



Festivités

Fêtes de fin d'année
à sophia hotel

Curiosités

Du Cristo redemptor
au carnaval de Rio

Actu-Culture

Le cinéma de Duparc

Les origines

L'histoire du Yuan
chinois

Désiré Dallo

Directeur Général du Port
Autonome de San Pedro

Cap sur



L'ASCENSION

Le Directeur Général du port nous révèle sa vision stratégique pour accroître la compétitivité du PASP

DÉSIRÉ DALLO

DIRECTEUR GÉNÉRAL DU PORT
AUTONOME DE SAN PEDRO

“Devenir un
port **moderne**
outil de
développement
de la Côte d'Ivoire et
moteur de l'**intégration**
régionale.”



Dans l'ombre d'un grand patron

Directeur Général du Port Autonome de San Pedro (PASP) depuis avril 2002, M. Désiré Dallo a fait ses armes dans plusieurs entreprises avant de se voir confier les destinées

du PASP. Cet ingénieur diplômé de l'Ecole Supérieure d'Electricité de Paris (Supelec) est titulaire d'un master of sciences-industrial engineering de Stanford University (Palo Alto, Etats Unis). Il a été, entre autres, directeur d'usine de Trituraf de 1994 à 1996, directeur technique du groupe Blohorn-Unilever Côte d'Ivoire de 1997 à 2001 puis directeur général de la Société Ivoirienne de Gestion du Patrimoine Ferroviaire (janvier-mars 2002). Sa rigueur au travail, son dynamisme et son professionnalisme lui ont permis d'être nommé à la tête du Port Autonome de San Pedro en mars 2002.

Gestionnaire moderne, il a su insuffler un second souffle au PASP. A son arrivée, il a engagé une exploitation du port conforme aux standards internationaux. Ce qui a valu au Port de San Pedro d'être certifié conforme au code ISPS. Il a également mis en place un système de management intégré Qualité-Sécurité-Environnement car son ambition est de faire également du Port de San Pedro un éco-port. Le Directeur Général du PASP est un véritable meneur d'hommes. Son secret pour obtenir l'adhésion de son équipe à ses différents projets? La mise en place d'un système qui permet de "convaincre et non de vaincre", de gérer les enthousiasmes et les motivations, en somme de fédérer les énergies et de faire prévaloir l'esprit d'équipe. Et ça marche!

Ses performances ne sont pas passées inaperçues. En décembre 2007, il a été élevé au grade de Commandeur de l'Ordre national de la République de Côte d'Ivoire. Une distinction qui récompense les efforts de ce top manager. Notons par ailleurs qu'il est membre du Conseil de l'Université d'Abidjan-Cocody, président du Conseil d'Administration de la communauté portuaire de San Pedro, administrateur des sociétés du Groupe Boluda et membre du Conseil Economique et Social de la République de Côte d'Ivoire depuis octobre 2001

Yves Kalou

"le Port de San Pedro permet de collecter 17% des recettes douanières de l'Etat de Côte d'Ivoire"

Longtemps considéré comme un demi-port, le Port de San Pedro est en train de devenir un port à part entière grâce aux différents projets entrepris avec succès depuis 2002 par le Directeur Général du Port Autonome de San Pedro (PASP), M. Désiré Dallo. Il nous révèle ici sa vision stratégique pour accroître la compétitivité du Port de San Pedro.

M. le Directeur Général, pouvez-vous nous présenter de façon brève le Port de San Pedro ? Qu'est ce qui a suscité la création d'un deuxième port en Côte d'Ivoire ?

Le Port de San Pedro, premier port de la Côte d'Ivoire indépendante, mis en service en 1971, est le premier port en eau profonde de la Côte d'Ivoire. Il est né d'une ambition politique clairement affirmée du Président Félix Houphouët-Boigny : désenclaver la région du Sud-Ouest par la création d'un pôle de développement à l'instar de ce que Abidjan a été pour le Centre, l'Est et le Sud de la Côte d'Ivoire et d'un accès maritime pour les pays limitrophes.

Le Port de San Pedro s'étend sur un domaine de 2000 ha d'un seul tenant dont seulement 25 % sont occupés. Il comprend un port de commerce, composé principalement d'un linéaire de quai d'environ 800 mètres d'une profondeur variant de 9 à 12 mètres et un port de pêche qui bénéficie d'un chenal d'accès de 300 mètres de long d'une profondeur de 4 mètres.

Il dispose donc d'un potentiel important, tant du point de vue de sa situation géographique que des richesses naturelles de son hinterland dont l'exploitation devrait le hisser au rang des ports de classe mondiale.

M. le Directeur Général, quel est le poids du port de San Pedro dans l'économie ivoirienne ?

Le Port de San Pedro entend s'imposer dans l'économie ivoirienne. Il est le premier port d'exportation de cacao au monde, c'est-à-dire le port de prédilection, pour ce qui est de l'acheminement de la première richesse agricole de la Côte d'Ivoire vers l'extérieur. En outre, le Port de San Pedro permet de collecter 17% des recettes douanières de l'Etat de Côte d'Ivoire, ce qui n'est pas rien ! Aussi et surtout, le Port de San Pedro est en train d'assumer la mission qui lui a été assignée par le Président de la République, M. Laurent Gbagbo. Vous vous souvenez qu'en 2002, le Chef de l'Etat, a prononcé cette phrase célèbre : « je ne veux pas que le Port de San Pedro soit un demi-port ; je veux qu'il soit un port à part entière... ». Aujourd'hui, les différents projets qui ont été entrepris, notamment, les programmes d'investissement financés par l'Etat Central et la Banque Ouest Africaine de Développement (BOAD), de même que la concession d'un terminal à conteneurs à Mediterranean Shipping Company (MSC), deuxième opérateur maritime mondial, attestent que le Port de San Pedro est en train de devenir un port à part entière, qui veut consolider son caractère de port incontournable, d'abord dans la région du Sud-Ouest de la Côte d'Ivoire mais, également, dans l'hinterland régional pour les villes du Sud Mali, de la Guinée Forestière et du Libéria.

M. le Directeur Général, Quelle est votre vision stratégique pour accroître la compétitivité de votre port ?

L'Autorité portuaire veut faire du Port de San Pedro « un port moderne, outil de développement de la Côte d'Ivoire et moteur de l'intégration sous-régional ». L'opérationnalisation de cette vision s'est traduite par un projet d'entreprise bâti autour des axes stratégiques suivants : faire du Port Autonome de San Pedro une société publique de service portuaire qui crée de la valeur ; améliorer la compétitivité de la place

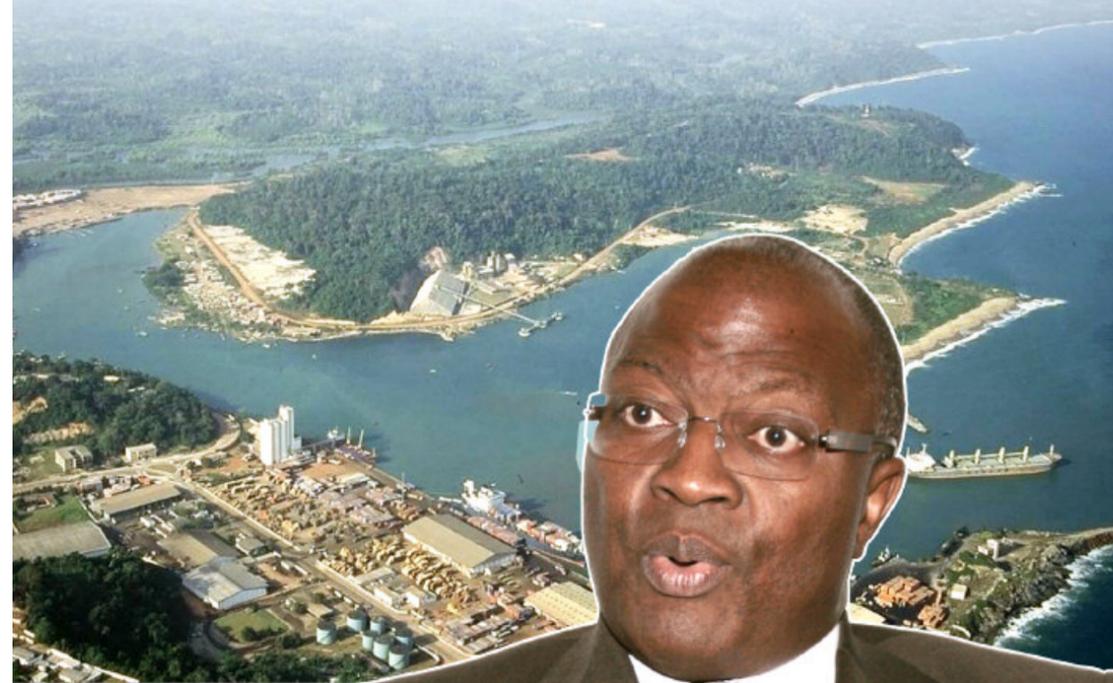
portuaire de San Pedro ; consolider la vocation du Port de San Pedro comme pôle de développement durable de l'Ouest de la Côte d'Ivoire et porte océan des pays limitrophes. Ainsi, plusieurs initiatives sont en cours, relativement à la sécurisation et au développement des ressources propres au Port Autonome de San Pedro, à la promotion de la culture d'excellence au sein de l'entreprise, à l'optimisation des procédures de passage de la marchandise, à la réhabilitation et la modernisation des infrastructures et équipements, au renforcement du dispositif de sûreté et de sécurité et à la protection de l'environnement.

M. le Directeur Général, Quelle est votre politique managériale pour votre entreprise ?

"Convaincre au lieu de vaincre. Tel est mon motto"

Convaincre au lieu de vaincre. Tel est mon « motto », duquel découle mon approche managériale qui, en réalité, s'inspire d'un standard de management éprouvé : partir d'une vision stratégique précise, qui est l'objectif que l'entreprise se fixe, et amener le « team » à se l'approprier, sur la base des ressources propres de l'entreprise et des contraintes externes. En clair, j'opte pour l'opérationnalisation de la vision de base, par un processus participatif qui privilégie l'esprit d'équipe, fédère les énergies, exprime le partage de connaissance et motive l'équipe de jeunes cadres compétents qui ambitionnent, avec moi, de faire du Port de San Pedro une infrastructure importante pour le développement de la Côte d'Ivoire.

Yves Kalou



Le port Autonome de San Pedro

Port de San Pedro un port en pleine ascension

Situé à 350 km à l'ouest d'Abidjan, le Port de San Pedro a été mis en service le 4 mai 1971. De taille modeste, le Port de San Pedro joue néanmoins un rôle important dans l'économie ivoirienne. Il permet aux opérateurs économiques de l'hinterland de réaliser des économies de transport sur les coûts de pré et post-acheminement.

- un espace de vente de poisson de 3200m² entièrement équipé
- un camion isotherme
- une fabrique de glace en paillette.

La zone industrielle. Sont implantées dans cette zone, les unités de production, d'exportation et d'importation de marchandises.

Présentation

Le Port de San Pedro comprend un port de commerce, un port de pêche et une zone industrielle.

Le port de commerce. Les activités impliquées dans ce port sont liées aux activités portuaires et maritimes. Doté de cinq quais, il a un hangar de déchargement (592 m²) et de vente (360m²), une fabrique de glace (10 tonnes par jour), un entrepôt frigorifique... Un système complet de phares et balises permet d'accéder 24H/ 24 à ce port situé en eau profonde. Le port de pêche. D'une superficie de 18727m², il dispose d'infrastructures pour accueillir les chalutiers et pirogues motorisées. On note entre autres:

- un chenal d'accès de 300m de long
- une aire de réparation de filets

Le Port de San Pedro est le premier port ivoirien en eau profonde et le premier port mondial d'exportation de cacao. Ouvert au trafic 24H/24, il a été certifié conforme au code ISPS.

Du domaine de SAN PEDRO au PORT

La création et l'attribution du domaine de SAN PEDRO se situent au début du xx^{ème} siècle. Ce domaine rectangulaire (90 Km sur 30 Km de côte) fut créé et attribué le 7 août 1890 à la « Compagnie Française de Kong » pour indemniser son fondateur Monsieur Arthur VERDIER, pour tout ce qu'il avait fait pour maintenir la présence française de Tabou à Assinie depuis 1870, en s'opposant notamment par tous les moyens à l'empiètement des Anglais installés en Gold Coast (actuel Ghana).

Les dates historiques

1910

En août 1910, la Compagnie Française de Kong vendait le domaine de SAN PEDRO à « The Ivory Coast Corporation Limited » pour la somme de 80 000 livres sterling.

1918

Mise en liquidation en février 1918, « The Ivory Coast Corporation Limited » se reconstituait sous le nom de « The new Ivory Coast Company Limited » qui prenait possession du domaine de SAN PEDRO au prix de 17 588 livres sterling.

1920

La Compagnie des Scieries Africaines et la Banque de Paris et des Pays-Bas devenaient par la suite acquéreurs du domaine de SAN PEDRO en novembre 1920 pour la somme de 2 000 000 francs français; en avril 1921, la Compagnie des Scieries Africaines restait seule propriétaire.

1959

Enfin, en décembre 1959, la Compagnie des Scieries Africaines cédait le domaine de SAN PEDRO à la République de Côte d'Ivoire pour la somme de 160 000 000 de francs CFA.

1968

12 Août 1968 : Pose de la première pierre des travaux du port
De 1968 à 1971 : Travaux de construction du Port par un consortium franco - allemand.

1972

04 Décembre 1972 : Inauguration du Port par Son Excellence Monsieur Félix HOUPHOUET BOIGNY, Président de la République de Côte d'Ivoire.



Photo : PASP



“Faire du Port de San Pedro un hub sous-régional compétitif”

Photo : PASP



Photo : PASP



Photo : PASP

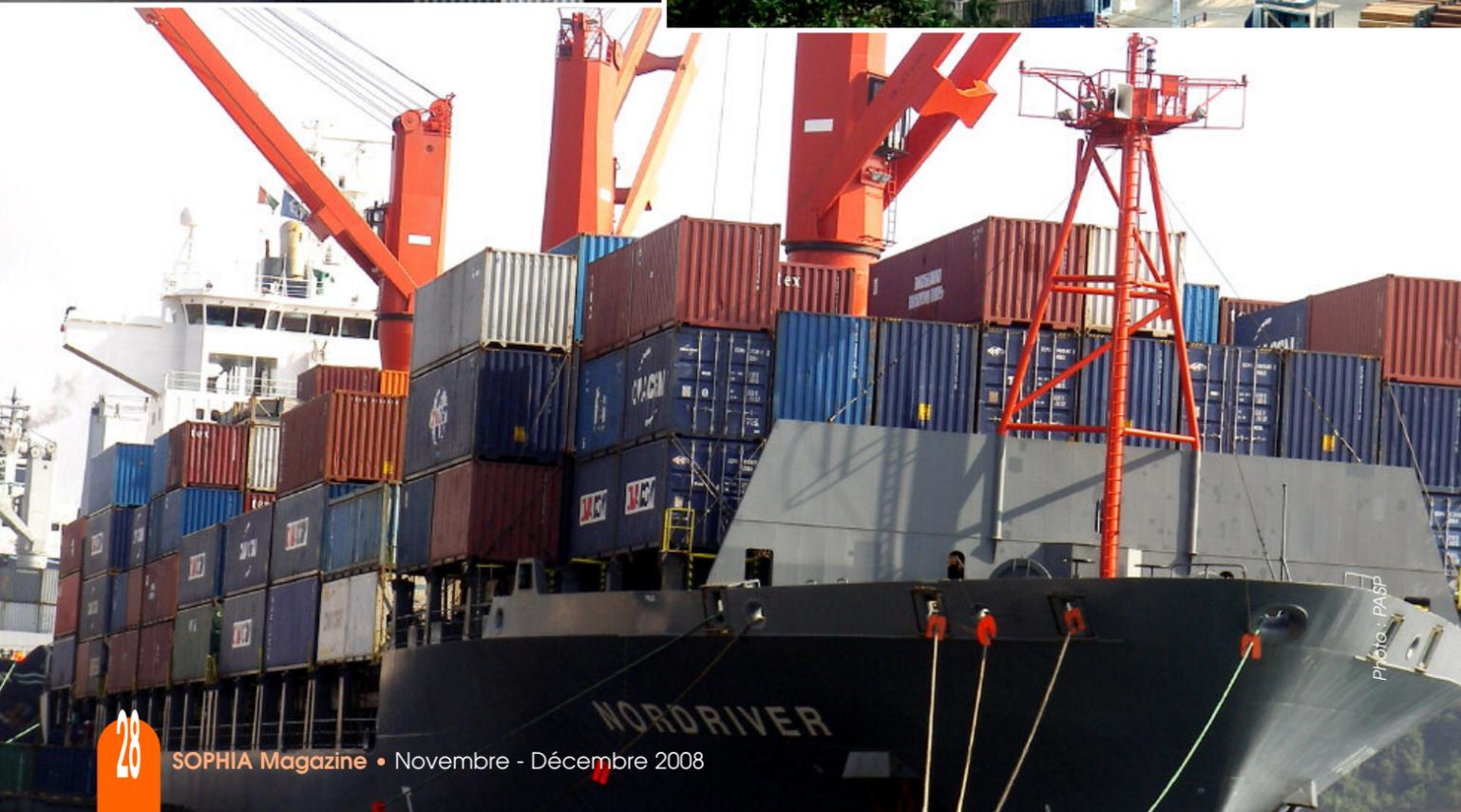


Photo : PASP

Domaine Portuaire

Le domaine portuaire s'étend sur une superficie de 2000 ha d'un seul tenant dont 25% seulement sont actuellement occupés.

Il se décompose fonctionnellement comme suit :

- Terre-plein pavé sous douane : 10 ha
- Port de pêche, parc à bois, cimenterie: 85 ha
- Zone des entrepôts: 355 ha
- Zone industrielle : 1.550 ha

Le faible taux d'occupation du domaine laisse subsister encore de grandes possibilités d'installation d'industries.

Le domaine portuaire est divisé en 3 zones :

1. La zone du port de commerce.

Les activités implantées dans cette zone sont liées aux activités portuaires et maritimes.

2. La zone du port de pêche.

Les activités exercées dans cette zone sont en rapport avec la pêche.

3. La zone industrielle

Sont implantées dans cette zone, principalement les unités de production, d'exportation ou d'importation de marchandises.

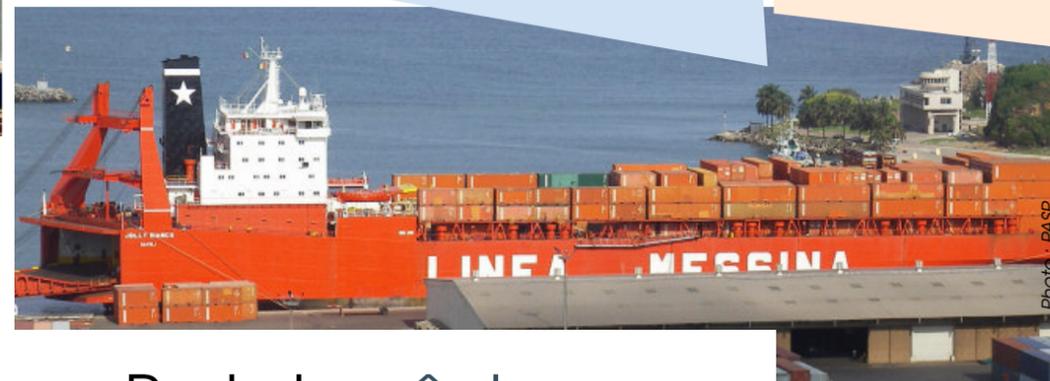


Photo : PASP



Photo : PASP

Port de Commerce

Les activités implantées dans cette zone sont liées aux activités portuaires et maritimes.

Caractéristiques Techniques du Port de Commerce :

- Port en eau profonde, accessible 24h/24h, protégé par 2 jetées de 145 m et 265 m de long;
- Chenal d'accès dragué à -13,5 m, long de 650 m et large de 150 m, avec un tirant d'air illimité grâce à un accès maritime direct;
- Plan d'eau de 33 ha avec un cercle d'évitage de 450 m de diamètre et un tirant d'eau de 11 m ;
- 842 m de linéaire de quai;
- 9 à 12 m de tirant d'eau à quai;
- 10 ha de terre-pleins pavés sous douane;
- 3 magasins-cales de superficie totale de 13.800 m² dont 3 000 m² abritant une chambre froide ;
- 1 quai cimentier sur duc d'Albe ;
- 1 poste céréalier ;
- 1 pipeline souterrain pour le pompage de l'huile de palme (250 t/h) ;
- 10 bouches frigorifiques pour conteneurs ;
- 1 système complet de phares et balise ;

Port de pêche

Avec une superficie totale de 18 727 m², le port de pêche, dispose d'infrastructures et de superstructures lui permettant d'accueillir les chalutiers et pirogues motorisées.

Le port de pêche est composé de :

- Un bâtiment administratif 300 m² abritant à la fois les services du Port Autonome et ceux du service aquaculture et pêche du ministère de la production animale
- Un chenal d'accès de 300 mètres de long, 30 mètres de large et d'un tirant d'eau de - 4 mètres
- Un quai de palplanche de 160 mètres dont un quai de 50 mètres pour bateaux de pêche fondé à - 3,5 mètres et un quai de 110

mètres pour des pirogues fondé à - 2 mètres.

- Une aire de réparation de filets 600 m²
- Un espace composé d'un plan incliné et d'un bâtiment pour la réparation des pirogues
- Un château d'eau de 8 mètres de haut, avec un réservoir d'eau douce de 5 T et un bâtiment administratif de 300 m²
- Un hangar de débarquement 500 m²
- Un hangar de vente de produits halieutiques de 360 m²
- Un espace de vente de poissons de 3200 m² entièrement équipé
- Deux chambres froides de stockage et de conservation des produits de pêche
- Une fabrique de glace en paille
- un camion isotherme