions menées autitre de la gouvernance institutionnelle, économique et financière ont contribué à la consolidation des acquiset à la préparation des grands projets d'infrastructures du PASP.

Auniveauinstitutionnel, les résolutions prises au cours des sessions du Conseil d'Administration, des réunions des comités spécialisés du Conseil d'Administration (Comité d'Auditet de Gestion des Risques, Comité Stratégie et Développement) ont visé le renforcement de la gouvernance d'entreprise, économique et financière, l'amélioration de la gestion et l'optimisation de l'exploitation portuaire.

Une session du Conseil d'Administration à San Pedro

Le Conseil d'Administration a adopté un nouve au barème des redevances du Port de San Pedro en sa séance du 30 mars 2017. Il est en attente d'approbation par le ministère de transports.

Lasessionordinaire du Conseil d'Administration du 27 juillet 2017 tenue à San Pedro a adopt éle nouve au plan d'entre prise 2017 – 2021 qui définit les grands axes de développement du port de San Pedro.

Visite de l'infrastructure portuaire par le Conseil d'Administration

Par ailleurs, l'examen de la santé financière du PASP par la société Bloomfield Investment, s'est soldé par la reconduction des notes précédentes, à savoir, A2 pour le court terme et A pour le long terme. Mieux, les perspectives sont passées de « stables » à « positives » pour les deux échelles de notation. L'agence note, en effet, des avancées notables dans la mise en œuvre de la première phase du projet d'extension du port, et une bonne maîtrise des charges d'exploitation.

L'efficacitédusystèmedemanagements'estmatérialiséepar lemaintiendelatriplecertificationSystèmedeManagement IntégréQualité,Sécurité,SantéetEnvironnementenabrégé SMIQSEavecmigrationàlaversion2015:ISO9001 version 2015(Qualité),etISO14001 version2015(Environnement). Le certificat OHSAS 18001 version 2007 (Santé Sécurité au Travail) a également été reconduit.



RELATIONS PUBLIQUES ET FONDATION

Danslecadredesesactionscitoyennes, la Direction Générale contribue chaque année à l'amélioration durable des conditions sociales des populations de la région de San Pedro à travers le financement de projets dans les domaines de la santé, de l'éducation et du développement communautaire. Dans le domaine de l'éducation, le PASP a posé des actions envue d'aider à l'éducation de l'enfance dans le département de SAN PEDRO. Il s'agit du don de manuels scolaires aulycée moderne GOSSOYABAYOUAL PHONSE de Grand-Berebyen février 2017; du don de cinq cent kits scolaires aux élèves des villages de PORO et KABLAKE en collaboration avec la

Fondation CHILDREN OF AFRICA le 27 octobre 2017.



Parailleurs, le PAS Patraduits on devoir citoyenen parrainant la Journée Régionale de Mérite et de l'Excellence (JRMEX) qui s'est tenuele vendre di 28 juillet 2017 aucentre culture l de San Pedro.



Dans le domaine de la santé, le PASP apporte une contribution annuelle en vivres, non-vivres et sous la forme de moyens financiers, aux mala des de la lèpre lors de la journée mondiale des lépreux et aux mala des du VIH SIDA lors de la journée mondiale de lutte contre le VIH SIDA. En 2017, des dons ont été remis dans ce sens à l'Institut d'Hygiène pour le cas des mala des de la lèpre et à la Direction régionale de la santé pour les mala des du SIDA.



COOPÉRATION ET PARTENARIATS

Dans le cadre du démarrage des exportations du nickel latéritique par le port de San Pedro, la Direction générale a rencontrélesentreprisesSEAINVESTetBOLLORELOGISTICS. Cesrencontresontétérelatives audimensionnement du projet, auxaspectsopérationnels, logistiques, environnementaux et sécuritaires. Le dit projet démarrera effectivement en 2018. Enoutre, dans le cadre de la réalisation des projets d'extension, lePASPasignéunaccordcadredepartenariataveclaChambre de Commerce et d'Industrie de Côte d'Ivoire (CCI-CI). Ce partenariatvisel'améliorationetlafiabilisationdesstatistiques des marchandises transitant par le port de San Pedro. Parailleurs, ila été procédé, le 29 mai 2017, à la signature de l'avenant N°1 à la Convention de Concession du Terminal à Conteneurs du Port de San Pedro entre l'Etat de Côte d'Ivoire et legroupeMSCpouruninvestissementglobalde308milliards de francs CFA.



Le 29 septembre 2017, a eu lieu la cérémonie de signature de l'aide-mémoire de la mission de supervision de la Banque Africaine de Développement (BAD). Cette mission de supervision et de dialogue, qui s'est déroulée du 21 au 27 septembre 2017, avait pour but de clôturer le second don Phase II du projet PASP, et d'évaluer les possibilités d'un troisième financement au profit du PASP.



RÉDUCTION DE 50% DU DÉFICIT D'EXPLOITATION

Lesactionsmenéespourl'atteintedecetobjectifontpermis:

- l'accroissement du trafic origine/destination (import, export) de 13% au 31 décembre 2017, largement au-delà de l'objet budgétaire qui avait été fixé à +3%, soit 2897 478 tonnes contre 2 565 303 tonnes:
- le renforcement de la politique de rationalisation des charges et l'accroissement du chiffre d'affaires.

OPTIMISATION DE L'EXPLOITATION DU TERMINAL POLYVALENT COMMERCIAL ET DU PORT DE PÊCHE

Lesactionsmajeuresréaliséesen2017,nécessairesàl'atteinte de cet objectif, sont ci-après énumérées :

Concernant le Terminal Polyvalent Commercial

- l'attribution de fenêtres d'accostage aux compagnies maritimes MAERSK et CMA CGM a permis d'optimiser l'exploitationdes quais et de réduire le stemps d'attente en rade,
- l'actualisationdurèglement de police et d'exploitation, en cours de finalisation, tient compte de l'évolution des activités portuaires (TPC, Terminal Industriel Polyvalent, Terminal à conteneurs) et de celle de la règlementation maritime internationale;
- lafacilitationdesopérationsd'importationdesmatières

- premières du cimentier CIMAF, autravers de la médiation aboutissant à la signature d'un protocole d'accordent re SOCIM et CIMAF;
- · l'amélioration du trafic Origine /Destination;
- la création du comité local de suivi des opérations d'exportationdecacaoafavorisélebondéroulementdes exportationsdecacaovialePortdeSanPedro,etpermis la réalisation de volumes plus importants;
- la célébration du mérite des meilleurs opérateurs et institutionsimpliquésdanslanormalisationdel'activité d'exportation de cacao par le port de San Pedro lors de lacérémonie du lancement local de la campagne 2017-2018.



Concernant le Port de Pêche

- La réalisation de la 1ère phase des travaux de rénovation des installations frigorifiques du port de pêche, permettant la hausse de la production de vente de glace et l'amélioration des recettes,
- L'amélioration de la sécurité de la zone du Port de Pêche, par le renforcement des contrôles d'accès et l'instauration de patrouilles inopinées du Groupe de Sécurité Portuaire.



TRAFIC TOTAL DE MARCHANDISES

IMPORTATIONS	2013	2014	2015	2016	2017	Variations Relatives 2017/2016		
Produits Cimentiers	194 234	248 850	256 200	313 026	490 525	57%		
Produits Alimentaires	23 227	35 813	111 916	72 512	68 832	-5%		
Engrais	20 290	43 053	28 032	13 902	7 440	-46%		
Equipements miniers	2 818	567	3 297	327	121	-63%		
Divers (Import)	10 664	13 875	195 246	350 706	338 491	-3%		
TOTAL IMPORT	251 233	342 158	594 691	750 473	905 409	21%		
EXPORTATIONS	2013	2014	2015	2016	2017	Variations Relatives 2017/2016		
Bois et Dérivés	108 216	136 311	109 400	95 498	60 185	-37%		
Café / Cacao	690 518	753 938	828 534	791 729	1 036 876	31%		
Caoutchouc	140 812	155 353	194 373	207 758	226 412	9%		
Palme et Dérivés	160 567	159 279	160 531	216 154	170 018	-21%		
Noix de cajou	17 580	23 396	15 147	20 735	15 376	-26%		
Coton	21 620	59 897	72 902	92 020	78 565	-15%		
Divers (Export)	292	1 973	9 727	390 936	404 637	4%		
TOTAL EXPORT	1 139 605	1 290 147	1 390 614	1 814 830	1 992 069	10%		
TOTAL IMPORT/EXPORT	1 390 838	1 632 305	1 985 305	2 565 303	2 897 478	13%		
TRANSBORDEMENT	2013	2014	2015	2016	2017	Variations Relatives 2017/2016		
TOTAL TRANSBORDE- MENT	2 934 826	3 105 474	2 866 085	2 044 686	1 633 171	-20%		
TRAFIC GLOBAL MAR- CHANDISES	4 325 664	4 737 779	4 851 390	4 609 989	4 530 649	-2%		

Source : Port Autonome de San Pedro

Le trafic de marchandises du Port Autonome de San Pedro s'établit 4 530 649 tonnes en 2017, soit une baisse de 2% par rapport à celui de 2016. Cette baisse procède principalement du recul de marchandises en transbordement (-20%).

Le trafic origine-destination (import, export) réalisé à fin 2017 est de **2 897 478 tonnes** contre 2 565 303 tonnes en 2016, soit une hausse de 13%. En dépit de la légère baisse enregistrée en 2017, le trafic de marchandises reste globalement constant sur les cinq dernières années avec une moyenne annuelle de 4 600 000 tonnes.



Source : Nos calculs

Le volume global de marchandises reste dominé par le trafic export. En 2017, ce dernier a représenté **44%** du trafic total contre respectivement **20%** et **36%** pour les marchandises à l'import et en transbordement.

Répartition du trafic marchandises 2017

20%

44%

TOTAL EXPORT

■ TOTAL TRANSBORDEMENT

Source: Nos calculs

IMPORTATIONS

Al'import, le volume de marchandises en registre une hausse de +21% par rapport à l'année 2016. Cette performance est à mettre au compte de la bonnet en ue des produits deciments (+57%) et du blé (+52%) :

- sur le segment ciment avec la pour suite des contrats de la SOCIM pour les grands travaux de la région de San Pedro (Barrage de Soubré, Universités de San Pedro et Man, tribunal de San Pedro, CAFOP de San Pedro, les voies d'accès) et le démarrage des activités de la CIMAF,
- lareprisedesimportations de blé à destination du Mali avec GMA pour le compte des Moulins Moderne du Mali (3M) appartenant au Grand Distributeur Céréalier du Mali (GDCM). Il importe de noter que GDCM affrète directement sur San Pedroses propres camions vides depuis le Mali, GDCM apprécie énormément la fréquence des rotations des escamions sur San Pedrocomparative ment à Abidjan (2 rotations camions / 15 jours à San Pedrocontre 1 rotation camion / 1 mois à Abidjan).

En 2017, les prévisions de 50 000T d'engrais avaient été faites sur la base de la reprise des activités de la SEAP CI et lapoursuitedesimportations de la SEAP CI et les volumes de stocks nonépuisés de SOGB ont considérablement impacté les performances habituelles. Toutefois, les négociations commerciales à Grand-Bereby avec l'appui de Bolloré ont permis d'obtenir de SOGB un volume de 13900T contre 5000T réalisées sur les années antérieures.

Les divers imports (338491T) en registrés sont les équipements lour d'simportés pour l'achèvement de stravaux du barrage

deSoubré, des barres d'aciers métalliques importées par le groupe Carré d'or pour le montage de ses deux (2) entrepôts enzone portuaire, les tubes etcharpentes pour le montage de l'unité de production de CIMAF.



TRAFIC DE TRANSBORDEMENT

Letraficdetransbordementreculede 20% en 2017 en dépit des actions de réactivation du comité de suivide la concession, les rencontres et séances de travail avec MSC. Il s'établit à 1633 171 tonnes contre 2046 802 tonnes en 2016. Le débit global conteneurs est de 244045 EVPsoit un reculde 2% parrapport à 2016 (250103 EVP). Le débit de conteneurs en transbordement est de 69137 EVP contre 118000 EVP contractuellement.



EXPORTATIONS

Al'exportation, levolume de marchandises s'accroît de 10% par rapport à celui réalisé de janvier à décembre 2016. Le volume de trafic café/cacao, principal produit à l'export, a augmenté de 31% pour attein dre pour la première fois 1036 876 tonnes, et cela en dépit des mauvais cours de ce produit sur le marché mondial. Le trafic du caout chou cacon nu une évolution de 9% et celui des produits oléagineux a reculé de 21% à cause de la mauvaise qualité des pistes rurales et des ruptures occasionnées par les pluies diluviennes qui ont retardés la sortie des graines.





Letraficdecoton, en registre une baisse de 15% imputable à la baisse de la production d'IVOIRE COTON due à la pluviom étrie défavor able en registrée en 2017 et le délaissement progressif de la culture du coton pour le cajoudans les zones des avanes situées dans l'hinterland du PASP.

Les actions commerciales en gagées sur la filière cajou auprès des gros exportateurs et l'Association des Exportateurs de Cajou de Côte d'Ivoire (AEC – CI) n'a pas permis de réaliser l'objectif de 3000 tonnes. La non présence à San Pedro des gros exportateurs à l'exception d'OLAM, l'irrégularité des

lignes maritimes, le transittime jugé long et la problématique du fret retour sont autant de contraintes à lever pour le développement de cetrafic à San Pedro. Le trafic des produits ligneux quant à lui, présente une tendance baissière constatée de puis le début de l'année due à la rareté du bois de forêt.



ESCALES NAVIRES

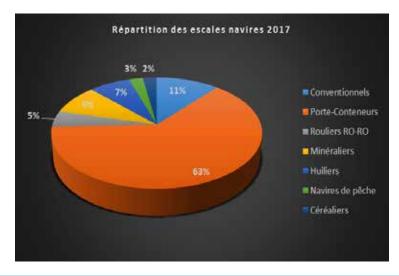
NAVIRES	2013	2014	2015	2016	2017	Variations Relatives 2017/2016
Conventionnels	81	62	87	52	50	-4%
Porte-Conteneurs	359	340	337	339	284	-16%
Rouliers RO-RO	25	20	17	23	21	-9%
Minéraliers	26	27	25	30	39	30%
Huiliers	35	32	32	34	33	-3%
Navires de pêche	3	3	5	10	11	10%
Céréaliers	3	5	9	7	11	57%
Autres	1	0	3	1	0	-100%
TOTAL ESCALES	533	489	515	496	449	-9%

Les escales de navires se sont établies à 449, en baisse de 9% par rapport aux escales de 2016 (496). Ce recul est essentiellement imputable à la baisse des escales de navires porte-conteneur (-16%). Du fait de la tendance à la massification dans le transport maritime avec des flottes de tailles plus grandes, les escales navires connaisssent de façon générale une baisse depuis 2013 comme indiqué par le graphique ci-dessous.



Source : Nos calculs

La prédominance des escales de navires porte-conteneurs est confirmée avec **63%** du total contre **11%** pour les conventionnels, **7%** pour les huiliers, **9%** pour les minéraliers, **5%** pour les rouliers et **4%** pour les navires céréaliers et de pêche.



Source: Nos calculs

DÉBIT DE CONTENEURS

DEBIT DE CONTENEURS (EVP)	2013	2014	2015	2016	2017	Variations Relatives 2017/2016
Débit entré	81 720	78 623	77 144	78 203	86 105	10%
Débit sorti	67 599	75 462	84 769	72 213	88 803	23%
Débit en transbordement	184 015	182 682	124 603	99 687	69 137	-31%
Débit total de conteneurs	333 334	336 767	286 516	250 103	244 045	-2%
Tonnage conteneurisé (T)	3 716 453	4 067 200	4 062 316	3 709 973	3 292 549	-11%
Tonnage marchandises (T)	4 325 665	4 737 779	4 851 390	4 612 105	4 530 649	-2%
Taux de conteneurisation (%)	86%	86%	84%	80%	73%	-9%

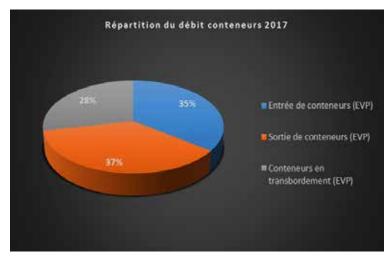
En 2017, **le débit global de conteneurs** enregistré s'est établi à **244 045 EVP**, relativement en recul de **2%** par rapport au débit de 2016 consécutif à la baisse du débit de conteneurs en transbordement.

Quant au trafic de marchandises conteneurisées, il s'est situé à **3 292 549 tonnes** avec un taux de conteneurisation des marchandises de **73%.**



Source : Nos calculs

Ledébitdeconteneurs est composé de: 28% de débitent ransbordement; 37% de débità l'exportet 35% de débità l'import.



Source : Nos calculs



PERSPECTIVES 2018

a. Atteindre l'équilibre financier par la création de valeur au travers de l'optimisation de l'exploitation, du développement des flux et du renforcement du management

Conformémentaupremieraxestratégique duplan d'entreprise 2017-2021, l'atteinte de cet objectif passer aparlamise en œuvre des actions suivantes :

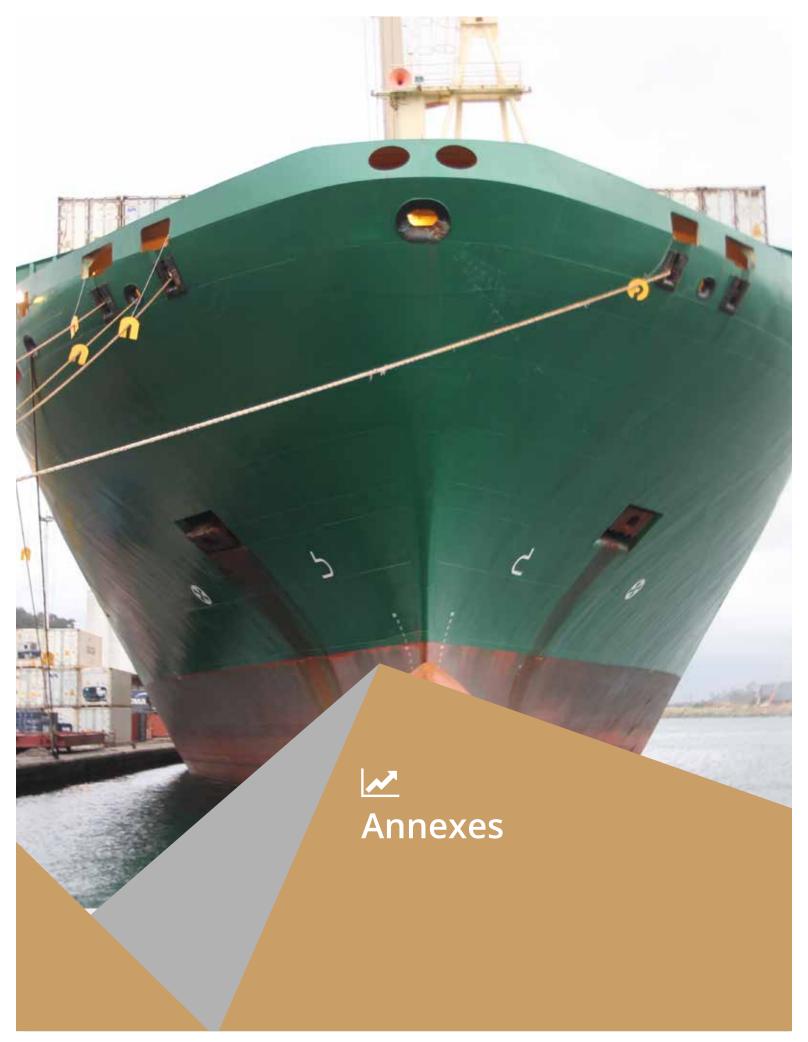
- L'optimisationdel'exploitationquiresteralemaîtremotdelaDirectionGénéraleaucoursdel'exercicebudgétaire2018.llse fera à travers l'amélioration des revenus d'exploitation et la maîtrise des charges d'exploitation,
- Ledéveloppement des flux qui per mettra de créer de la valeur et par conséquent, de contribuer à l'atteinte de l'équilibre financier en 2018 ;
- Le renforcement du management à tous les niveaux d'activités.

b. Assurer le développement du capital humain et du bien-être social au travers de l'opérationnalisation à 100% de la GPEC, de l'amélioration des conditions de travail et du déploiement des outils de motivation

Lesecondobjectifgénéralàatteindreen2018 est encohérence avec le quatrième axestratégique du plan d'entre prise 2017-2021. Cet objectif qui accorde une grande importance au capital humainet au bien-être social retient comme centres d'intérêts:

- L'opérationnalisation à 100% de la GPEC,
- L'amélioration des conditions de travail;
- Le déploiement des outils de motivation au cours du prochain exercice.





TRAFIC DE MARCHANDISES 2013-2017 DU PORT AUTONOME DE SAN PEDRO

IMPORTATIONS	2013	2014	2015	2016	2017	Variations Relatives 2017/2016
Produits Cimentiers	194 234	248 850	256 200	313 026	490 525	57%
Clinker	100 600	174 850	167 700	210 000	353 525	68%
Laitier	52 600	69 000	66 500	90 000	90 000	0%
Gypse	16 900	5 000	0	13 026	47 000	261%
Ciment importé	24 134	0	22 000	0	0	
Produits Alimentaires	23 227	35 813	111 916	72 512	68 832	-5%
Riz	49	294	46 655	37 532	18 635	-50%
Poisson congelé	7 088	5 385	10 335	9 149	12 419	36%
Viande fraîche	587	1 314	1 336	1 931	1 377	-29%
Blé et en Transit	15 503	28 820	53 590	23 900	36 401	52%
Engrais	20 290	43 053	28 032	13 902	7 440	-46%
Equipements miniers	2 818	567	3 297	327	121	-63%
Divers (Import)	10 664	13 875	195 246	350 706	338 491	-3%
TOTAL IMPORT	251 233	342 158	594 691	750 473	905 409	21%
EXPORTATIONS	2013	2014	2015	2016	2017	Variations Relatives 2017/2016
Bois et Dérivés	108 216	136 311	109 400	95 498	60 185	-37%
Bois débités	48 277	66 175	58 054	60 744	38 738	-36%
Placages	8 507	15 317	8 012	6 595	5 149	-22%
Charbon de bois	1 257	1 046	1 633	875	0	-100%
Bois séchés	20 127	28 559	20 392	14 680	13 290	-9%
Grumes	19 414	15 725	14 252	5 856	0	-100%
Produits finis	10 634	9 489	7 057	6 748	3 008	-55%
Café / Cacao	690 518	753 938	828 534	791 729	1 036 876	31%
Café	7 200	10 652	7 027	14 195	7 572	-47%
Cacao fèves	552 424	580 400	641 221	604 583	831 464	38%
Masse de cacao (Beurre)	119 203	141 317	158 201	131 773	149 307	13%
Chocolat	56	0	0	0		
Tourteaux de cacao	11 635	21 569	22 085	41 178	48 533	18%
Caoutchouc	140 812	155 353	194 373	207 758	226 412	9%
Palme et Dérivés	160 567	159 279	160 531	216 154	170 018	-21%
Huile de palme	156 399	154 376	150 499	210 724	165 016	-22%
Amandes palmistes	0	0	0	0	2 728	
Huile de palmiste brut	0	0	5 000	0	69	
Tourteauxamandepalmiste	4 168	4 903	5 032	5 430	2 205	-59%
Noix de cajou	17 580	23 396	15 147	20 735	15 376	-26%
Coton	21 620	59 897	72 902	92 020	78 565	-15%
Divers (Export)	292	1 973	9 727	390 936	404 637	4%
TOTAL EXPORT	1 139 605	1 290 147	1 390 614	1 814 830	1 992 069	10%
TOTAL IMPORT/EXPORT	1 390 838	1 632 305	1 985 305	2 565 303	2 897 478	13%
TRANSBORDEMENT	2013	2014	2015	2016	2017	Variations Relatives 2017/2016
Transbordement import	0	0	1 433 043	1 022 875	821 766	-20%
Transbordement Export	2 934 826	3 105 474	1 433 043	1 021 811	811 405	-21%
TOTAL TRANSBORDE- MENT	2 934 826	3 105 474	2 866 085	2 044 686	1 633 171	-20%
TRAFIC GLOBAL MAR- CHANDISES	4 325 664	4 737 779	4 851 390	4 609 989	4 530 649	-2%

CHANTIERS ACHEVÉS ET EN COURS SUR LE DOMAINE PORTUAIRE

- **Zone 4**: LOT 183; GROUPE SAFCACAO– Construction d'une batterie de hangars de stockage de produits agricoles (travaux en cours)
- Travaux de remblai achevés / études techniques et environnementales en cours en vue du démarrage des travaux de construction
- Zone 3: LOT 75; CHC Mise en place de la plateforme (remblai) en vue de la construction de hangars de stockage de produits agricoles avec un pont bascule (travaux achevés) Études techniques et environnementales en cours en vue du démarrage des travaux de construction (achevé) et demande de l'autorisation de construire
- **Zone 3**: LOTS 68 & 67A; GMCI Mise en place de la plateforme (remblai) en vue de la construction de hangars sur lot 67A (travaux en cours)
- **Zone 2**: LOT 612A; MEDLOG Côte d'ivoire Construction d'un OFF DOCK ULTRA MODERNE (travaux achevés)
- **Zone 2 :** LOT 13; CIMAF San Pedro Construction d'une cimenterie (travaux en cours d'achèvement)
- **Zone 2**: LOT 804; SOCIM Construction de la façade principale de la clôture périmétrique des installations de SOCIM (travaux achevés) et de l'extension des installations de SOCIM (travaux en cours d'achèvement)
- Zone 4: RMI San Pedro Construction (travaux en cours);
- Zone 4: SAKO DISTRIBUTION SAKO et FILS Construction (travaux en cours);
- Zone 4: PASP remblai de 2 à 3 hectares (travaux en cours);
- **Zone 2**: GAZ IVOIRE terrassement (en cours) et autorisation d'entreprendre les travaux de construction du centre emplisseur (en cours) ;
- Zone 4: CMB terrassement en vue du stockage du nickel en transit (travaux en cours);







CIMAF San Pedro - Construction d'une cimenterie







GMCI – Mise en place de la plateforme (remblai) en vue de la construction de hangars sur lot 67A







SAKO DISTRIBUTION SAKO et FILS





CMB - Terrassement en vue du stockage du nickel en transit



GAZ IVOIRE – Terrassement (en cours) et autorisation d'entreprendre les travaux de construction du centre emplisseur

TEMPS FORTS EN 2017











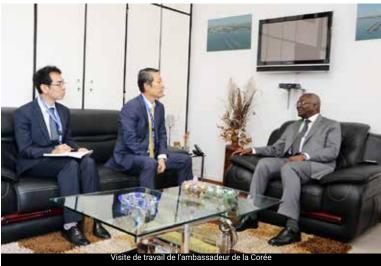


TEMPS FORTS EN 2017









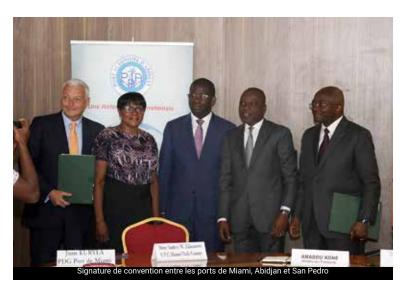




TEMPS FORTS EN 2017



















Port Autonome de San Pedro

CONCEPTION & RÉALISATION

DIRECTION DE LA COMMUNICATION ET DES RELATIONS PUBLIQUES

COLLABORATION

DIRECTION DE L'AUDIT INTERNE ET DU CONTRÔLE DE GESTION

IMPRESSION

DIGIPRINT NUMÉRIQUE



RAPPORT Annuel





Port Autonome de San Pedro

Adresse: B.P. 339 & 340 San Pedro Tél:(225)34717200/34717202/34717204-Fax : (225) 34717215

Représentation Abidjan :

Immeuble Ancien Monoprix face Gare Sud Plateau 1er Etage côté Rue du Commerce Adresse : 01 B.P. 10343 Abidjan 01 Tél: (225) 20 30 29 29 /20 30 29 24

> Fax : (225) 20 30 29 30 Mail : pasp@pasp.ci

www.sanpedro-portci.com