

# Port Autonome de San Pedro

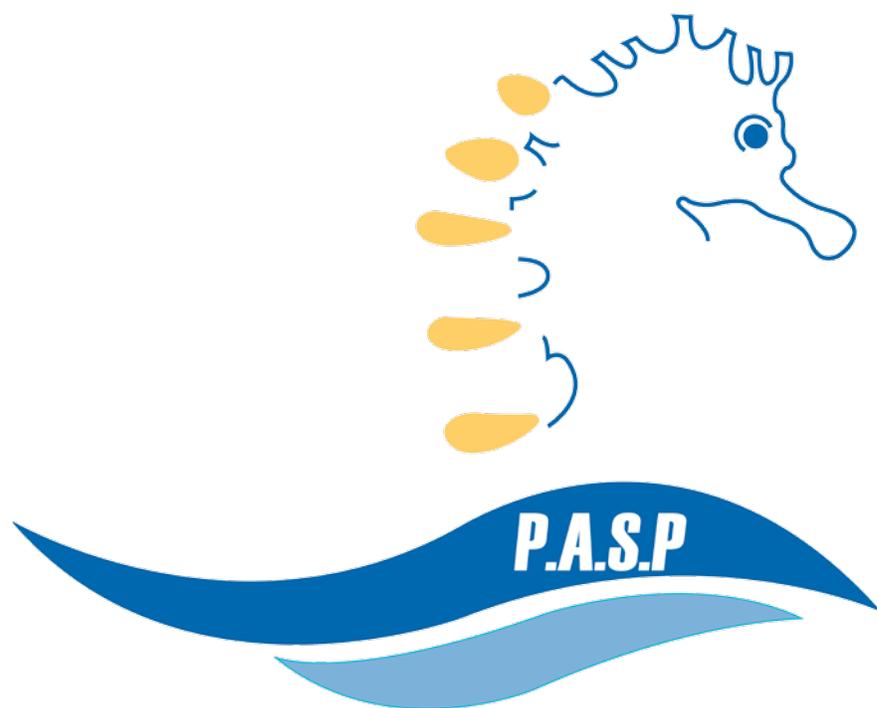


RAPPORT  
ANNUEL



# 2016





Port Autonome de San-Pedro

# RAPPORT ANNUEL 2016



Port Autonome de San Pedro  
Un partenaire qui avance avec le monde



# PORT AUTONOME DE SAN PEDRO

Nous sommes qualitativement présents avec nos certifications aux normes ISO 9001, ISO 14001, OHSAS 18001, **nous sommes une entreprise respectueuse des normes.**

La sécurisation des opérations maritimes et portuaires, la sureté de nos installations font de **nous un port sûr, un port fréquentable.**

Nous sommes une entreprise crédible et viable avec une notation financière de A2 à court terme et A à long terme. **Oui, nous sommes rassurants.**

**Nous construisons  
l'avenir avec Optimisme, Détermination et Réalisme**

[www.sanpedro-portci.com](http://www.sanpedro-portci.com)



---

# SOMMAIRE

SOMMAIRE	<b>5</b>
MOT DU DIRECTEUR GÉNÉRAL	<b>6</b>
PRESENTATION DU PORT AUTONOME DE SAN PEDRO	<b>7</b>
FAITS MARQUANTS 2016	<b>11</b>
TRAFICS PORTUAIRES EN 2016	<b>17</b>
PERSPECTIVES 2017	<b>23</b>
ANNEXES	<b>27</b>
TEMPS FORTS EN 2016	<b>28</b>

# Hilaire Marcel **LAMIZANA**

## MOT DU DIRECTEUR GÉNÉRAL

**A**vec l'achèvement de la mise en œuvre du plan d'entreprise 2013-2015, la Direction Générale a engagé en 2016 l'élaboration d'un nouveau plan d'entreprise pour les cinq prochaines années (2017-2021). Les conclusions de cette étude devront préciser les grandes orientations de l'activité portuaire. Ainsi, l'année 2016 a constitué une année charnière dans la nouvelle phase de développement du PSP.

Les objectifs généraux du Port Autonome de San Pedro (PASP) au titre de l'exercice budgétaire 2016 ont porté sur la réalisation de la première tranche de la phase I du projet d'extension du port de San Pedro et l'accroissement de 10% du trafic origine destination (import-export-transit).

Ainsi, en 2016, il a été procédé, au titre du premier objectif, à la stabilisation du périmètre technique du projet d'extension du port de San Pedro (le dimensionnement du linéaire de quai, de la superficie des terre-pleins et du volume des travaux a été arrêté). Les études techniques et financières ont été validées lors d'un atelier organisé à Abidjan en octobre 2016. Les conventions de concessions relatives au projet de déplacement et d'extension du terminal à conteneurs d'une part et d'autre part au projet de construction du Terminal Industriel Polyvalent ont été signées.

En outre, le PASP a participé aux travaux du Comité de négociations mis en place par le Gouvernement ivoirien dans le cadre du projet d'extension du port de San Pedro. L'Etat de Côte d'Ivoire a donné son accord pour la poursuite et l'achèvement des négociations relatives au projet de déplacement et d'extension du terminal à conteneurs existant.

Au titre du second objectif, ce sont **2 565 303** tonnes de marchandises du trafic origine-destination, qui sont réalisées à fin 2016, soit une hausse de 29% par rapport à 2015 (**1 985 305** tonnes). Globalement, le trafic de **marchandises** réalisé en 2016 est de **4 612 105** tonnes contre **4 851 390** tonnes en 2015.

Dans le cadre de la gouvernance financière, l'assainissement de la situation financière globale de l'entreprise reste d'actualité. L'opérationnalisation de l'ERP GESTION s'inscrit donc dans ce cadre en vue de la maîtrise des charges d'exploitation.

Par ailleurs, des actions de mobilisation de ressources financières internes et externes ont été menées pour améliorer les finances du Port Autonome de San Pedro.

Aussi, des actions visant le renforcement de la gouvernance et du management, la consolidation de la coopération et des partenariats ont été menées notamment le lancement du projet d'élaboration du plan d'entreprise pour les cinq prochaines années (2017-2021). Ce plan distingue l'ensemble des activités



du port de San Pedro en sept (07) principaux business units dont cinq en projets nouveaux (Terminal à conteneurs, terminal industriel polyvalent, terminal hydrocarbures, terminal minéralier et le domaine portuaire) et deux existants (Port de pêche et port de commerce). Les travaux des projets neufs devraient effectivement démarrer en 2017 sans compromettre l'exploitation des infrastructures existantes.

De plus, le renforcement du management s'est matérialisé au Port Autonome de San Pedro par le renouvellement de sa triple certifications (ISO 9001 version 2008, OHSAS 18001 version 2007 et ISO 14001 version 2004).

Des exercices, dans le cadre de la sûreté et sécurité, ont été menés en vue de renforcer la capacité du Port de San Pedro à faire face aux nouvelles formes d'insécurité dont le terrorisme.

En 2017, l'amélioration du résultat d'exploitation constituera un objectif majeur pour la Direction Générale. A cet effet, les efforts seront menés pour réduire de 50% le déficit d'exploitation constaté au 31 décembre 2016.

L'insuffisance des infrastructures, superstructures et équipements ainsi que le démarrage des travaux d'extension prévu pour le second semestre 2017 justifient et amènent l'Autorité portuaire à mettre un accent particulier sur l'optimisation de l'exploitation du Terminal Polyvalent Commercial. Quant au port de pêche, centre de profit déficitaire suivant les résultats de la comptabilité analytique, et eu égard à l'obsolescence des équipements, il devra faire sa mue profonde en 2017.

L'année 2017 constitue donc l'année de mise en œuvre effective des travaux d'extension du port de San Pedro dans un contexte de rationalisation des charges. Ces actions visent à permettre au port de San Pedro de répondre aux nouvelles exigences du transport maritime et apporter des solutions adaptées aux besoins de nos partenaires.

  
Hilaire M LAMIZANA  
Directeur Général

# PRESENTATION DU PORT AUTONOME DE SAN PEDRO



## GÉNÉRALITÉS

- **Raison sociale :** Port Autonome de San Pedro
- **Type de Société :** Société d'Etat
- **Capital :** 2 000 000 000 de francs CFA détenu à 100% par l'Etat de Côte d'Ivoire
- **Chiffre d'affaires en 2016 :** 6 454 millions de francs CFA
- **Effectif en 2016 :** 216 agents
- **Président du Conseil d'Administration :** Jean-Baptiste KOUAME KOUAME
- **Directeur Général :** Hilaire Marcel LAMIZANA
- **Activités principales :** Opérations maritimes et portuaires
- **Situation géographique :** Situé à 350 km d'Abidjan au Sud-Ouest de la Côte d'Ivoire

## VOCATION

Le port de San Pedro est l'une des principales infrastructures économiques construites après l'indépendance de la Côte d'Ivoire. La construction du port de San Pedro faisait partie du programme de développement intégré initié dès les années 60 par le Gouvernement ivoirien pour, notamment :

- *réduire les disparités régionales en créant un pôle de développement au Sud-Ouest de la Côte d'Ivoire ;*
- *servir de port de transit pour les régions limitrophes sans littoral (Mali, Guinée forestière, Est du Libéria).*

## MISSION

Le Port Autonome de San Pedro a en charge l'ensemble des fonctions portuaires y compris les opérations d'exploitation, de services aux navires, d'entretien, de renouvellement et d'extension des infrastructures portuaires à San Pedro. Cependant, la plupart des opérations d'exploitation et les fonctions

de pilotage et de remorquage des navires sont assurées par le secteur privé.

## ORGANES STATUTAIRES DE GESTION

### Conseil d'Administration

Le Port Autonome de San Pedro est une société d'Etat placée sous la tutelle technique du Ministère des Transports et sous la tutelle financière du Ministère de l'Economie, des Finances et du Budget. Il est administré par un Conseil d'Administration composé de neuf (09) membres nommés par décret. Le Conseil d'Administration établit les priorités et les orientations de l'activité portuaire à San Pedro, tout en veillant à leur respect. Les membres actuels sont :

- Monsieur KOUAME KOUAME Jean-Baptiste, Président et représentant la Présidence de la République ;
- Monsieur GNONKONTE Gnessoa Désiré, représentant la Primature ;
- Monsieur KADIO Albert Louis, représentant le Ministère auprès du Premier Ministre, chargé du Budget ;
- Monsieur NIMBA KOCOUNSEU Antoine, représentant le Ministère auprès du Premier Ministre chargé de l'Economie et des Finances ;
- Monsieur TOURE Moussa, représentant le Ministère des Transports ;
- Monsieur KRAMO Patrice, représentant le Ministère auprès du Premier Ministre, chargé du Budget ;
- Monsieur GOUNONGBE Nazaire, représentant le Ministère du Commerce, de l'Artisanat et de la Promotion des PME ;
- Monsieur COULIBALY Issa, représentant la Direction Générale des Douanes ;
- Madame RACHED Linda épouse ZRAIK, représentant la Chambre de Commerce et d'Industrie.

# CONSEIL D'ADMINISTRATION



**KOUAME KOUAME Jean  
Baptiste**



**GNONKONTE Gnessoa  
Désiré**



**KADIO Albert Louis**



**N'GUETTA Say**



**TOURE Moussa**



**AKACHIBY Achiepo**



**GOUNONGBE Nazaire**



**COULIBALY Issa**



**RACHED Linda Epse ZRAIK**



## Direction Générale

La Direction Générale du Port Autonome de San Pedro est assurée par le Directeur Général assisté d'un Conseiller et de Directeurs sectoriels formant le Comité de Direction. Le Directeur Général actuel a été nommé par le décret n° 2011-0068 du 12 avril 2011 et confirmé par le Conseil d'Administration en date du 28 février 2013. Il représente le PASP dans tous les actes de la vie civile. Cette année, le Comité de Direction était composé de :

# COMITE DE DIRECTION



**Hilaire Marcel  
LAMIZANA**  
Directeur Général



**HIBA Guy Max**  
Conseiller Spécial,  
Secrétaire Général de la  
Communauté Portuaire



**MANOUAN Guy  
Amangoua**  
Directeur de l'Audit Interne et  
du Contrôle de Gestion



**DALLY José  
Pascal**  
Directeur des Infrastructures



**BIAN BI Christiane  
Epse KODIA**  
Directeur des Finances et  
de la Comptabilité



**GBLA Herbert  
Donatien**  
Directeur de l'Exploitation



**ALLANGBA OKA  
Dominique**  
Directeur des Normes, Certification  
et Ordonnancement des moyens



**KOFFI Arsène  
Alébé**  
Directeur Juridique, de  
la Coopération et des Acquisitions



**ZAHABI Patrice  
Irié**  
Directeur de la Stratégie et  
du Développement



**YOHOU Djédjé  
Rodrigue**  
Directeur Commercial et  
Marketing



**ADO ADO  
Jean Jacques**  
Représentant Permanent



**AGBO Parfait**  
Directeur de la Communication  
et des Relations Publiques



# FAITS MARQUANTS 2016



# FAITS MARQUANTS 2016

## RENFORCEMENT DE LA GOUVERNANCE ET DU MANAGEMENT

**A**u plan institutionnel, les résolutions prises au cours des sessions du Conseil d'Administration et de l'Assemblée Générale Ordinaire (AGO) du PASP ont renforcé la gouvernance économique et financière, l'amélioration de la gestion et l'optimisation de l'exploitation portuaire.

Les sessions du Conseil d'Administration au cours du deuxième trimestre ont porté sur (i) l'approbation des comptes de l'exercice 2015, (ii) l'adoption du projet de modification des statuts du PASP, conformément aux nouvelles dispositions de l'acte uniforme révisé de l'OHADA.

L'Assemblée Générale organisée en juin 2016 s'est soldée par l'approbation des comptes de l'exercice 2015 et par l'adoption du projet de modification des statuts du PASP conformément aux nouvelles dispositions de l'acte uniforme révisé de l'OHADA relatif au droit des sociétés commerciales et GIE (Groupements d'Interêt Économique).

En outre, le comité d'audit et gestion des risques et le comité stratégie et développement du Conseil d'Administration ont statué en septembre 2016 sur (i) les projets de développement du port de San Pedro inscrits dans le PND 2016-2020 et à réaliser en PPP, (ii) l'état de la mise en œuvre de la convention liant le PASP à MSC, (iii) la cartographie des risques et l'exécution du plan annuel d'audit interne.



Une session du Conseil d'Administration

Sur le plan organisationnel, le programme de développement du port de San Pedro inscrit dans le PND 2016-2020 a nécessité la mise en place d'une organisation plus adaptée. C'est ainsi qu'un nouveau cadre organique a été adopté par le Conseil d'Administration et mis en application

pour répondre aux défis stratégiques qui se présentent au PASP. A la suite, des séances d'échanges avec l'ensemble des directions sectorielles ont été initiées en vue d'expliquer les objectifs stratégiques 2017-2021 à tous les cadres, de même que les motivations de la nouvelle organisation qui devra permettre leur réalisation.



Réunion du comité de direction

Les rapports d'activités trimestriels ont été régulièrement rédigés et présentés en Conseil d'Administration.

L'automatisation et la dématérialisation de la gestion des escales navires et du passage de la marchandise avec l'opérationnalisation de l'ERP portuaire a permis d'optimiser les délais de traitement des factures, des données issues des services rendus au navire et au passage de la marchandise.

Une revue de direction a été réalisée en juin et a permis l'évaluation à mi-parcours des objectifs annuels et l'établissement d'un plan d'actions pour la correction des dysfonctionnements observés.

La notation financière réalisée au cours du premier trimestre 2016 par Bloomfield Investment a permis de constater la stabilisation financière du PASP avec la reconduction des notes A2 pour le court terme et A pour le long terme.

Le management s'est également concrétisé par le renouvellement de la triple certification Système de Management Intégré Qualité, Sécurité, Santé et Environnement en abrégé SMIQSE : ISO 9001 version 2008 (Qualité), OHSAS 18001 version 2007 (Santé Sécurité au Travail) et ISO 14001 version 2004 (Environnement).

Le port de San Pedro continue d'être un port sûr et fréquentable. L'exercice de sécurité et sûreté annuel a été organisé en vue de tester l'efficacité du système de sûreté.

Aussi, la politique managériale du PASP a été reconnue par la distinction du Directeur Général à travers le prix de la vision managériale de la plateforme portuaire lors de la cérémonie du grand prix des transports en février 2016.



Remise de distinction à M. AGBO Parfait représentant le Directeur Général

Enfin, l'année 2016 a vu le démarrage des études sur (i) le nouveau barème à appliquer au Port de San Pedro par le cabinet AXELCIUM, (ii) l'élaboration du plan d'entreprise 2017-2021 par le cabinet ABINGTON ADVISORY.

## RAFFERMISSEMENT DE LA COOPÉRATION ET DES PARTENARIATS

L'ambassadeur du Japon en Côte d'Ivoire a, dans le cadre de la coopération entre le PASP et la JICA (Agence Japonaise de Coopération Internationale), effectué une visite de travail à San Pedro. Cette visite a permis de réactiver la coopération portant sur le Port de Pêche.



Séance de travail avec la JICA

En vue de contribuer à la sûreté et à la sécurisation des recettes de l'Etat, un scanner mobile a été acquis par l'Etat et mis à la disposition des douanes ivoiriennes basées à San Pedro. Pour l'opérationnalisation du nouvel outil, le PASP a affecté un espace aux douanes ivoiriennes pour l'installation du scanner mobile au Port de San Pedro.



Site du scanner mobile

Le PASP a reçu une délégation du Port d'Anvers International (PAI) pour (i) une mission de travail sur l'avancement du projet de construction et d'exploitation d'une plateforme logistique composée de magasins et d'espaces de manutention sur deux sites du Port de San Pedro, (ii) échanger sur la prolongation du partenariat entre les deux ports. Cette visite a été suivie d'une mission du Port d'Anvers et d'opérateurs de la Chambre de Commerce belge du 30 septembre au 1er octobre 2016 à San Pedro. En marge de cette cérémonie, une visite du Port de San Pedro a été faite et le site pour la construction et l'aménagement de zones logistiques pour le traitement du trafic vrac solide a été officiellement attribué à l'entreprise SEA INVEST



Séance de travail avec la délégation belge

Une délégation de la Direction des Opérations de la Banque Mondiale s'est rendue au Port de San Pedro pour évaluer les défis et les opportunités du port. En outre, le PASP a participé aux journées sur la mobilisation de financement du PND 2016-2020 à Paris.

Les responsables de la société TOBIAS MULTIPLES SERVICES (TMS) ont effectué une visite de travail avec le PASP en prélude aux travaux de la première phase du projet d'extension du Port de San Pedro. C'est également dans cette optique que la représentation en Côte d'Ivoire de la BOAD a organisé un voyage de presse au PASP en septembre 2016.

Enfin, une délégation du Millenium Challenge Corporation (MCC) a effectué une visite de travail au PASP en sep-

tembre 2016. Cette visite avait pour objet d'apporter son expertise et mettre en place des moyens pour faciliter la communication routière entre les pays de la sous-région, notamment les routes qui relient la Côte d'Ivoire au Libéria, Nigéria et Mali.



Visite de la délégation de la banque mondiale



Visite de TOBIAS MULTIPLES SERVICES



Visite de la représentation de la BOAD

geurs, aux armateurs, aux manutentionnaires en vue d'optimiser l'exploitation des infrastructures, superstructures, installations et équipements portuaires.

Ces actions ont permis de réaliser un trafic origine-destination de 2,56 millions de tonnes, soit un accroissement de 29% par rapport au volume de 2015.

Le trafic import sans les imports en transit en 2016 s'est établi à 742 000 tonnes en hausse de 32% par rapport au volume à fin 2015. Ces performances sont principalement dues aux produits cimentiers et aux divers imports enregistrés.



Usine de SOCIM

Les bonnes performances globales des exportations sont imputables à tous les segments à l'exception des secteurs bois et cacao qui ont connu une légère baisse. Cette année, l'amélioration des conditions de traitement du coton à San Pedro a convaincu le principal usinier national, IVOIRE COTON à faire passer 100% de sa production via le PSP.



Importation du coton

## DÉVELOPPEMENT DU TRAFIC DE MARCHANDISES

**A**u 31 décembre 2016, le trafic global réalisé est de **4 612 105** tonnes de marchandises contre **4 851 390** en 2015. Ce résultat représente une baisse de 5% par rapport à 2015.

Les actions menées par la Direction Générale ont porté essentiellement sur la fluidité routière, l'assistance aux char-

Quant au trafic en transit en 2016, il connaît une hausse de 2% par rapport à son niveau de 2015. Cette performance est due principalement aux opérations d'exportation du coton malien et burkinabé. Ce trafic est bonifié par l'importation du riz à destination du Mali et de la tomate à destination du Burkina Faso.-



Importation du riz

**Zone 4 :** LOT 207 ; ICP (IVORY COCOA PRODUCTS) – Extension des installations (construction de bureaux et hangar de stockage de produits agricoles)

**Zone 4 :** LOT 183 ; GROUPE SAFCACO – Construction d’une batterie de hangars de stockage de produits agricoles (travaux en cours)

**Zone 3 :** LOT 93; CIMENT DE L’AFRIQUE San Pedro – Mise en place de la plateforme (remblai) en vue de la construction d’ hangars et de plateforme de stockage de produits cimentiers (travaux en cours)

**Zone 3 :** LOT 80A ; EMACI – Mise en place de la plateforme (remblai) en vue de la construction d’ hangars de stockage de produits agricoles avec un pont bascule (travaux achevés)

**Zone 3 :** LOT 75 ; CHC – Mise en place de la plateforme (remblai) en vue de la construction d’ hangars de stockage de produits agricoles avec un pont bascule (travaux achevés)

**Zone 3 :** LOT 76 ; CHALOUB OUDAYE – Construction de deux hangars de stockage avec un pont bascule (travaux en cours)

**Zone 3 :** LOTS 68 & 67A ; GMCI – Mise en place de la plateforme (remblai) en vue de la construction de hangars sur lot 67A et construction d’ hangars de stockage de produits agricoles avec un pont bascule et bureaux sur le lot 68 (travaux en cours)

**Zone 3 :** LOT 65 ; VIP GLOBAL TRADE – Mise en place de la plateforme (remblai) en vue de construction d’un hangar de stockage de produits avec un pont bascule et bureaux (travaux achevés)

**Zone 2 :** LOT 612A ; MEDLOG Côte d’ivoire – Construction d’un OFF DOCK ULTRA MODERNE (travaux en cours)

**Zone 2 :** LOT 614 ; MEF – Douanes de Côte d’ivoire – installation d’un scanner mobile (travaux achevés)

**Zone 2 :** LOT 11A ; SEAP Côte d’ivoire – Mise en place de la plateforme (remblai) en vue de la construction d’une usine d’engrais (travaux en cours)

**Zone 2 :** LOT 13; CIMAF San Pedro – Construction d’une cimenterie (travaux en cours)

**Zone 2 :** LOT 804; SOCIM – Construction de la façade principale de la clôture périmétrique des installations de SOCIM (travaux achevés)

**Zone 2 :** LOT 815 : SOGB – Travaux de confortement des talus en vue de la sécurisation des installations du terminal huilier de la SOGB (travaux achevés)

## RÉALISATION DE LA PREMIÈRE TRANCHE DE LA PHASE I DU PROJET D’EXTENSION DU PORT DE SAN PEDRO

En 2016, il a été procédé à la stabilisation du périmètre technique du projet d’extension du port de San Pedro (le dimensionnement du linéaire de quai, de la superficie des terre-pleins et du volume des travaux a été arrêté). Les études techniques et financières ont été validées lors d’un atelier organisé à Abidjan les 17 et 18 octobre 2016 avec le Cabinet CCCC-FHDI.

En outre, la participation du PASP aux travaux du Comité de négociations, mis en place par le Gouvernement ivoirien dans le cadre du projet d’extension du port de San Pedro, a contribué à l’obtention de l’accord de l’Etat de Côte d’Ivoire pour la poursuite et l’achèvement des négociations relatives au projet de déplacement et d’extension du terminal à conteneurs existant. Par ailleurs, la convention de concession du Terminal Industriel Polyvalent a été signée.



Projet d’extension du port de San Pedro

## INSTALLATION DES OPÉRATEURS

Vue l’importance stratégique du port de San Pedro, les années à venir, les opérateurs et investisseurs font de plus en plus confiance à sa place portuaire pour le développement de leurs activités. Les travaux d’installation d’opérateurs en cours et dans divers secteurs d’activité traduisent cette confiance.

Chantiers achevés et en cours sur le domaine portuaire :



Vue aeriene du port de San Pedro



Vue de l'espace réservé au nouveau terminal à conteneur



Vue aeriene du chenal d'accès



# TRAFICS PORTUAIRES 2016



# TRAFICS PORTUAIRES 2016

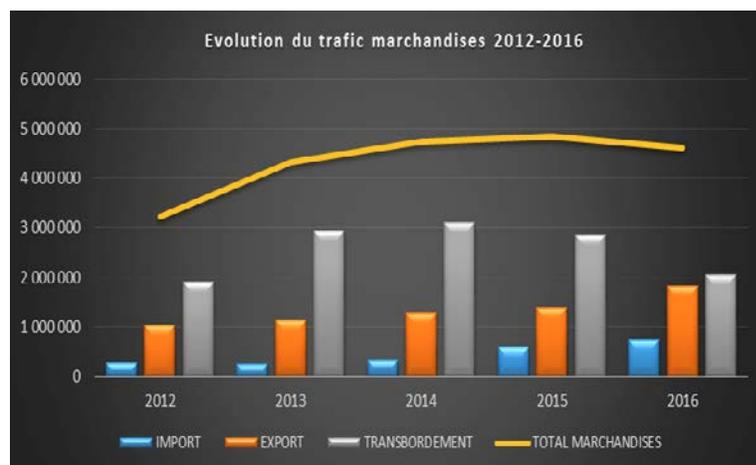
## TRAFIC TOTAL DE MARCHANDISES

MARCHANDISES (en tonne)	2012	2013	2014	2015	2016	Variations Relatives 2016/2015
<b>IMPORTATIONS</b>						
Produits Cimentiers	186 997	194 234	248 850	256 200	313 026	22%
Produits Alimentaires	51 480	23 227	35 813	111 916	72 512	-35%
Engrais	13 569	20 290	43 053	28 032	13 902	-50%
Equipements miniers	15 959	2 818	567	3 297	327	-90%
Divers (Import)	11 301	10 664	13 875	195 246	350 706	80%
<b>TOTAL IMPORT</b>	<b>279 306</b>	<b>251 233</b>	<b>342 158</b>	<b>594 691</b>	<b>750 473</b>	<b>26%</b>
<b>EXPORTATIONS</b>						
Bois et Dérivés	122 793	108 218	136 311	109 400	95 498	-13%
Café/Cacao	632 800	690 518	753 938	828 534	791 729	-4%
Caoutchouc	121 841	140 812	155 353	194 373	207 758	7%
Palme et Dérivés	152 728	160 566	159 279	160 531	216 154	35%
Noix de cajou	2 453	17 580	23 396	15 147	20 735	37%
Coton	0	21 620	59 897	72 902	92 020	26%
Divers(Export)	3 339	292	1 973	9 727	390 936	3919%
<b>TOTAL EXPORT</b>	<b>1 035 954</b>	<b>1 139 606</b>	<b>1 290 147</b>	<b>1 390 614</b>	<b>1 814 830</b>	<b>31%</b>
<b>TRAFIC ORIGINE/DESTINATION</b>						
<b>TOTAL ORIGINE /DESTINATION</b>	<b>1 315 260</b>	<b>1 390 839</b>	<b>1 632 305</b>	<b>1 985 305</b>	<b>2 565 303</b>	<b>29%</b>
<b>TRANSBORDEMENT</b>						
<b>TOTAL TRANSBORDEMENT</b>	<b>1 915 138</b>	<b>2 934 826</b>	<b>3 105 474</b>	<b>2 866 085</b>	<b>2 046 802</b>	<b>-29%</b>
<b>TOTAL MARCHANDISES</b>	<b>3 230 398</b>	<b>4 325 665</b>	<b>4 737 779</b>	<b>4 851 390</b>	<b>4 612 105</b>	<b>-5%</b>

Source : Port Autonome de San Pedro

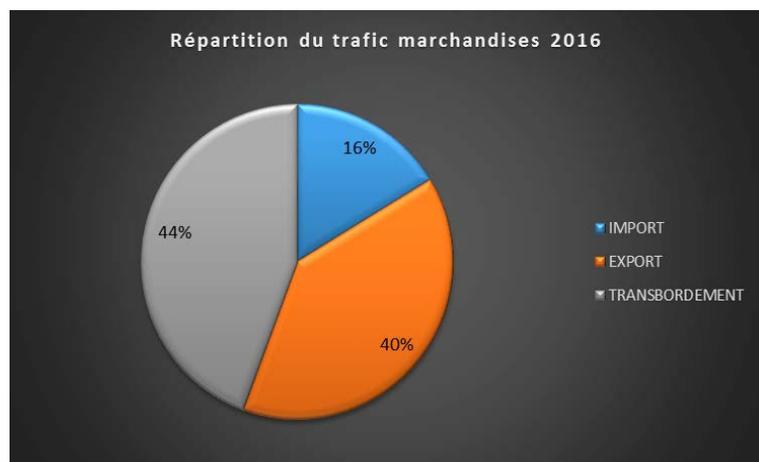
Le trafic de marchandises du Port Autonome de San Pedro s'établit 4 612 105 tonnes en 2016, soit une baisse de 5% par rapport à celui de 2015. Ce recul est entièrement dû à la forte baisse du trafic de transbordement (-29%).

Le trafic origine-destination attendu à fin 2016 est de 2 183 836 tonnes (+10% par rapport à 2015). Le tonnage réalisé pour ce trafic pour la même période s'est élevé à 2 565 303 tonnes soit une hausse de 29% comparativement à 2015. De 2012 à 2015, le trafic marchandises a connu une hausse continue avant de reculer en 2016 (-5%). Le graphique ci-dessous illustre cette évolution.



Source : Nos calculs

Comme en 2015, le volume global de marchandises reste dominé par le transbordement. En 2016, ce dernier a représenté **44%** du trafic total contre respectivement **40%** et **16%** pour les marchandises à l'export et à l'import. Le trafic transbordement, contrairement à 2015, prend une part moins importante dans le trafic marchandises global.



Source : Nos calculs

## IMPORTATIONS

Le cumul des marchandises débarquées hormis les marchandises importées en transit à fin 2016 est de **742 000 tonnes** en hausse de **32%** par rapport au volume à fin 2015 ; et le budget est réalisé à **+173%**. Ces performances sont principalement imputables aux produits cimentiers +22% et les divers imports + 80% (350 706T) enregistrés.

La bonne tenue du ciment et des produits cimentiers s'explique par la forte demande enregistrée pour la phase terminale des travaux de construction du barrage de Soubré, du CAFOP de San Pedro et de l'Université de Man pour lesquels la SOCIM a obtenu les contrats. Exceptionnellement, la SOCIM a importé 13 026 T de gypse en 2016. Habituellement le gypse utilisé (5%) dans toutes les qualités de ciments fabriqués par SOCIM était acheté directement avec la SOCIETE DES CIMENTS D'ABIDJAN (SCA) à Abidjan et transporté par voie terrestre.



Importation du ciment

Les divers imports en hausse de 80% sur la période 2015/2016 sont les équipements dits « métal box » importés pour servir au conditionnement des fèves de cacao à

l'exportation, les barres de fer, d'aciers de tubes et les charpentes pour le montage de l'unité de production de CIMAF (en construction) et de CARRE D'OR (achevé). Ces trafics se poursuivront en 2017.



Photo usine de CIMAF en construction

## TRAFIC DE TRANSBORDEMENT

Le trafic de transbordement s'est établi à **2 046 802 tonnes** en 2016 contre un trafic de **2 866 085 tonnes** en 2015, soit un recul de **29%**.

Les performances de MSC en 2015 ont amené l'Autorité Portuaire à projeter la réalisation de **3 000 000 tonnes** de transbordement en 2016 sur les **5 000 000 tonnes** de marchandises globalement attendues. Cette estimation était faite sur la base des prévisions annoncées par l'opérateur (**250 000 tonnes/mois**).

En début d'année, MSC a connu un démarrage difficile dû à l'affaiblissement de ses parts de marché sur les volumes en provenance de Chine et de l'Europe. Cette situation liée à la forte concurrence sur le taux de fret a été corrigée par des actions notamment :

- la réactivation du comité de suivi ;
- l'affrètement de plus gros navires par MSC sur San Pedro ;
- l'ouverture de nouveau rooting : ligne West Med destinée à desservir Las Palmas-San Pedro-Conakry.

Le volume de marchandises en transbordement connaîtra un bonus de **6%** en 2017. L'opérateur MSC devra se concentrer sur les objectifs contractuels au cours de l'exercice 2017.



Sejour d'un gros porteur MSC Shaulla

## EXPORTATIONS

Le total des marchandises embarquées hormis le coton en transit s'établit à **1 772 830 tonnes**, en hausse de **29%** par rapport à 2015. Les prévisions annuelles sont réalisées à **101%**. Les bonnes performances globales sont au crédit de tous les segments à l'exception des produits ligneux et cacao qui ont connu une baisse. Cette année, l'amélioration des conditions de traitement du coton à San Pedro ont convaincu le principal usinier national, IVOIRE COTON à faire passer 100% de sa production via le PSP.



Exportation du coton

Spécifiquement, le trafic cacao, principal produit manutentionné au port de San Pedro a connu un repli de 4% de 2015 à 2016. Les raisons sont les suivantes:

- la baisse de la production nationale pour la campagne 2015/2016 (1, 5 million de tonnes contre 1,7 million de tonnes sur la campagne 2014/2015), cette baisse s'est faite ressentir dans les exportations du port de San Pedro sur la période allant du 1er janvier 2016 au 30 septembre 2016 ;
- la hausse de la production pour la campagne 2016/2017 (1,8 million de tonnes annoncée par le CCC). Malheureusement le cours mondial du cacao est tombé en début de campagne au plus bas depuis huit ans. D'ailleurs le récent rapport de l'Organisation internationale du cacao (ICCO) confirme les risques de surplus de l'offre par rapport à la demande, avec un excédent prévu de 264 000 tonnes pour la saison 2016-2017. Cette situation a impactée considérablement les sorties de cacao sur la période d'octobre à décembre 2016.



Exportation du cacao

Malgré la chute continue des cours à l'international et le faible prix bord champ que connaît le caoutchouc, l'on continue de noter une réelle embellie de 27 % des exportations au port de San Pedro. Au constat, la chute des prix n'impacte pas sur la production et les exportations.

Les produits palmes et dérivés continuent leur tendance haussière d'année en année. Pour ces deux filières, le Gouvernement a mis sur pied un groupe de travail chargé d'élaborer une nouvelle réforme du secteur. Celle-ci pourrait se rapprocher de l'organisation actuelle dans les filières café/cacao ou encore coton/anacarde.



Extraction du latex

En 2017, le volume des exportations se stabilisera compte tenu des travaux d'extension prévu au second semestre 2017.

## TRAFIC TRANSIT

Le trafic de transit termine en hausse de 2% par rapport à son niveau de 2015. Cette performance est imputable à la poursuite des opérations d'exportation du cotonnier malien CMDT et du Burkinabé SOFITEX.

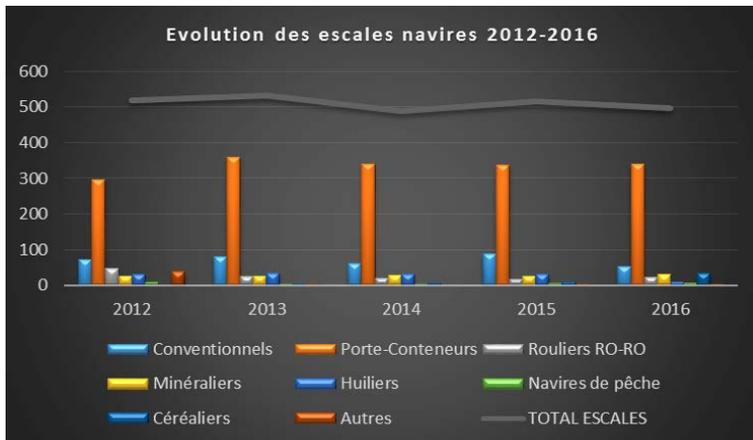
Par ailleurs le transit a été bonifié par le démarrage du projet d'importation de produits alimentaires : du riz par FASSODJGUI (Mali) et la Tomate pour le Burkina SIDAF. En 2017, ce trafic continuera son développement avec la signature d'accord de stockage de gros volume de coton conclu entre MOVIS et CMDT en plus de celui déjà existant avec BOLLORE. L'opérateur FASSODJGUI devrait augmenter ses volumes à partir de San Pedro.

## ESCALES DE NAVIRES

NAVIRES	2012	2013	2014	2015	2016	Variations Relatives 2016/2015
Conventionnels	73	81	62	87	52	-40%
Porte-Conteneurs	295	359	340	337	339	1%
Rouliers RO-RO	48	25	20	17	23	35%
Minéraliers	26	26	27	25	30	20%
Huiliers	30	35	32	32	34	6%
Navires de pêche	8	3	3	5	10	100%
Céréaliers	0	3	5	9	7	-22%
Autres	38	1	0	3	1	-67%
<b>TOTAL ESCALES</b>	<b>518</b>	<b>533</b>	<b>489</b>	<b>515</b>	<b>496</b>	<b>-4%</b>

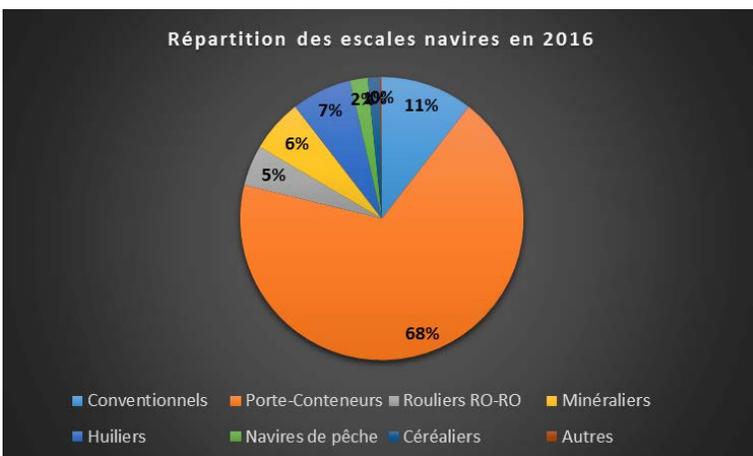
Source : Port Autonome de San Pedro

Les escales de navires se sont établies à **496**, en baisse de **4%** par rapport aux escales de 2015 (**515**). Ce recul est essentiellement imputable à la baisse du nombre d'escales de navires conventionnels (-40%) et des navires céréaliers (-22%). Les escales navires connaissent une évolution en dents de scie depuis 2012 comme indiqué par le graphique ci-dessous.



Source : Nos calculs

En 2016, la prédominance des escales de navires porte-conteneurs s'est confirmée avec **68%** du total contre **11%** pour les conventionnels, **7%** pour les huiliers, **6%** pour les minéraliers, **5%** pour les rouliers et **3%** les navires céréaliers et de pêche.



Source : Nos calculs



Un navire de type «porte Conteneur» en opération



un navire de type «Roro» en opération



Navire MSC en opération sur le terminal

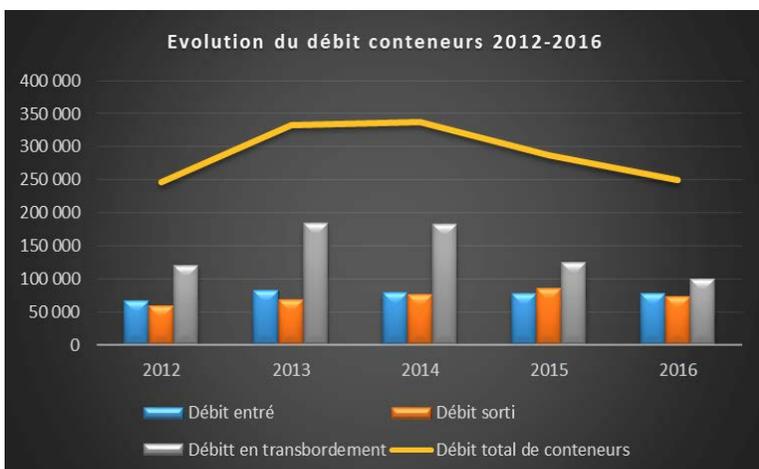
## DÉBIT DE CONTENEURS

DEBIT DE CONTENEURS (EVP)	2012	2013	2014	2015	2016	Variations Relatives 2016/2015
Débit entré	67 123	81 720	78 623	77 144	78 203	1%
Débit sorti	58 342	67 599	75 462	84 769	72 213	-15%
Débit en transbordement	120 722	184 015	182 682	124 603	99 687	-20%
<b>Débit total de conteneurs</b>	<b>246 187</b>	<b>333 334</b>	<b>336 767</b>	<b>286 516</b>	<b>250 103</b>	<b>-13%</b>
Tonnage conteneurisé (T)	2 636 622	3 716 453	4 067 200	4 062 316	3 709 973	-9%
Tonnage marchandises (T)	3 230 398	4 325 665	4 737 779	4 851 390	4 612 105	-5%
Taux de conteneurisation (%)	82%	86%	86%	84%	80%	-4%

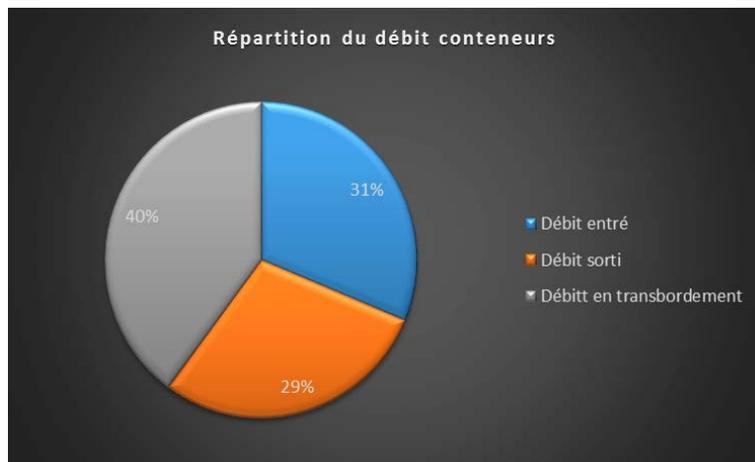
En 2016, le **débit global de conteneurs** enregistré s'est établi à **250 103 EVP**, soit une baisse de **13%** par rapport au débit de 2015.

Le débit de conteneurs est composé de : **40%** de débit en transbordement ; **29%** de débit à l'export et **31%** de débit à l'import.

Quant au trafic de marchandises conteneurisées, il s'est situé à **3 709 973 tonnes** avec un taux de conteneurisation des marchandises de **80%**.



Source : Nos calculs



Source : Nos calculs





# PERSPECTIVES

PERSPECTIVES 2017



# PERSPECTIVES 2017

## Réduire de 50% le déficit d'exploitation

Pour rappel le résultat d'exploitation du PASP est passé de – 1 103 millions de Francs CFA en 2011 à – 584 millions de Francs CFA estimé au terme de l'exercice de 2016. Les efforts pour améliorer la situation financière du PASP vont s'accroître en 2017 pour réduire de 50% le déficit d'exploitation constaté au 31 décembre 2016. L'amélioration du résultat d'exploitation constituera un objectif majeur pour la Direction Générale en 2017. A cet effet les principales actions qui devront contribuer à réduire le déficit d'exploitation sont les suivantes :

- accroître le trafic origine/destination de 3%, compte tenu des perturbations probables d'exploitation portuaire liées au démarrage des travaux d'extension du port de San Pedro prévu au second semestre 2017 ;
- réduire de 5% le ratio des charges décaissables (achats, transports, services extérieurs A et B, autres charges) rapportées aux revenus encaissables ;
- accroître les revenus encaissables de 13% ;(hausse liée à l'augmentation du trafic origine destination, aux nouvelles installations sur le domaine portuaire et l'augmentation du volume et du séjour des navires attendus en 2017 ainsi qu'au règlement des arriérés de redevances sur les marchandises en transbordement)
- améliorer l'organisation interne par : la poursuite de la mise en œuvre du SMIQSE ; l'aménagement des locaux de travail ; l'acquisition de matériels et équipements de travail ; l'appropriation à 100% des ERP (Gestion et Métier) et la finalisation de la comptabilité analytique de gestion.



## Optimiser l'exploitation du Terminal Polyvalent Commercial et du port de pêche

L'insuffisance des infrastructures, superstructures et équipements ainsi que le démarrage des travaux d'extension prévu pour le second semestre 2017 justifient et amènent l'Autorité portuaire à mettre un accent particulier sur l'optimisation de l'exploitation du Terminal Polyvalent Commercial. Quant au port de pêche, centre de profit déficitaire suivant les résultats de la comptabilité analytique, et eu égard à l'obsolescence des équipements, il devra faire sa mue profonde en 2017. Les actions nécessaires pour atteindre cet objectif sont :

- procéder à la concession du Terminal Polyvalent Commercial (TPC) à un Groupement d'Intérêts Economiques (GIE) comprenant les manutentionnaires existants aujourd'hui. Ce groupement va acquérir des grues mobiles et équipements de parc pour améliorer les rendements d'exploitation. Il réorganisera le TPC en procédant au déplacement de la bouche d'huile du quai ouest au quai sud et en favorisant des escales de navires par la mise en œuvre d'un système de fenêtre d'accostage fixe.
- actualiser le règlement de police et d'exploitation pour tenir compte de l'évolution des activités portuaires (TPC, Terminal Industriel Polyvalent, Terminal à conteneurs).
- mettre en conformité le port de pêche au niveau de sa gestion, ses infrastructures, ses équipements et son exploitation
- Consolider le Système de Management Intégré Qualité, Sécurité, Santé et Environnement en abrégé SMIQSE : ISO 9001 version 2008 (Qualité, OHSAS 18001 version 2007 (Santé Sécurité au Travail) et ISO 14001 version 2004 (Environnement) :

*identifier, évaluer et traiter les risques majeurs Santé Sécurité au Travail ;*

*maitriser les aspects environnementaux significatifs;*

Ces actions font partie des exigences du renouvellement de notre certificat du SMIQSE.





Port Autonome de San Pedro

**CONCEPTION & RÉALISATION**

Direction de la Communication et des Relations Publiques

**COLLABORATION**

Direction de l'Audit Interne et du Contrôle de Gestion

**IMPRESSION**

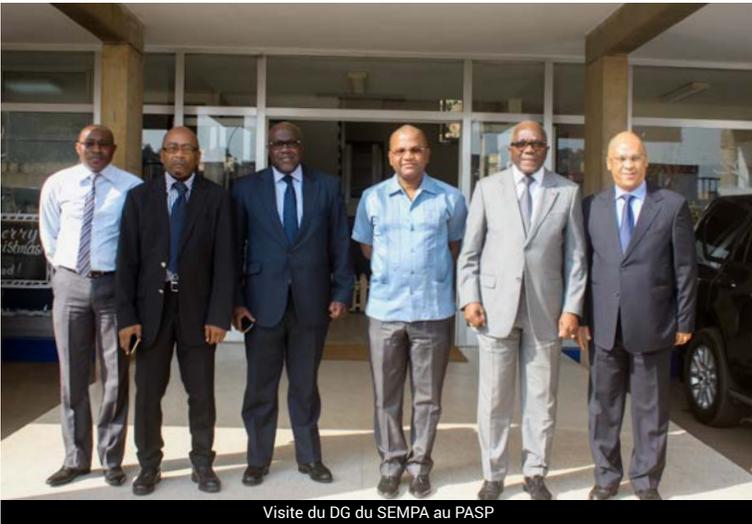
DIGIPRINT Numérique



# ANNEXES

IMPORTATIONS	2012	2013	2014	2015	2016	Variations Relatives 2016/2015
Produits Cimentiers	186 997	194 234	248 850	256 200	313 026	22%
Clinker	95 300	100 600	174 850	167 700	210 000	25%
Laitier	91 697	52 600	69 000	66 500	90 000	35%
Gypse	0	16 900	5 000	0	13 026	-
Ciment importé	0	24 134	0	22 000	0	-100%
Produits Alimentaires	51 481	23 227	35 813	111 916	72 512	-35%
Riz	43 750	49	294	46 655	37 532	-20%
Poisson congelé	6 796	7 088	5 385	10 335	9 149	-11%
Viande fraîche	935	587	1 314	1 336	1 931	45%
Blé et en Transit	0	15 503	28 820	53 590	23 900	-55%
Engrais	13 606	20 290	43 053	28 032	13 902	-50%
Equipements miniers	15 922	2 818	567	3 297	327	-90%
Divers (Import)	11 301	10 664	13 875	195 246	350 706	80%
<b>TOTAL IMPORT</b>	<b>279 307</b>	<b>251 233</b>	<b>342 158</b>	<b>594 691</b>	<b>750 473</b>	<b>26%</b>
EXPORTATIONS	2012	2013	2014	2015	2016	Variations Relatives 2016/2015
Bois et Dérivés	122 793	108 216	136 311	109 400	95 498	-13%
Bois débités	59 963	48 277	66 175	58 054	60 744	5%
Placages	13 137	8 507	15 317	8 012	6 595	-18%
Charbon de bois	1 261	1 257	1 046	1 633	875	-46%
Bois séchés	21 544	20 127	28 559	20 392	14 680	-28%
Grumes	20 131	19 414	15 725	14 252	5 856	-59%
Produits finis	6 757	10 634	9 489	7 057	6 748	-4%
Café / Cacao	632 800	690 518	753 938	828 534	791 729	-4%
Café	13 039	7 200	10 652	7 027	14 195	102%
Cacao fèves	511 936	552 424	580 400	641 221	604 583	-6%
Masse de cacao (Beurre)	87 496	119 203	141 317	158 201	131 773	-17%
Chocolat	13 011	56	0	0	0	-
Tourteaux de cacao	7 318	11 635	21 569	22 085	41 178	86%
Caoutchouc	121 841	140 812	155 353	194 373	207 758	7%
Palme et Dérivés	152 729	160 567	159 279	160 531	216 154	35%
Huile de palme	141 212	156 399	154 376	150 499	210 724	40%
Amandes palmistes	0	0	0	0	0	-
Huile de palmiste brut	0	0	0	5 000	0	-100%
Tourteaux amande palmiste	11 517	4 168	4 903	5 032	5 430	8%
Noix de cajou	2 453	17 580	23 396	15 147	20 735	37%
Coton	0	21 620	59 897	72 902	92 020	26%
Divers (Export)	3 339	292	1 973	9 727	390 936	3919%
<b>TOTAL EXPORT</b>	<b>1 035 955</b>	<b>1 139 605</b>	<b>1 290 147</b>	<b>1 390 614</b>	<b>1 814 830</b>	<b>31%</b>
<b>TOTAL IMPORT/EXPORT</b>	<b>1 315 262</b>	<b>1 390 838</b>	<b>1 632 305</b>	<b>1 985 305</b>	<b>2 565 303</b>	<b>29%</b>
TRANSBORDEMENT	2012	2013	2014	2015	2016	Variations Relatives 2016/2015
Transbordement import	0	0	0	1 433 043	1 023 931	-29%
Transbordement Export	1 915 138	2 934 826	3 105 474	1 433 043	1 022 871	-29%
<b>TOTAL TRANSBORDEMENT</b>	<b>1 915 138</b>	<b>2 934 826</b>	<b>3 105 474</b>	<b>2 866 085</b>	<b>2 046 802</b>	<b>-29%</b>
<b>TRAFIC GLOBAL MARCHANDISES</b>	<b>3 230 400</b>	<b>4 325 664</b>	<b>4 737 779</b>	<b>4 851 390</b>	<b>4 612 105</b>	<b>-5%</b>

# TEMPS FORTS EN 2016



Visite du DG du SEMPA au PASP



Cérémonie de décoration des Agents



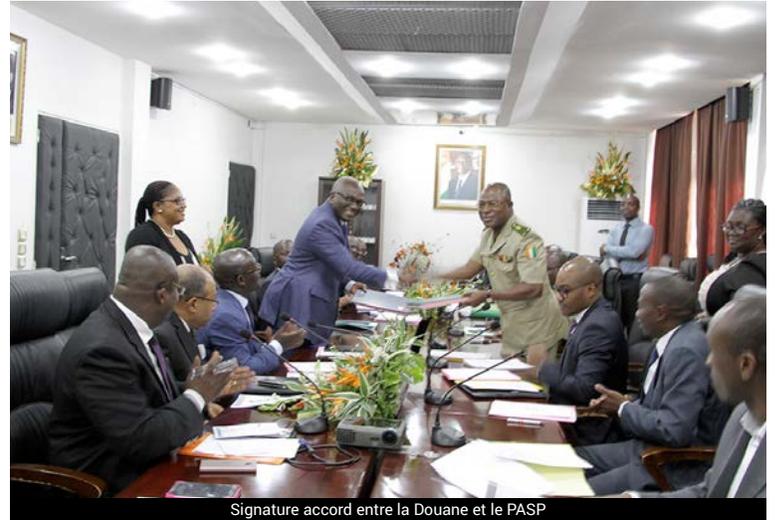
Reunion des responsables de la sécurité avec les gardes côtes



Remise de materiel au Lycée Professionnel



Remise de diplôme au Groupement de Sécurité Portuaire



Signature accord entre la Douane et le PASP

# TEMPS FORTS EN 2016



Cérémonie du 8 Mars «Journée de la Femme»



Pose de la 1ère pierre de l'usine CIMAF



Remise de diplômes aux recipients de la formation sur le secourisme



Visite du Ministre des Eaux et Forêts



Cérémonie de présentation de l'ERP Portuaire à la Communauté portuaire



Signature partenariat Port d'Anvers et Port de San Pedro

# TEMPS FORTS EN 2016



Séance de travail avec le groupe AXELCIUM



Projet d'aménagement routier Mali - Côte d'Ivoire



Participation à la Journée Nationale de la Valorisation Agricole (JNVA)



Rencontre PASP - AFREXIMBANK



Mini olympiade 2016



Table ronde sur le Café - Cacao à la CCC de San Pedro





Siège Social: San Pedro  
Adresse : B.P. 339 & 340 San Pedro  
Téléphone : (225) 34 71 72 00 / 34 71 72 02  
/ 34 71 72 04 - Fax : (225) 34 71 72 15

Représentation Abidjan : Immeuble Ancien  
Monoprix face Gare Sud Plateau 1er Etage  
côté Rue du Commerce

Adresse : 01 B.P. 10343 Abidjan 01  
Téléphone : (225) 20 30 29 29 / 20 30 29  
24 Fax : (225) 20 30 29 30

Mail : [pasp@pasp.ci](mailto:pasp@pasp.ci)  
Site web : [www.sanpedro-portci.com](http://www.sanpedro-portci.com)