



Port Autonome de San Pedro

Un partenaire qui avance avec le monde



Rapport Annuel

2020

www.sanpedro-portci.com

ISO 9001:2015
ISO 14001:2015
ISO 45001:2018
BUREAU VERITAS
Certification



CONSTRUIRE DEMAIN AVEC SÉRÉNITÉ



P.A.S.P

Port Autonome de San Pedro

Un partenaire qui avance avec le monde





Port Autonome de San Pedro

Un partenaire qui avance avec le monde

(+225) 27 34 71 72 00 / 27 22 54 80 10

pasp@pasp.ci

www.sanpedro-portci.com



RAPPORT ANNUEL

2020



Port Autonome de San Pedro

Un partenaire qui avance avec le monde



PORT AUTONOME DE SAN PEDRO

Un port en mutation pour le développement de son hinterland national et sous régional.

Avec un arrière-pays vaste, riche en ressources agricoles, forestières, minières, et composé des régions limitrophes des pays voisins, pays éloignés de la façade maritime, le Port de San Pedro ainsi que la faible industrialisation de son hinterland sont la promesse d'un fort potentiel de croissance économique à moyen terme.

www.sanpedro-portci.com



Long terme
A+
Court terme
A2+

ISO 9001:2015
ISO 14001:2015
ISO 45001:2018
BUREAU VERITAS
Certification



SOMMAIRE

Mot du Directeur Général	06
Présentation du Port Autonome de San Pedro	08
Faits Marquants en 2020	11
Trafics Portuaires en 2020	15
Perspectives 2021	23
Annexes	25
Album de l'année 2020	28



MOT

DU DIRECTEUR GÉNÉRAL HILAIRE LAMIZANA

L'année **2020** a été marquée par la propagation de la maladie à coronavirus (COVID-19), impactant significativement l'économie mondiale et principalement le trafic maritime et le déplacement des biens et des personnes. Les mesures restrictives de lutte contre la pandémie, instaurées dès le début de l'année dans la plupart des pays, ont durement ébranlé les secteurs d'activités avec la perturbation de l'offre et de la demande de biens et services.

Toutefois, la levée progressive de ces mesures à la fin du deuxième trimestre et l'exécution de plans de soutien dans bon nombre de pays ont favorisé une reprise de l'activité au troisième trimestre 2020, après les fortes baisses des deux premiers trimestres de l'an-

née. Cette dynamique s'est poursuivie au dernier trimestre, malgré la recrudescence des nouvelles contaminations et les mesures de confinement partiel prises par certains États.

Au niveau national, les mesures rigoureuses mises en place par l'État ivoirien ont permis de circonscrire et de réduire l'impact de la pandémie sur l'ensemble des activités socio-économiques. Ces mesures courageuses ont eu pour conséquence, malgré une baisse, de maintenir le taux de croissance positive pour l'année 2020 à **1,8%** (contre **7,3%** prévu initialement) contrairement à la plupart des économies du monde tombées en récession.

Pour réaliser ce nouveau taux de croissance, le gou-

vernement ivoirien a adopté le **15 avril 2020** un Plan de Soutien Economique, Social et Humanitaire (**PSESH**) visant à soutenir les populations et les entreprises les plus affectées par les effets de la crise sanitaire et à favoriser une reprise rapide, post Covid-19, de l'activité économique.

Au niveau sectoriel, la Direction Générale du Port Autonome de San Pedro a élaboré et mis en place un Plan de Continuité des Activités (**PCA**). Des mesures ont également été prises pour lutter contre la propagation de cette pandémie sur la place portuaire. Cette action s'est traduite par : la remise des kits de protection (masques, gels hydro-alcooliques, etc.) aux acteurs de la place portuaire et à la ville de San Pedro ; l'installation de dispositifs automatiques de lavage des mains et de distribution de gels hydro-alcooliques aux principales entrées des bâtiments et des points stratégiques du PASP.

Pour tenir compte de l'impact de la pandémie à coronavirus COVID-19, les objectifs budgétaires ont été révisés en septembre 2020. Le trafic origine/destination,

initialement fixé à **3 800 000 tonnes**, a été ramené à **3 650 000 tonnes** soit une baisse de **4%**. La synergie des actions de l'ensemble des acteurs portuaires face à la pandémie COVID-19 a permis de réaliser ce nouvel objectif à **109%** avec **3 967 394 tonnes**.

Par ailleurs, les travaux d'extension du port se sont poursuivis malgré les effets néfastes de la COVID-19 notamment ceux du Terminal Industriel Polyvalent de San Pedro (TIPSP).

Le Port de San Pedro amorce une nouvelle phase de son développement au regard des perspectives envisagées pour 2021 avec une intensification des travaux d'extension du port confortée par l'assouplissement des mesures de lutte contre la propagation du COVID-19 et l'administration des vaccins.

Hilaire LAMIZANA

*Directeur Général
du Port Autonome de San Pedro*





Une vue aérienne du port de San Pedro avec en toile de fond le nouveau terminal polyvalent industriel (TIPSP)

PRÉSENTATION DU PORT AUTONOME DE SAN PEDRO

GÉNÉRALITÉS

- **Raison sociale** : Port Autonome de San Pedro
- **Type de Société** : Société d'Etat
- **Capital** : 2 000 000 000 de francs CFA détenu à 100% par l'Etat de Côte d'Ivoire
- **Chiffre d'affaires en 2020** : 8 719 millions de francs CFA
- **Effectif en 2020** : 208 agents
- **Président du Conseil d'Administration** : Yaya DEMBELE
- **Directeur Général** : Hilaire Marcel LAMIZANA
- **Activités principales** : Opérations maritimes et portuaires
- **Situation géographique** : Situé à 350 km d'Abidjan au Sud-Ouest de la Côte d'Ivoire

VOCATION

Le port de San Pedro est l'une des principales infrastructures économiques construites après l'indépendance de la Côte d'Ivoire. La construction du port de San Pedro faisait partie du programme de développement intégré initié dès les années 60 par le Gouvernement ivoirien pour, notamment :

- Réduire les disparités régionales en créant un pôle de développement au Sud-Ouest de la Côte d'Ivoire ;
- Servir de port de transit pour les régions limitrophes sans littoral (Mali, Guinée forestière, Est du Libéria).

MISSION

Le Port Autonome de San Pedro a en charge l'ensemble des fonctions portuaires y compris les opérations d'exploitation, de services aux navires, d'entretien, de renouvellement et d'extension des infrastructures portuaires à San Pedro. Cependant, la plupart des opérations d'exploitation et les fonctions de pilotage et de remorquage des navires sont assurées par le secteur privé.

ORGANES STATUTAIRES DE GESTION

Conseil d'Administration

Le Port Autonome de San Pedro est une société d'Etat placée sous la tutelle technique du Ministère des Transports et sous la tutelle financière du Ministère de l'Economie, des Finances et du Budget. Il est administré par un Conseil d'Administration composé de neuf (9) membres nommés par décret. Le Conseil d'Administration établit les priorités et les orientations de l'activité portuaire à San Pedro, tout en veillant à leur respect. Les membres actuels sont :

- Monsieur **DEMBELE Yaya** Président et représentant la Présidence de la République ;
- Monsieur **GOH Betro Serge Constant**, représentant le Ministre du Budget et du Portefeuille de l'Etat ;
- Monsieur **Albert Louis KADIO**, représentant le Ministre du Budget et du portefeuille de l'Etat, Direction Générale des Douanes ;
- Monsieur **MIMBA KOCOUNSEU Antoine**, représentant le Ministère de l'Economie et des Finances ;
- Monsieur **TOURE Moussa**, représentant le Ministère des Transports ;
- Monsieur **DIE Hedwugue** ; représentant le Ministère de l'équipement et de l'entretien routier ;
- Monsieur **KRAMO Patrice**, représentant le Ministère de l'Economie et des Finances ;
- Monsieur **TOURE Baba**, représentant le Ministère du Commerce, de l'Artisanat et de la Promotion des PME ;
- Monsieur **Ali LAKISS**, représentant la Chambre de Commerce et d'Industrie.

CONSEIL D'ADMINISTRATION



DEMBELE YAYA



GOH BETRO SERGE CONSTANT



ALBERT LOUIS KADIO



MIMBA KOCOUNSEU ANTOINE



TOURE MOUSSA



DIE HEDWUGUE



KRAMO PATRICE



TOURE BABA



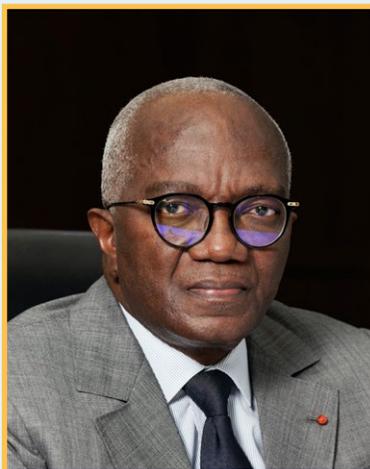
ALI LAKISS

ORGANES STATUTAIRES DE GESTION

• Direction Générale

La Direction Générale du Port Autonome de San Pedro est assurée par le Directeur Général assisté d'un Conseiller et de Directeurs sectoriels formant le Comité de Direction. Le Directeur Général actuel a été nommé par le décret n° 2011-0068 du 12 avril 2011 et confirmé par le Conseil d'Administration en date du 28 février 2013. Il représente le PASP dans tous les actes de la vie civile. Cette année, le Comité de Direction était composé de :

COMITÉ DE DIRECTION



HILAIRE MARCEL LAMIZANA



MANOUAN GUY AMANGOUA



DALLY JOSÉ-PASCAL



BIAN BI CHRISTIANE EPSE
KODIA



ALLANGBA OKA DOMINIQUE



ZAHABI PATRICE IRIÉ



YOHOU DJEDJE RODRIGUE



ALY FADIGA

Monsieur **Hilaire Marcel LAMIZANA**, *Directeur Général* ;

Monsieur **Guy Amangoua MANOUAN**, *Conseiller Spécial du Directeur Général chargé des Affaires Générales* ;

Monsieur **José-Pascal DALLY**, *Directeur des Infrastructures et des Grands Travaux* ;

Madame **Christiane BIAN BI Epouse KODIA**, *Directeur des Finances et de la Comptabilité, Directeur de l'Administration et de la Gestion des Ressources Humaines par Intérim* ;

Monsieur **Oka Dominique ALLANGBA**, *Directeur des Normes, de l'Audit Interne et de la Gestion des Risques* ;

Monsieur **Patrice Irié ZAHABI**, *Directeur de la Stratégie et de la Représentation Permanente d'Abidjan* ;

Monsieur **Rodrigue Djédjé YOHOU**, *Directeur Commercial et Marketing* ;

Monsieur **Aly FADIGA**, *Directeur des Opérations Maritimes, de la Sureté et de la Sécurité* ;

FAITS MARQUANTS 2020

www.sanpedroportci.com



GOVERNANCE ET MANAGEMENT

Les actions menées au titre de la gouvernance institutionnelle, économique et financière ont contribué à la consolidation des acquis et à la préparation des grands projets d'infrastructures du port de San Pedro.

La gouvernance d'entreprise a été marquée par l'adoption du budget 2020 du Port Autonome de San Pedro, en décembre 2019, par son Conseil d'Administration. Le budget a par la suite été approuvé le 7 février 2020 par le Ministre chargé du Budget et du Portefeuille de l'Etat.

Dans le cadre de la mise en œuvre des dispositions prises par le gouvernement contre la propagation de la Covid-19, la Direction Générale du Port Autonome de San Pedro a pris plusieurs mesures préventives dans le but d'assurer la sécurité sanitaire au Port et garantir le bon déroulement des activités maritimes et portuaires. Il s'est agi notamment de :

- La réactivation du comité portuaire de veille sanitaire mis en place dans le cadre de la lutte contre Ebola ;
- La mise à disposition de matériels, fournitures et équipements nécessaires à la lutte contre la COVID-19 sur l'espace portuaire ;
- L'intensification des messages de sensibilisation ;
- La réorganisation de l'accueil des navires ;
- La fermeture des lieux de restauration installés sur le domaine portuaire ;
- La désinfection et la réorganisation du port de pêche ;
- La désinfection des locaux administratifs, commerciaux et opérationnels ;
- La réorganisation du travail (télétravail, quarts et autres dispositions spécifiques)

Au niveau institutionnel, les résolutions prises au cours des sessions du Conseil d'Administration ont visé le renforcement de la gouvernance d'entreprise, l'amélioration de la gestion et l'optimisation de l'exploitation portuaire. Ces sessions ont concerné notamment pour l'exercice 2019 : l'adoption du rapport de gestion et du bilan de gouvernance ; l'examen et l'arrêté des comptes ; l'approbation des comptes et états financiers de l'exercice clos au 31 décembre et la révision du budget 2020 pour tenir compte de l'impact de la COVID-19 sur les activités du port de San Pedro.



Une session du Conseil d'Administration

La mise en œuvre du système de management intégré Qualité Sécurité Environnement s'est matérialisée par le maintien des certificats ISO 9001 (version 2015), 14001 (version 2015) et 45001 (version 2018) suite à l'audit de suivi du 24 au 28 février 2020.



Les certificats ISO

Le PASP a reçu le Deuxième prix « Efficacité du Conseil d'Administration » et le Troisième prix « Gouvernance » au cours de la deuxième édition de la cérémonie de remise de prix aux meilleurs dirigeants des entreprises publiques organisée par le Ministère du Budget et du Portefeuille de l'Etat, le 2 septembre 2020.



Remise de prix de l'Efficacité du Conseil d'Administration et du prix de la Gouvernance remis par le Ministère en charge du Budget et du Portefeuille de l'Etat

ACTIONS SOCIALES

Le PASP, entreprise citoyenne, continue de s'investir dans le social. En 2020, les principales actions sociales ont concerné :

- remise de divers dons, le 2 mai 2020, en collaboration avec la communauté portuaire, de 50 millions de francs CFA en matériels sanitaires (unité mobile sanitaire, matériels d'hygiène), mobiliers de bureau au personnel médical de San Pedro et des vivres et non vivres aux populations vulnérables de la ville de San Pedro ;
- remise aux dockers du port de San Pedro du matériel sanitaire constitué de masques, de gants et de savon liquide, pour un montant de 500 000 Francs CFA ;
- don en matériel sanitaire, d'un coût global d'un million sept cent soixante-quatre mille (1 764 000) francs CFA, à la maternité du CHR de San Pedro le 24 Septembre 2020.



Don en matériels sanitaires aux acteurs du port de pêche



Don en matériels sanitaires au CHR de San Pedro lors du Sewe Festival



Don de matériels sanitaires d'une valeur de 50 millions

Pour ses nombreuses actions sociales en faveur des populations, le PASP a été distingué, le 10 septembre 2020 par un prix dénommé « Prix SAWA du Développement Social », décerné par l'agence de communication BICOM. Ce prix vient consolider le statut de leadership du PASP en matière de responsabilité sociétale dans la région.



Don de vivres et non vivres aux dockers du port de san pedro



Remise de prix « SAWA du Développement Social » décerné par l'agence de communication BICOM

COOPÉRATION ET PARTENARIATS

Dans le contexte particulier marqué par la pandémie de la COVID-19, les actions de coopération et de partenariats se sont essentiellement déroulées au travers d'échanges en visio conférence sur divers centres d'intérêt. Spécifiquement, l'Union Européenne, avec le projet WeCAPS (Western and Central Africa Port Security), a fait un important don en matériels de protection et de désinfection au PASP, le 8 juin 2020, dans le cadre de la lutte contre la COVID-19, en marge de la mise en œuvre dudit projet.



Don de WeCAPS

Par ailleurs, le PASP a reçu, le 24 novembre 2020, le nouveau Représentant du Conseil Burkinabé des Chargeurs (CBC), en immersion au Port de San Pedro. Cette visite a été mise à profit par les équipes techniques du CBC et celles du PASP pour faire le point sur les modalités et le chronogramme d'aménagement de l'espace mis à disposition sur le domaine portuaire.



Visite de la délégation burkinabe au PASP



TRAFICS PORTUAIRES 2020

www.sanpedroportci.com



TRAFIC TOTAL DE MARCHANDISES

IMPORTATIONS	2016	2017	2018	2019	2020	Variations Relatives 2020/2019
Produits Cimentiers	313 026	490 525	686 429	621 208	632 044	2%
Produits Alimentaires	72 512	68 832	44 363	42 946	49 533	15%
Engrais	13 902	7 440	4 290	40 612	43 786	8%
Divers (Import)	351 033	338 612	289 830	323 762	291 111	-10%
TOTAL IMPORT	750 473	905 409	1 024 912	1 028 528	1 016 474	-1%
EXPORTATIONS	2016	2017	2018	2019	2020	Variations Relatives 2020/2019
Bois et Dérivés	95 498	60 185	51 498	49 182	51 054	4%
Café / Cacao	791 729	1 036 876	1 010 228	1 135 963	1 062 204	-6%
Caoutchouc	207 758	226 412	216 465	234 295	263 349	12%
Palme et Dérivés	216 154	170 018	169 420	169 355	148 063	-13%
Noix de cajou	20 735	15 376	25 007	13 944	15 673	12%
Coton	92 020	78 565	94 900	103 315	81 687	-21%
Minéraux			194 212	990 134	1 081 369	9%
Divers (Export)	390 936	404 637	280 347	290 817	247 521	-15%
TOTAL EXPORT	1 814 830	1 992 069	2 042 077	2 987 005	2 950 920	-1%
TOTAL IMPORT/EXPORT	2 565 303	2 897 478	3 066 989	4 015 533	3 967 394	-1%
TRANSBORDEMENT	2016	2017	2018	2019	2020	Variations Relatives 2020/2019
TOTAL TRANSBORDEMENT	2 046 802	1 633 171	1 014 174	1 050 152	788 439	-25%
TRAFIC GLOBAL MARCHANDISES	4 612 105	4 530 649	4 081 163	5 065 685	4 755 833	-6%

Source : Port Autonome de San Pedro

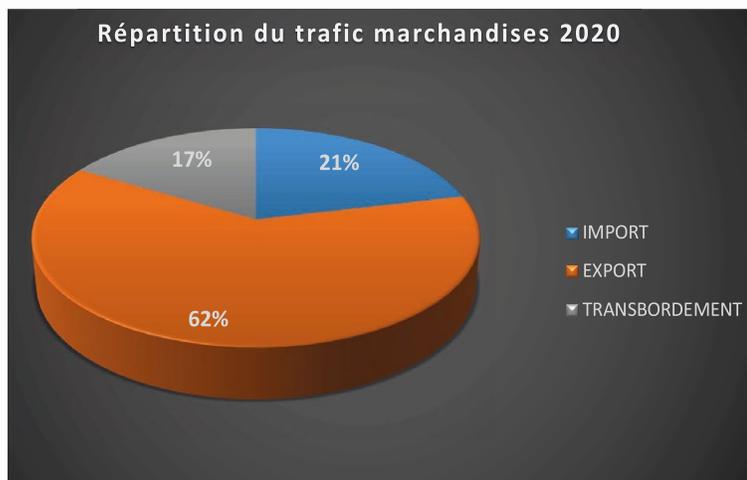
Le trafic origine/destination, initialement fixé à 3 800 000 tonnes, a été ramené à 3 650 000 tonnes soit une baisse de 4%. La synergie des actions de l'ensemble des acteurs portuaires face à la pandémie de la COVID-19 a permis de réaliser ce nouvel objectif à 109% avec 3 967 394 tonnes.

Le trafic global de marchandises à fin 2020 s'établit à 4 755 833 tonnes, en baisse de 6% par rapport à son niveau de 2019. Le taux de réalisation du budget 2020 révisé est de 105%.



Source : statistiques PASP

Ce trafic annuel se compose de 62% de produits d'exportation, de 21% de produits d'importation et de 17% de marchandises en transbordement.



Source : statistiques PASP

Le trafic origine/destination réalisé à 109% des objectifs budgétaires révisés est sensiblement identique à celui de 2019 (4 015 533 tonnes). Cette performance est imputable aux dispositions spécifiques prises par l'Autorité portuaire en synergie avec l'ensemble des acteurs de la place portuaire pour assurer la continuité des activités malgré la COVID-19. Le transbordement connaît cependant une baisse de 25% par rapport aux réalisations de 2019.

IMPORTATIONS

Au 31 décembre 2020, le trafic import se situe à 1 016 474 tonnes, sensiblement identique à son niveau de réalisation en 2019. Le taux d'exécution du budget 2020 se situe à 107%. Ce résultat est imputable principalement à la bonne tenue des produits cimentiers (+2%).

À fin 2020, le trafic des produits cimentiers se situe à 632 044 tonnes, en hausse de 2% par rapport aux réalisations de 2019. Le taux d'exécution du budget 2020 révisé (559 000 tonnes) est de 113%.

Il importe de noter que la performance des produits cimentiers a été ralentie en début d'année par l'effet conjugué de la concurrence dans le secteur du ciment et la fermeture des ports d'approvisionnement de l'Asie et de l'Europe touchés par la pandémie de la Covid-19, en comparaison au trafic réalisé en 2019.



Le trafic des produits alimentaires, dominé par le blé, connaît une progression de 15% en 2020. Le taux de réalisation du budget 2020 se situe à 121%. La meilleure organisation des escales des navires céréaliers au terminal à conteneurs a permis d'atteindre cette performance.

Le trafic annuel des engrais s'établit à 43 786 tonnes pour une prévision de 53 879 tonnes au budget 2020. Les volumes enregistrés sont à mettre au compte de l'implication du PASP dans l'appel d'offres d'approvisionnement en engrais des sociétés cotonnières ivoiriennes en relation avec les importateurs de cette spéculation et des dispositions prises pour l'installation à San Pedro de nouveaux importateurs.



Les divers produits à l'import sont réalisés avec 291 111 tonnes, en baisse de 10% par rapport à 2019. Le taux d'exécution du budget 2020 se situe à 101%. Ce volume est constitué essentiellement de matériaux de construction et d'équipements (chantiers TIPSP, Université, Stade, Hôpital général), ainsi que du trafic de la chaux. La réalisation du trafic des divers à l'import a cependant été ralentie par les retards d'exécution des travaux suscités du fait de la pandémie Covid-19.

TRANSBORDEMENT

Les réalisations du trafic de transbordement se situent à 788 439 tonnes, en baisse de 25% par rapport aux réalisations de 2019. Le taux de réalisation du budget 2020 est de 88%. Le recul du volume de trafic en transbordement est imputable à la baisse des activités en Europe (France, Belgique, Espagne, Italie), principale origine du trafic transbordé à San Pedro.



EXPORTATIONS

Au 31 décembre 2020, le volume des marchandises à l'export s'établit à 2 950 920 tonnes, représentant 109% du budget 2020. Les exportations ont été tirées par les trafics de cacao, caoutchouc, nickel, huile de palme et coton.

Le trafic café cacao s'établit à 1 062 204 tonnes, soit un taux de réalisation de 100% du budget 2020. L'animation du Comité local de Concertation et de Suivi des Exportations du café cacao du port de San Pedro a permis de lever régulièrement les entraves au passage de ce trafic. Les actions ont porté notamment sur l'accroissement de la productivité jour, l'obtention de dérogations exceptionnelles pour la sécurisation des opérations de nuit et la mutualisation des moyens en vue de la compétitivité de la chaîne logistique terrestre et documentaire.

Par ailleurs, des mesures spécifiques ont été prises pour le bon déroulement des exportations de cacao :

- renforcement des vérificateurs douaniers faisant passer leur nombre de deux (02) à quatre (04) agents, afin d'accroître la célérité dans le traitement administratif des dossiers d'exportation ;
- échanges avec les armateurs en vue d'obtenir la disponibilité de conteneurs en quantité et en qualité requises ;
- régulation intérieure des encombrements de camions aux différentes entrées des terminaux du port de commerce et des mesures de sécurité prises par le

commandement de la 5^{ème} légion de gendarmerie ;

- contribution de la Préfecture de police pour le renforcement du dispositif sécuritaire sur les axes principaux de desserte du port de San Pedro ainsi qu'à l'intérieur de la ville.



Le trafic caoutchouc se situe à 263 349 tonnes. Le taux d'exécution du budget 2020 est de 106%. La bonne tenue du trafic caoutchouc est induite par la mise en production et de l'accroissement des capacités d'usage des opérateurs du secteur. Cela a permis d'absorber une partie du surplus de production de l'arrière-pays national de caoutchouc.

Par ailleurs, l'installation de la Délégation Régionale du Conseil Hévéa-Palmier à Huile (CHPH) à San Pedro courant janvier 2020 a permis de faciliter les autorisations préalables à l'exportation des stocks en direction des sociétés de pneumatiques MICHELIN, GOOD YEAR, FIRESTONE.



En ce qui concerne les palmes et dérivés, dont l'huile de palme est majoritairement exportée par cabotage à Abidjan, les réalisations à fin 2020 se situent à 148 063 tonnes, en baisse de 13% par rapport aux réalisations à fin 2019.

Au niveau du trafic cajou, les exportations démarrées au mois d'avril 2020 se sont poursuivies malgré la Covid-19. Le PASP a apporté l'assistance nécessaire aux chargeurs de cajou afin de leur permettre d'évacuer les stocks disponibles

sur San Pedro. Au 31 décembre 2020, le trafic cajou se situe à 15 673 tonnes exportées essentiellement vers l'Asie, soit un taux d'exécution du budget 2020 de 156%.

Le trafic coton se situe à 81 687 tonnes, en baisse de 21% par rapport à fin 2019. Le taux de réalisation du budget 2020 est de 91%. Ce trafic a été impacté négativement par les reports d'expédition des chargeurs, occasionnés par la fermeture des usines de textiles dans les pays asiatiques en raison de la Covid-19, le renforcement du contrôle aux frontières terrestres et l'application par la CEDEAO des sanctions économiques contre le Mali suite au coup de force militaire du 18 août 2020.



Magasin de stockage de coton

Le trafic nickel 2020 se situe à 1 065 886 tonnes, représentant 108% de l'objectif budgétaire 2020, en hausse de 9% par rapport à son niveau de 2019. La bonne rotation des camions entre le site de la mine (TOUBA-FOUNGBESSO) et le Port de San Pedro, en vue de réaliser la prévision de 3 navires de 42 000 tonnes chacun, a été perturbée au premier trimestre 2020 du fait des mesures restrictives de lutte contre la Covid-19 (instauration du couvre-feu) d'une part, et par les mouvements sociaux dans la région de BANGOLO, d'autre part.

Avec l'assistance du PASP, la flotte de camions du client exportateur des minerais de nickel, a été renforcée en vue de poursuivre le transport du minerai vers le port de San Pedro et permettre ainsi de réaliser les opérations d'exportation.

Contrariées en début d'année 2020 en raison de la réalisation des travaux de la voie d'accès à la mine d'IVOIRE MANGANESE située sur l'axe routier KANIASSO-KORO-OULE-ODIENNE, les exportations de manganèse au titre de l'année 2020 ont démarré finalement au mois de juillet 2020.

En raison de ce démarrage tardif, le PASP a autorisé la réalisation d'une opération test de 10 400 tonnes en vrac au

terminal polyvalent commercial. Au 31 décembre 2020, le trafic de manganèse se situe à 15 483 tonnes, représentant 195% des prévisions 2020.



Une vue de l'espace de stockage du manganèse

Au 31 décembre 2020, les diverses marchandises à l'export sont en baisse de 15%, soit 247 521 tonnes contre 290 817 tonnes à la même période en 2019.

Ces produits sont essentiellement constitués des autres produits de la sidérurgie (palettes métalliques utilisées pour l'entreposage du caoutchouc usiné de SOGB et SAPH), de noix de coco et de son de blé. Le recul est imputable à l'arrêt de l'exportation des matières brutes animales et végétales vers les usines de transformation en Europe.

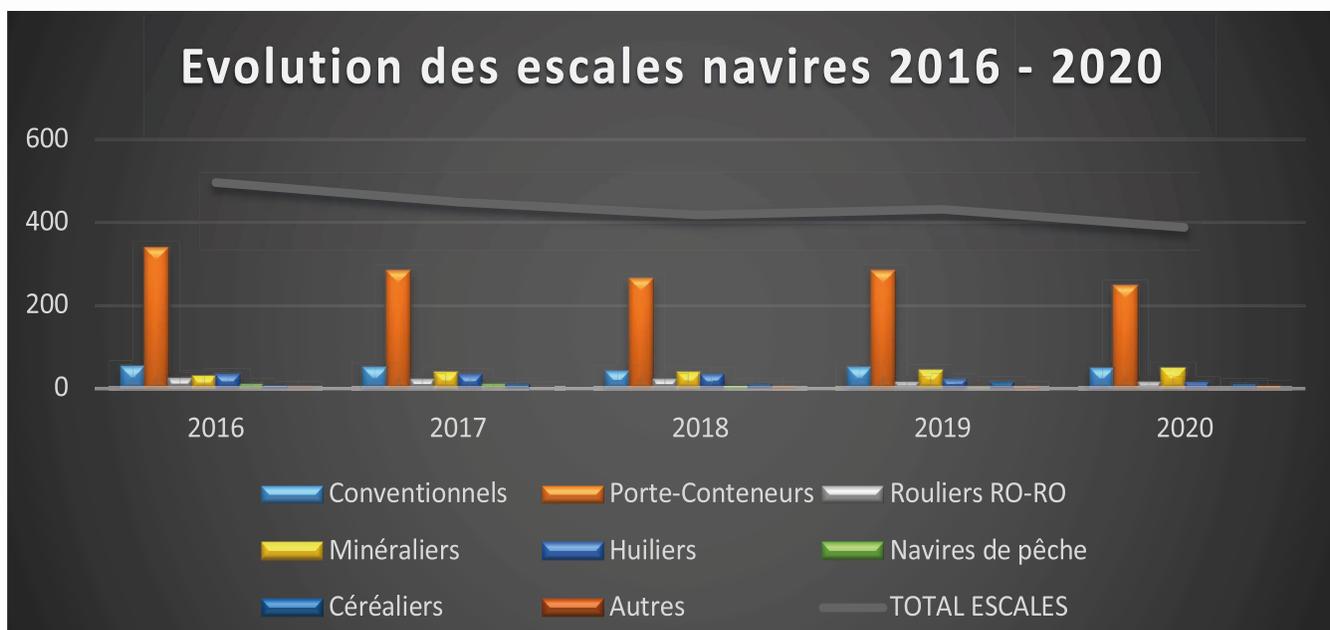
The infographic features a dark blue background with white and yellow icons and text. At the top left is the P.A.S.P. logo with the tagline 'Un partenaire qui avance avec le monde'. The main title '#STOPCOVID19' is in large, bold, yellow letters. Below the title are five circular icons: 1) A person wearing a yellow face mask, labeled 'Porter le masque'. 2) Two hands being washed with water droplets, labeled 'Se laver régulièrement les mains'. 3) A person coughing into their elbow, labeled 'Tousser ou éternuer dans le pli du coude'. 4) Two people standing apart with a double-headed arrow between them, labeled 'Garder une distance d'au moins 2 m'. 5) Two hands shaking with a red 'X' over it, labeled 'Eviter les poignées de main'. At the bottom, the hashtag '#STOPCOVID19' is repeated in yellow, followed by 'CORONAVIRUS PREVENTION 2019 - n CoV' in white.

ESCALES DE NAVIRES

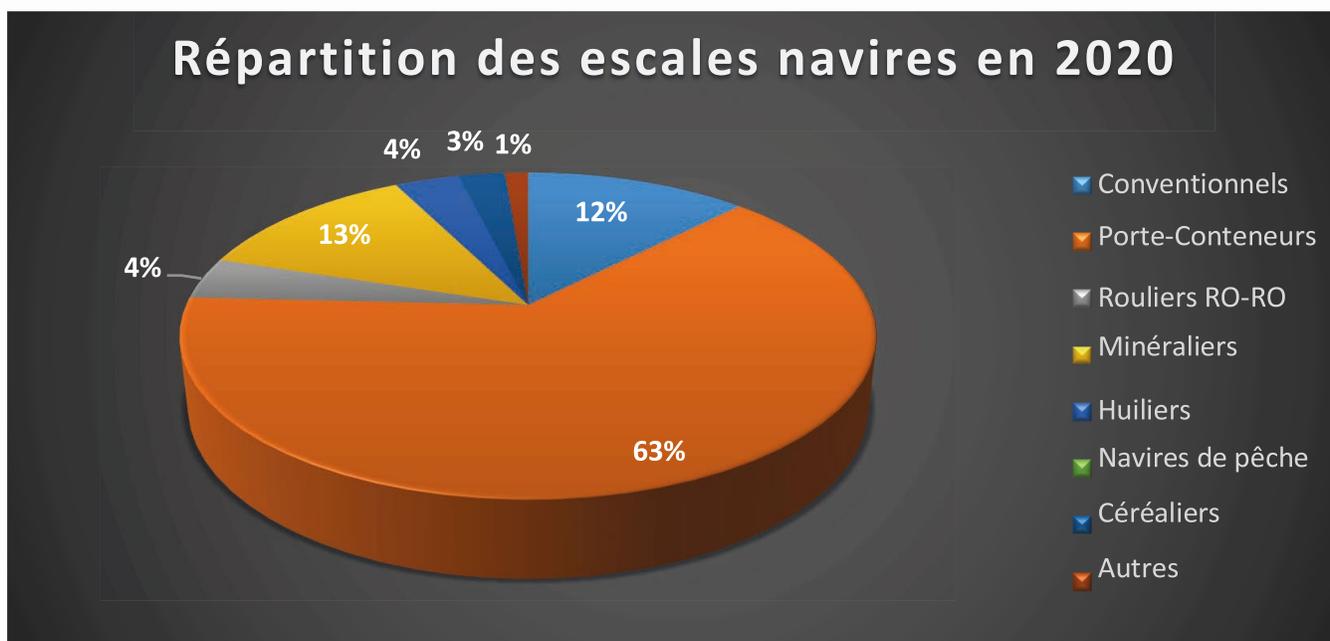
NAVIRES	2016	2017	2018	2019	2020	Variations Relatives 2020/2019
Conventionnels	52	50	41	50	48	-4%
Porte-Conteneurs	339	284	263	283	246	-13%
Rouliers RO-RO	23	21	22	15	16	7%
Minéraliers	30	39	39	43	49	14%
Huiliers	34	33	35	22	14	-36%
Navires de pêche	10	11	5	2	0	-100%
Céréaliers	7	11	10	14	10	-29%
Autres	1	0	3	3	5	67%
TOTAL ESCALES	496	449	418	432	388	-10%

Source : statistiques PASP

À fin 2020, les escales enregistrées s'établissent à 388 navires contre 432 navires à fin 2019, soit une baisse de 10%. Et le taux de réalisation budgétaire est de 99%.



Source : statistiques PASP



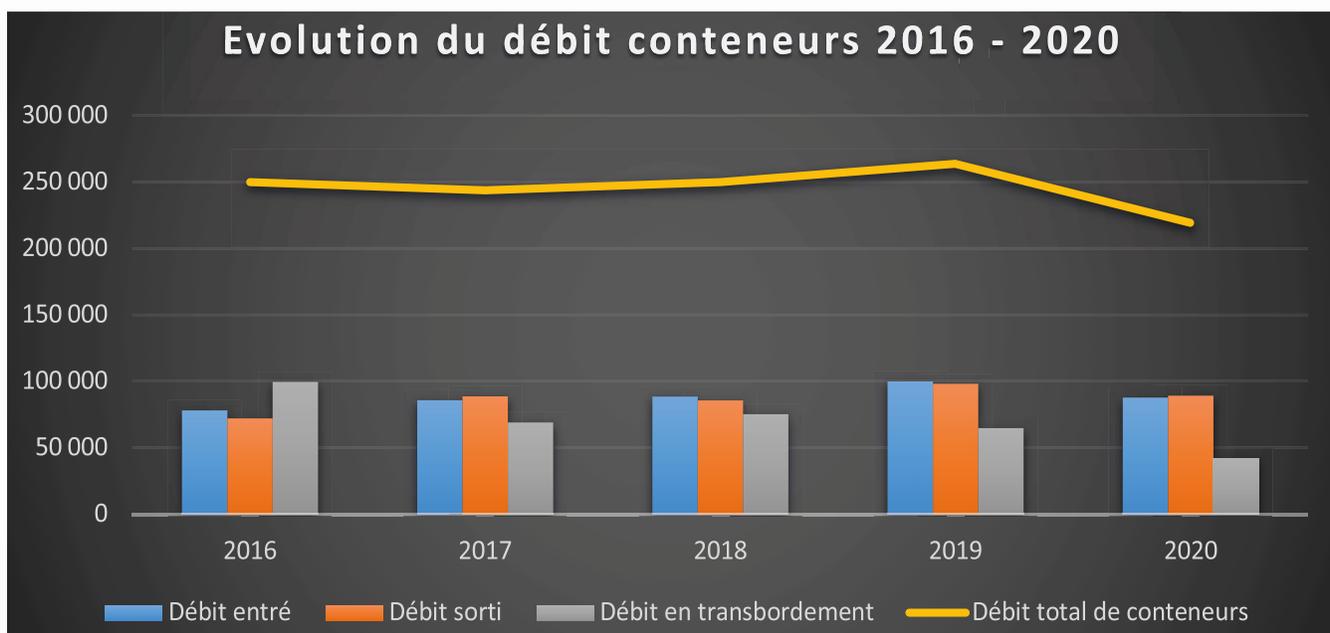
Source : statistiques PASP

DÉBIT DE CONTENEURS

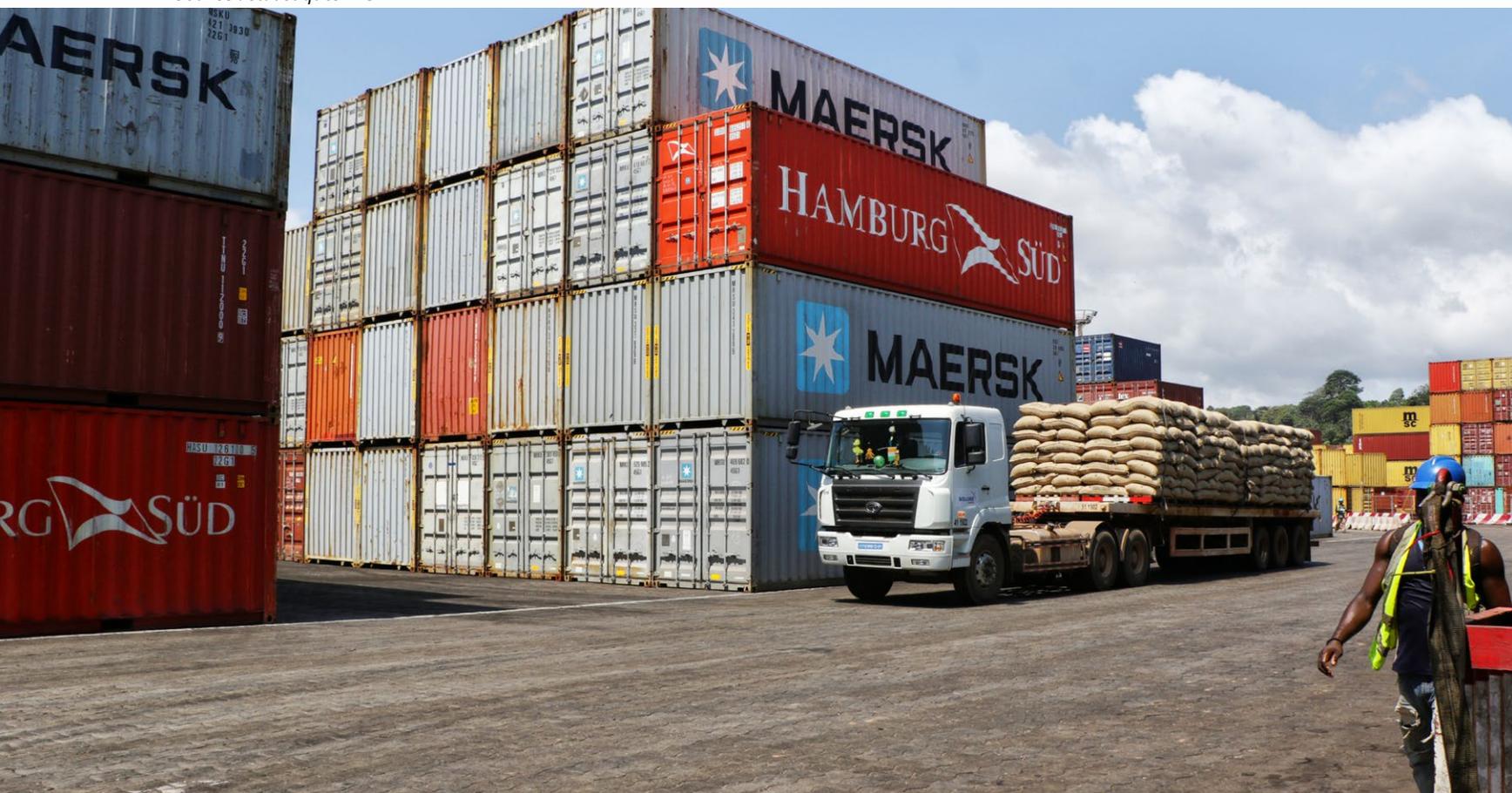
DEBIT DE CONTENEURS (EVP)	2016	2017	2018	2019	2020	Variations Relatives 2020/2019
Débit entré	78 203	86 105	88 604	100 314	87 846	-12%
Débit sorti	72 213	88 803	85 729	98 222	89 280	-9%
Débit en transbordement	99 687	69 137	75 639	65 283	42 242	-35%
Débit total de conteneurs	250 103	244 045	249 972	263 819	219 368	-17%
Tonnage conteneurisé (T)	3 709 973	3 292 549	2 775 847	3 006 588	2 597 182	-14%
Tonnage marchandises (T)	4 612 105	4 530 649	4 081 163	5 065 685	4 755 833	-6%
Taux de conteneurisation (%)	80%	73%	68%	59%	55%	-8%

Source : statistiques PASP

Le débit de conteneurs se situe à 219 368 EVP à fin décembre 2020 en baisse de 17% par rapport à fin décembre 2019 (263 819 EVP), avec un taux de réalisation de 96% des prévisions budgétaires.



Source : statistiques PASP





“Une équipe dynamique pour le développement du trafic portuaire et un volume de marchandise en hausse à 5 millions de tonnes“



“La convivialité au travail pour l’atteinte des objectifs“



“Des rencontres périodiques pour une surveillance accrue des infrastructures“

PERSPECTIVES 2021

www.sanpedroportci.com



PERSPECTIVES 2021

Pour l'année 2021, les objectifs généraux assignés au Port Autonome de San Pedro par son Conseil d'Administration sont : (i) Exécuter 20% des travaux d'infrastructures communes du projet d'extension du port de San Pedro et (ii) Réaliser un trafic de marchandises origine/destination de 3,7 millions de tonnes.

En ce qui concerne le premier objectif, les principales actions découleront des chantiers du plan d'entreprise. Il se justifie par la nécessité de mettre un accent particulier sur l'exécution du programme d'extension et de modernisation du port de San Pedro. L'exercice budgétaire 2021 sera principalement marqué par :

- le bouclage du financement public (État/PASP) ;
- le bon fonctionnement du comité de coordination pour la conduite du projet-PASP ;
- l'achèvement de la mise en conformité des Études d'Impact Environnemental Économique et Social (EIES) aux normes exigées par les bailleurs ;
- la mise à disposition des sites d'installation de chantier et base de vie ;
- le recrutement du Maître d'Œuvre et de l'ingénieur indépendant ;
- la finalisation du dossier de titre foncier ;
- l'organisation de la cérémonie de lancement officiel des travaux d'extension et de modernisation du port de San Pedro ;
- l'élaboration des actes juridiques nécessaires à la réalisation des travaux ;
- le démarrage effectif des travaux d'infrastructures communes (dragage, jetées...) ;
- l'achèvement des travaux de construction du premier quai du Terminal Industriel Polyvalent de San Pedro (TIPSP) ;
- l'optimisation de l'exploitation du Terminal Polyvalent Commercial (TPC) et des activités concédées (PETRUSSIENNE, IRES, MSC/TSP) ;
- l'achèvement de la mise en concession du Terminal Polyvalent Commercial (TPC) ;
- le renforcement de la sécurité des zones d'opérations et des chantiers ;
- le déploiement des outils de gestion des risques liés au programme d'extension et de modernisation du port de San Pedro.

Pour le deuxième objectif, un objectif de trafic marchandises origine/destination de 3,7 millions de tonnes a été ainsi fixé.

Pour l'atteindre, il s'agira de réaliser diverses actions, notamment :

- le renforcement de la sécurité des infrastructures, des superstructures et des personnes ;
- l'élaboration et à la mise en œuvre d'un mode opératoire de continuité des activités portuaires et maritimes pendant la phase des travaux ;
- la mise en œuvre des recommandations de l'équipe de coordination des travaux du projet d'extension et de modernisation liées à l'optimisation de l'exploitation (Terminal Polyvalent Commercial, Terminal de San Pedro, déplacement du poste 3, mode opératoire, ...) ;
- le traitement de l'encombrement du boulevard et des accès du port de commerce ;
- la collaboration avec les manutentionnaires et le SEMPA pour une meilleure productivité par le renforcement des capacités de la main d'œuvre docker ;
- l'élaboration de contrats en relation avec l'exploitation pour garantir les objectifs de trafic ;
- le développement du trafic de transit pour atteindre 90 000 tonnes à fin 2021 (coton, engrais, blé, riz, sucre, lait, équipements miniers...) etc. ;
- l'accompagnement des principaux acteurs des volumes de trafics import ciblés pour 2021 (ciment, engrais, produits alimentaires, chaux, équipements) ;
- l'accompagnement des principaux acteurs des volumes de trafics export ciblés pour 2021 (cacao, nickel, manganèse, caoutchouc, huile de palme, cajou, coton) ;
- la poursuite de l'animation du Comité local de Concertation et de suivi des Exportations du café cacao au Port de San Pedro ;
- l'optimisation de la chaîne logistique (aires de stationnement des camions, mauvais état des axes de desserte, capacités de stockage).
- Il s'agira en 2021 de mettre en adéquation les compétences aux nouveaux défis, élaborer et mettre en œuvre un plan de formation adapté, définir et mettre en œuvre une politique de rémunération attractive, doter l'entreprise d'un accord d'établissement et participer à la réalisation de la première tranche du projet immobilier.

ANNEXES

www.sanpedroportci.com



IMPORTATIONS	2016	2017	2018	2019	2020	Variations Relatives 2020/2019
Produits Cimentiers	313 026	490 525	686 429	621 208	632 044	2%
Clinker	210 000	353 525	546 612	516 432	476 071	-8%
Laitier	90 000	90 000	46 000	12 000	30 000	150%
Gypse	13 026	47 000	19 982	29 600	22 435	-24%
Ciment importé	0	0		56		-100%
Calcaire			73 835	63 120	103 538	64%
Produits Alimentaires	72 512	68 832	44 363	42 946	49 533	15%
Riz	37 532	18 635	1 044	2 873	7 015	144%
Poisson congelé	9 149	12 419	7 541	4 671	1 665	-64%
Viande fraîche	1 931	1 377	205	350	410	17%
Blé tendre et en Transit	23 900	36 401	35 573	35 052	40 443	15%
Engrais	13 902	7 440	4 290	40 612	43 786	8%
Equipements miniers	327	121	94			
Divers (Import)	350 706	338 491	289 736	323 762	291 111	-10%
TOTAL IMPORT	750 473	905 409	1 024 912	1 028 528	1 016 474	-1%
EXPORTATIONS	2016	2017	2018	2019	2020	
Bois et Dérivés	95 498	60 185	51 498	49 182	51 054	4%
Bois débités	60 744	38 738	33 948	31 504	37 658	20%
Placages	6 595	5 149	4 951	5 955	4 845	-19%
Charbon de bois	875	0	75	45	68	51%
Bois séchés	14 680	13 290	10 058	9 044	6 035	-33%
Produits finis	6 748	3 008	2 466	2 634	2 448	-7%
Café / Cacao	791 729	1 036 876	1 010 228	1 135 963	1 062 204	-6%
Café	14 195	7 572	7 273	6 207	2 244	-64%
Cacao fèves	604 583	831 464	820 168	948 214	874 940	-8%
Masse de cacao (Beurre)	131 773	149 307	135 238	133 578	141 921	6%
Chocolat	0		1 472	1 125	0	-100%
Tourteaux de cacao	41 178	48 533	46 077	46 839	43 099	-8%
Caoutchouc	207 758	226 412	216 465	234 295	263 349	12%
Palme et Dérivés	216 154	170 018	169 420	169 355	148 063	-13%
Huile de palme	210 724	165 016	166 709	163 436	141 940	-13%
Amandes palmistes	0	2 728	0	1 252	263	-79%
Huile de palmiste brut	0	69	335	1 131	457	-60%
Tourteaux amande palmiste	5 430	2 205	2 376	3 536	5 403	53%
Noix de cajou	20 735	15 376	25 007	13 944	15 673	12%
Coton	92 020	78 565	94 900	103 315	81 687	-21%
Nickel			194 212	979 012	1 065 886	9%
Manganèse				11 122	15 483	39%
Divers (Export)	390 936	404 637	280 347	290 817	247 521	-15%
TOTAL EXPORT	1 814 830	1 992 069	2 042 077	2 987 005	2 950 920	-1%

TOTAL IMPORT/EXPORT	2 565 303	2 897 478	3 066 989	4 015 533	4 015 533	
----------------------------	------------------	------------------	------------------	------------------	------------------	--

TRANSBORDEMENT	2016	2017	2018	2019	2020	Variations Relatives 2020/2019
Transbordement import	1 022 875	821 766	442 861	490 913	373 458	11%
Transbordement Export	1 021 811	811 405	571 313	559 239	414 981	-2%
TOTAL TRANSBORDEMENT	2 044 686	1 633 171	1 014 174	1 050 152	788 439	4%
TRAFIC GLOBAL MARCHANDISES	4 609 989	4 530 649	4 081 163	5 065 685	4 755 833	24%

CHANTIERS ACHEVÉS ET EN COURS SUR LE DOMAINE PORTUAIRE

			Etat	Lot n°
Zone 4	GRUPE SAFCACAO	Construction d'une batterie de hangars de stockage de produits agricoles – Extension	achevé	188
	SHAZA TRANSIT	Terrassement (Debroussaillage-Remblai)	En cours	185
	CCI BF	Terrassement (Debroussaillage-Remblai) -Construction de clôture et guerite	achevé	94
	TOUTON NEGOCE CI	Terrassement (Debroussaillage-Remblai)	achevé	91B
	DISTRIBUTION SAKHO & FILS	Terrassement (Debroussaillage-Remblai)	achevé	90
	PASP	Prolongement de la route (des chocolatiers) Réalisation de la route d'accès au site de DSF en terre	En cours	
	Etat de CIV	Réhabilitation de la route des grumiers	En cours	
Zone 3	EMACI	Terrassement (Debroussaillage-Remblai) -Construction de clôture et guerite	achevé	80A
	TSR	Terrassement (Debroussaillage-Remblai)	En cours	80B
	NEGOCE FEVES DE VRIDI	Terrassement (Debroussaillage-Remblai) -Construction de clôture et guerite	achevé	75
	CHALOUB OUDAYE	Terrassement (Debroussaillage-Remblai) - Construction de clôture et guerite – Construction Entrepôts	achevé	76
	VIP GLOBAL	Terrassement (Debroussaillage-Remblai)	Achevé Reste construction	78
	SONAL	Construction de clôture et guerite – Construction Entrepôts	En cours	619
	BAMBA LOGISTIQUE	Terrassement (Debroussaillage-Deblai) -Construction de clôture et guerite	En cours	621
Zone 2	TIPSP	Terrassement (Debroussaillage-Remblai) -Construction	En cours	10
	GAZ IVOIRE	Terrassement (Debroussaillage-Deblai et Remblai) -Construction	achevé	819
Zone 3	CHALOUB OUDAYE	Terrassement (Debroussaillage-Deblai) -Construction	En cours	34
	CHALOUB OUDAYE	Terrassement (Debroussaillage-Deblai)	Achevé Reste construction	56A
	GMCI	Terrassement (Debroussaillage-Deblai)	Arrêté	56B

TEMPS FORTS EN 2020



Vue du domaine portuaire



Plan d'eau intérieur



Vue de la construction du quai TIPSP



Don aux lepreux



Séance de travail relative à la restitution de la stratégie de la Communication



Reunion des membres de la communauté portuaire

TEMPS FORTS EN 2020



Respect des mesures barrières par le Directeur Général



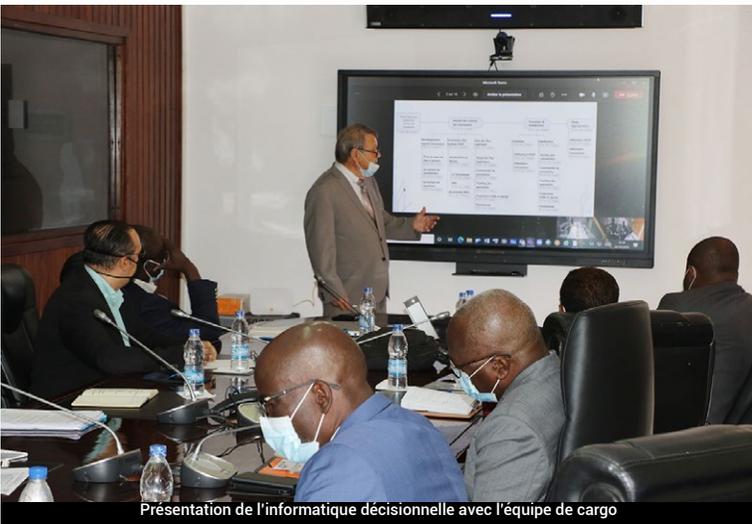
Sensibilisation contre la Covid-19, des acteurs de la place portuaire de San Pedro au parking FED



Sensibilisation des acteurs du port de pêche contre la Covid-19 par le DG du PASP



Remise de don aux populations de San Pedro



Présentation de l'informatique décisionnelle avec l'équipe de cargo



Présentation de la fibre à l'autorité portuaire du port de San Pedro



la capitainerie du port de San Pedro



Port Autonome de San Pedro

CONCEPTION & RÉALISATION
DEPARTEMENT DE LA COMMUNICATION ET
DES RELATIONS PUBLIQUES

COLLABORATION
DIRECTION DE L'AUDIT INTERNE ET DU CONTRÔLE DE GESTION

IMPRESSION
DIGIPRINT NUMÉRIQUE





Port Autonome de San Pedro
Un partenaire qui avance avec le monde

Siège Social: Zone Portuaire,
Boulevard de la République,
San Pedro - 01 BP 340 SAN PEDRO,
Tél: 27 34 71 72 00;

Bureaux de la Représentation Abidjan :
Immeuble PALM CLUB Cocody Lycée Technique 1er Etage,
01 BP 10343 Abidjan 01,
Tel : (+225) 27 22 54 80 10 / 27 22 54 80 13



0008